

ส่วนที่ 3

สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา

3.1 การสรุปสถานการณ์การพัฒนา

ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา

3.1.1 ผลการวิเคราะห์ปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นตามประเด็นการพัฒนาท้องถิ่นประกอบด้วย ขอบข่ายและปริมาณของปัญหา พื้นที่เป้าหมาย กลุ่มเป้าหมาย และการคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต

สภาพปัญหาของประชาชนในเขตเทศบาล จากแผนชุมชน และปัญหาจากการประชุมประชาคมท้องถิ่น

1. ปัญหาโครงสร้างพื้นฐาน

- 1.1 ปัญหาการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะไม่ทั่วถึงและอุปกรณ์ไม่ได้มาตรฐาน
- 1.2 ปัญหาถนนไม่ได้มาตรฐานและไม่เพียงพอ
- 1.3 ปัญหาการระบายน้ำ(ถนนไม่มีที่ระบายน้ำและรางระบายน้ำ)
- 1.4 ปัญหาการขาดสถานที่ออกกำลังกายและสนามกีฬาตามชุมชน
- 1.5 ปัญหาน้ำประปาไม่ทั่วถึง
- 1.6 ปัญหาการจราจรและความปลอดภัยในการใช้ถนน
- 1.7 ปัญหาการขาดสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ
- 1.8 ปัญหาขาดแหล่งน้ำและดินเขิน
- 1.9 ไม่มีสะพานข้ามลำน้ำที่ได้มาตรฐาน
- 1.10 ฝาท่อระบายน้ำชำรุด

2. ปัญหาด้านเศรษฐกิจ

- 2.1 ปัญหาการว่างงาน
- 2.2 ขาดการร่วมกลุ่มอาชีพและผู้นำด้านพัฒนาอาชีพและการสนับสนุนด้านอาชีพเสริม
- 2.3 ขาดทุนหมุนเวียนในชุมชน
- 2.4 ประชาชนมีรายได้ต่ำ
- 2.5 ขาดความรู้ด้านเทคโนโลยีและเครื่องมือในการพัฒนาอาชีพ
- 2.6 ประชาชนไม่ค่อยให้ความสนใจในการส่งเสริมอาชีพ

3. ปัญหาด้านสังคม

- 3.1 ยาเสพติด
- 3.2 ความปลอดภัยเกี่ยวกับสุขภาพและคุณภาพชีวิตของผู้สูงอายุ และคนพิการ
- 3.3 ความไม่เป็นระเบียบเรียบร้อยของชุมชน
- 3.4 สวัสดิการเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุและผู้ด้อยโอกาส ยังไม่ทั่วถึง
- 3.5 ปัญหาความยากจน / ขาดที่ดินทำกิน

3.6 ปัญหาขาดที่อยู่อาศัย / ที่พักอาศัยเสื่อมโทรม

3.7 ปัญหาครอบครัวแตกแยก

3.8 ครอบครัวขาดความอบอุ่น

4. ปัญหาด้านอื่น ๆ

4.1 ปัญหาประชาชนขาดการมีส่วนร่วมในการเมืองการบริหาร

4.2 ประชาชนยังไม่ค่อยได้รับการฝึกอบรมในเรื่องการป้องกันภัยในด้านต่าง ๆ

4.3 โทรศัพท์สาธารณะไม่เพียงพอ

5. ปัญหาสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ

5.1 น้ำเน่าเสีย

5.2 ที่สาธารณะขาดการดูแล

5.3 ปัญหาการจัดการขยะมูลฝอย กลิ่นเหม็น และถังขยะไม่เพียงพอ

5.4 ปัญหาเสียงรบกวนที่ตั้งอยู่ภายในชุมชน

5.5 ปัญหาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อย

5.6 ต้นไม้ไม่ค่อยมีและประชาชนไม่ค่อยสนใจปัญหาสิ่งแวดล้อม

6. ปัญหาด้านสาธารณสุข

6.1 ความสะอาดภายในชุมชน

6.2 ปัญหาสุนัขจรจัด

6.3 ขาดการให้ความรู้ด้านการป้องกันโรคต่างๆ เช่น ไข้เลือดออก ไข้หวัดนก

6.4 ปัญหาด้านศูนย์สาธารณสุขขั้นมูลฐานไม่ทั่วถึง

6.5 ขาดความรู้เรื่องรักษาสุขภาพและเรื่องอาหารปลอดภัย

6.6 ขาดผู้นำการออกกำลังกายในชุมชน

6.7 ขาดแคลนยารักษาเบื้องต้น

6.8 ปัญหาลูกน้ำยุงลาย

6.9 ความสะอาดถนนและซอยต่าง ๆ ไม่ค่อยได้รับการดูแล

6.10 เด็กวัยเจริญเติบโตขาดการสนับสนุนด้านร่างกาย จิตใจ และสติปัญญา

7. ปัญหาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและจารีตประเพณีท้องถิ่น

7.1 ประชาชนมีระดับการศึกษาต่ำ

7.2 ขาดห้องสมุดชุมชน

7.3 ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กก่อนวัยเรียนไม่เพียงพอและอยู่ห่างไกล

7.4 การสนับสนุนงบประมาณอุปกรณ์กีฬาและดนตรีไม่ทั่วถึง

7.5 ขาดการส่งเสริมจริยธรรมและศีลธรรม

7.6 การสนับสนุนการจัดประเพณีของชุมชนไม่เพียงพอ

7.8 เขตเทศบาลไม่มีศิลปวัฒนธรรมเป็นของตนเอง

7.9 การประชาสัมพันธ์สินค้าโอท็อป ที่เป็นภูมิปัญญาท้องถิ่นภายในเขตเทศบาลยังไม่

ความต้องการของชุมชนในเขตเทศบาลเมืองสระแก้ว จากแผนชุมชน 20 ชุมชนและปัญหาจากการประชุมประชาคมท้องถิ่น

1. ความต้องการแก้ไขปัญหาโครงสร้างพื้นฐาน

- 1.1 ปรับปรุงติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะให้ทั่วถึงและอุปกรณ์ให้ได้มาตรฐาน
- 1.2 ปรับปรุงถนนให้ได้มาตรฐานและเพียงพอ
- 1.3 ปรับปรุงการระบายน้ำ(ท่อระบายน้ำและรางระบายน้ำ)
- 1.4 ปรับปรุงสถานที่ออกกำลังกายและสนามกีฬาตามชุมชน
- 1.5 ปรับปรุงระบบน้ำประปาให้ทั่วถึง
- 1.6 ปรับปรุงสัญญาณการจราจรและความปลอดภัยในการใช้ถนน (ข 11)
- 1.7 ก่อสร้างที่ทำการชุมชน
- 1.8 ปรับปรุงสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ
- 1.9 ปรับปรุงแหล่งน้ำ
- 1.10 ปรับปรุงสะพานข้ามลำน้ำที่ได้มาตรฐาน
- 1.11 ปรับปรุงฝาท่อระบายน้ำ

2. ความต้องการแก้ไขปัญหาด้านเศรษฐกิจ

- 2.1 ส่งเสริมอาชีพโดยการฝึกอาชีพให้กับประชาชนในท้องถิ่น
- 2.2 ส่งเสริมการรวมกลุ่มของประชาชนในการประกอบอาชีพแต่ละประเภทและการสนับสนุนด้านอาชีพเสริม
- 2.3 จัดหาแหล่งเงินทุนสนับสนุน
- 2.4 ส่งเสริมความรู้ด้านเทคโนโลยีและเครื่องมือในการพัฒนาอาชีพ
- 2.5 กระตุ้นประชาชนให้มีความสนใจในการส่งเสริมอาชีพ

3. ความต้องการด้านสังคม

- 3.1 ให้การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดอย่างยั่งยืน
- 3.2 ส่งเสริมความปลอดภัยเกี่ยวกับสุขภาพและคุณภาพชีวิตของผู้สูงอายุ / การดูแลผู้สูงอายุและคนพิการ
- 3.3 ส่งเสริมการจัดความเป็นระเบียบเรียบร้อยของชุมชน
- 3.4 ส่งเสริมสวัสดิการเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุและผู้ด้อยโอกาสอย่างทั่วถึง
- 3.5 แก้ไขปัญหาความยากจน / ชาติที่ดินทำกิน
- 3.6 แก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัย / ที่พักอาศัยเสื่อมโทรม
- 3.7 แก้ไขปัญหาครอบครัวแตกแยกและส่งเสริมครอบครัวมีสุข

4. ความต้องการด้านอื่น ๆ

- 4.1 ส่งเสริมและจัดให้มีกิจกรรมด้านการมีส่วนร่วมในการเมืองการบริหาร
- 4.2 ส่งเสริมประชาชนให้ได้รับการฝึกอบรมในเรื่องการป้องกันภัยในด้านต่าง ๆ
- 4.3 ประสานและจัดให้มีโทรศัพท์สาธารณะที่เพียงพอ

5. ความต้องการด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ

- 5.1 จัดระบบบำบัดน้ำเสีย
- 5.2 ปรับปรุงและเข้าใช้ที่สาธารณะให้เกิดประโยชน์
- 5.3 แก้ไขปัญหาการจัดการขยะมูลฝอย กลิ่นเหม็น และถังขยะไม่เพียงพอ
- 5.4 แก้ไขปัญหาเสียงรบกวนที่ตั้งอยู่ภายในชุมชน
- 5.5 แก้ไขปัญหาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อย
- 5.6 ส่งเสริมการปลูกต้นไม้และประชาสัมพันธุ์ให้ประชาชนมีจิตสำนึกรักษาสิ่งแวดล้อม

6. ความต้องการด้านสาธารณสุข

- 6.1 ส่งเสริมความสะอาดภายในชุมชน
- 6.2 แก้ไขปัญหาสุนัขจรจัด
- 6.3 สนับสนุนและส่งเสริมการให้ความรู้พื้นฐานด้านการสาธารณสุข การป้องกันโรค ตลอดจนการให้บริการรักษาพยาบาลแก่ประชาชน เพื่อสุขภาพอนามัยที่ดีถ้วนหน้า
- 6.4 จัดให้มีศูนย์บริการสาธารณสุขขั้นมูลฐานและบุคลากรให้เพียงพอ
- 6.5 ให้ความรู้เรื่องรักษาสุขภาพและเรื่องอาหารปลอดภัย
- 6.6 ส่งเสริมให้มีผู้นำการออกกำลังภายในชุมชน
- 6.7 กำจัดลูกน้ำยุงลายและให้ความรู้ในการป้องกัน
- 6.8 จัดให้มีการดูแลความสะอาดถนนและซอยต่าง ๆ อย่างทั่วถึง
- 6.9 ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้เพียงพอ

7. ความต้องการด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและจารีตประเพณีท้องถิ่น

- 7.1 ส่งเสริมการศึกษาในระดับพื้นฐานให้ทั่วถึง
- 7.2 จัดให้มีห้องสมุดชุมชน
- 7.3 จัดให้มีศูนย์พัฒนาเด็กเล็กก่อนวัยเรียนให้เพียงพอ
- 7.4 การสนับสนุนงบประมาณอุปกรณ์กีฬาและดนตรีให้ทั่วถึง
- 7.5 การส่งเสริมจริยธรรมและศีลธรรมให้กับเยาวชนอย่างทั่วถึง
- 7.6 การสนับสนุนการจัดประเพณีของชุมชนให้เหมาะสม
- 7.7 ควรมีการสืบค้นด้านศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นทำทะเบียนคัม และบุกเบิกส่งเสริมอย่างจริงจัง
- 7.8 สนับสนุนการประชาสัมพันธ์สินค้าโอท็อป ที่เป็นภูมิปัญญาท้องถิ่นภายในเขตเทศบาล

3.1.2 ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis (จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค)

การวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่นในปัจจุบัน

โดยใช้เทคนิค SWOT Analysis เป็นเครื่องมือเพื่อกำหนดแนวทางการตัดสินใจประกอบด้วย

S	=	Strength	=	จุดแข็ง
W	=	Weakness	=	จุดอ่อน
O	=	Opportunity	=	โอกาส
T	=	Threat	=	อุปสรรค

ความหมายของปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกเพื่อนำเป็นข้อมูลในการประกอบการพิจารณาดังนี้

ปัจจัยภายใน ประกอบด้วยปัจจัยด้านต่าง ๆ ที่ต้องนำมาพิจารณา ดังนี้

- ด้านการบริหาร ได้แก่ การแบ่งส่วนราชการ การวางแผน การประสานงาน การมอบอำนาจ การกำกับดูแล
- ระเบียบ กฎหมาย
- บุคลากร ได้แก่ อัตรากำลัง คุณภาพ วินัย ทักษะ ทักษะคนดี พฤติกรรม เป็นต้น
- งบประมาณรวมทั้งความช่วยเหลือต่าง ๆ ของภาครัฐและเอกชน
- ระบบฐานข้อมูล
- การประสานงาน/การอำนวยความสะดวก/ความร่วมมือจากส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง
- ทรัพยากร/เครื่องมือ และอุปกรณ์ในการทำงาน

การวิเคราะห์จุดแข็ง เป็นการพิจารณาปัจจัยภายในหน่วยงานว่ามีส่วนดี ความเข้ม ความสามารถ ศักยภาพ ส่วนที่ส่งเสริมความสำเร็จซึ่งจะพิจารณาในด้านต่าง ๆ

การวิเคราะห์จุดอ่อน เป็นการพิจารณาปัจจัยภายในหน่วยงานว่ามีส่วนเสีย ความอ่อนแอ ข้อจำกัด ความไม่พร้อม ซึ่งจะพิจารณาในด้านต่าง ๆ เช่นเดียวกับการวิเคราะห์จุดแข็ง

ปัจจัยภายนอก ประกอบด้วย

- ด้านการเมือง รวมถึงระดับความขัดแย้งและกลุ่มผลประโยชน์
- ด้านเศรษฐกิจ ได้แก่ เศรษฐกิจรวมในเขตพื้นที่ (เช่น ผลผลิต รายได้ รายจ่าย การออม การลงทุน การใช้ที่ดิน แรงงาน) การเกษตรกรรม การพาณิชย์กรรม การคลัง)
- ด้านสังคม
- นโยบายรัฐบาล/กฎหมาย
- เทคโนโลยี

การวิเคราะห์โอกาส เป็นการศึกษาสภาพแวดล้อมภายนอกว่ามีสภาพเป็นเช่นไร เหตุการณ์ สถานการณ์ของโลก ของประเทศ ของจังหวัด และของอำเภอที่เกิดขึ้นจะส่งผลกระทบต่อท้องถิ่นอย่างไร มีการเปลี่ยนแปลงใดที่เป็นประโยชน์ หรือเป็นโอกาสอันดีต่อท้องถิ่น โดยจะต้องพิจารณาทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองการปกครอง และเทคโนโลยี

การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด เป็นการศึกษาสภาพแวดล้อมภายนอกที่เป็นอุปสรรค หรือภาวะคุกคาม ก่อให้เกิดผลเสียหรือข้อจำกัดต่อท้องถิ่นโดยจะต้องพิจารณาทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองการปกครองและเทคโนโลยี เช่นเดียวกับการวิเคราะห์โอกาส

การวิเคราะห์ศักยภาพของเทศบาลเมืองสระแก้ว (SWOT ANALYSIS)

จุดแข็ง (STRENGTHS)

- มีส่วนราชการที่ปฏิบัติภารกิจได้ตามอำนาจหน้าที่ได้ในระดับดี
- การวางแผนพัฒนาเทศบาลมีการกำหนดนโยบายที่เด่นชัดและการวางแผนพัฒนาเทศบาลมีความสามารถในการระดมความคิดจากภาคประชาชนมาประกอบการจัดทำแผนพัฒนาของเทศบาลครอบคลุมทุกปัญหา
- มีความสามารถในการประสานงานกับส่วนราชการ ภาคประชาชน รัฐวิสาหกิจ หรือเอกชนในระดับที่ดี
- มีการมอบอำนาจการปฏิบัติหน้าที่ที่ชัดเจนทำให้การบริหารงานเป็นไปด้วยความรวดเร็ว
- การกำกับดูแลการปฏิบัติราชการมีประสิทธิภาพ
- มีระเบียบ กฎหมายกำหนดอำนาจหน้าที่ของเทศบาลไว้ชัดเจนและครอบคลุมปัญหาในทุกด้าน ทำให้การสนองตอบต่อความต้องการของประชาชนเป็นไปด้วยความรวดเร็ว
- บุคลากรมีความรับผิดชอบการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายในระดับที่ดี
 - ตั้งอยู่ในทำเลที่เหมาะสมไม่ประสบปัญหาด้านสาธารณภัยและมีพื้นที่ส่วนใหญ่ยังมีสภาพเป็นชุมชนชนบทซึ่งทำให้ไม่มีปัญหาด้านความขัดแย้ง ซึ่งทำให้มีความสามารถบริหารงานได้อย่างทั่วถึงตามกำลังความสามารถทั้งอัตรากำลังและงบประมาณ
 - การเมืองท้องถิ่นมีความเข้มแข็ง มีเอกภาพ ประสานงานกับจังหวัดได้เป็นอย่างดี

จุดอ่อน (WEAKNESS)

- มีงบประมาณในการบริหารน้อย ไม่สามารถพัฒนาตามความต้องการของประชาชนได้อย่างทั่วถึง และตามความจำเป็นเร่งด่วน
- ขาดแหล่งน้ำธรรมชาติ
- การให้บริการประชาชนทางด้านไฟฟ้า น้ำประปา โทรศัพท์ ยังไม่เป็นไปตามความต้องการของประชาชน
- มีปัญหาในการบังคับใช้กฎหมาย (ผังเมือง, การจราจร, สิ่งแวดล้อม, การรुकู้ล่าที่สาธารณะ)

- การบริการประชาชนยังพัฒนาไม่ถึงตามระบบ ONE STOP SERVICE
- ระบบฐานข้อมูลไม่มีการจัดเก็บที่เป็นระบบทำให้การนำข้อมูลมาใช้ประโยชน์ไม่ค่อยได้ทำให้เกิดความคลาดเคลื่อนในการบริการด้านข้อมูล
- อัตรากำลังบุคลากรยังไม่เพียงพอต่อปริมาณงาน
- พื้นที่ความรับผิดชอบและงบประมาณที่ได้รับยังไม่เพียงพอในการแก้ไขปัญหา

โอกาส (OPPORTUNITIES)

- การอุดหนุนงบประมาณจากภาครัฐมากขึ้น
- การจัดเก็บภาษีซึ่งเทศบาลเมืองสระแก้วได้ดำเนินการปรับปรุงระบบแผนที่ภาษีให้ได้มาตรฐานและมีความเป็นธรรม
- การขยายตัวทางเศรษฐกิจ ระดับประเทศ เอื้อต่อการลงทุนในพื้นที่
- ได้รับการแก้ไขปัญหาจากรัฐ ตามโครงการแก้ไขปัญหาความยากจน
- ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีเอื้อต่อการพัฒนา

อุปสรรค (THREATS)

- ประชาชนในเขตไม่ให้ความร่วมมือในกิจกรรมจากองค์กรของรัฐ
- สภาวะเศรษฐกิจเป็นผลที่ประชาชนไม่ให้ความสนใจต่อกิจกรรมเนื่องจากต้องห่วงใยภาระปากท้องของครอบครัว
- ปัญหาครอบครัวโดยเฉพาะยาเสพติดที่ยังไม่หมดสิ้น
- ปัญหาประชากรแฝง สร้างปัญหาทางเศรษฐกิจและสังคม