



ประกาศเทศบาลเมืองสระแก้ว

เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

ด้วยรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ มาตรา ๒๕๓ กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สภาท้องถิ่นและผู้บริหารท้องถิ่น เปิดเผยข้อมูลและรายงานผลการดำเนินงานให้ประชาชนทราบ รวมทั้งมีกลไกให้ประชาชนในท้องถิ่นมีส่วนร่วมด้วย ประกอบกับระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๓) กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ซึ่งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองสระแก้ว ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ เรียบร้อยแล้ว พร้อมทั้งได้รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตาม ต่อนายกเทศมนตรีเมืองสระแก้ว เพื่อให้นายกเทศมนตรีเมืองสระแก้ว เสนอต่อสภาเทศบาลเมืองสระแก้ว และคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลเมืองสระแก้ว

ดังนั้น เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามเจตนารมณ์ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม อาศัยอำนาจตามข้อ ๒๙ (๓) แห่งระเบียบดังกล่าว เทศบาลเมืองสระแก้ว จึงขอประกาศรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ให้ประชาชนทราบ รายละเอียดตามเอกสารแนบท้ายประกาศนี้ หรือสามารถดาวน์โหลดข้อมูลได้ที่เว็บไซต์เทศบาลเมืองสระแก้ว <http://www.sakaecity.go.th>

ทั้งนี้ หากประชาชนหรือหน่วยงานราชการต่าง ๆ มีความประสงค์จะเสนอความคิดเห็นหรือมีข้อเสนอแนะการบริหารงาน ขอให้แจ้งเทศบาลเมืองสระแก้ว ทราบ เพื่อจะได้พิจารณาวางแผนพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินการเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนในพื้นที่ ต่อไป

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๙ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๔

(นายตระกูล สุขกุล)

นายกเทศมนตรีเมืองสระแก้ว



**รายงานการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนา**

(พ.ศ. ๒๕๖๑ - พ.ศ. ๒๕๖๕)

ของเทศบาลเมืองสระแก้ว

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ
งานวิเคราะห์นโยบายและแผน

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนา มีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้อง ดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและ เสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคม

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไประเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองสระแก้ว จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล เมืองสระแก้ว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ตามแนวทางหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ และตามรูปแบบเค้าโครงที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือ กระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๗๓๒ ลงวันที่ ๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ เพื่อรายงานและเสนอความเห็น ที่ได้จากการติดตามให้นายกเทศมนตรีเมืองสระแก้วทราบ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เทศบาลเมืองสระแก้ว หวังว่ารายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองสระแก้วเล่มนี้ จะมีประโยชน์อย่างยิ่งต่อคณะผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล ส่วนราชการ สำนัก กอง ในการวางแผนทางการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาและงบประมาณ รวมทั้งประชาชนโดยทั่วไป และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้ทราบถึงปัญหา อุปสรรค ผลสัมฤทธิ์ของโครงการ/กิจกรรม และงบประมาณ ที่ได้รับการจัดสรร รวมถึงการให้บริการสาธารณะของเทศบาลที่มีประสิทธิภาพเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่น และประชาชน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
เทศบาลเมืองสระแก้ว
อำเภอเมืองสระแก้ว จังหวัดสระแก้ว
ธันวาคม ๒๕๖๔

สารบัญ

	หน้า
บทสรุปสำหรับผู้บริหาร	๑ - ๒
ส่วนที่ ๑ บทนำ	
๑. ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๓ - ๕
๒. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	๕ - ๖
๓. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	๖ - ๗
๔. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	๗ - ๙
๕. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น	๑๐
๖. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	๑๐ - ๑๔
๗. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	๑๔ - ๑๕
ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล	
๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔	๑๖ - ๓๘
๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น	
๑.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่น	
๑.๓ การจัดทำงบประมาณ	
๑.๔ การใช้จ่ายงบประมาณ	
๑.๕ รายละเอียดโครงการเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ (สำนักงบประมาณ)	
๑.๖ รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ปี ๒๕๖๔ ของเทศบาลเมืองสระแก้ว	
๒. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์	๓๙
๓. การติดตามและประเมินผลโครงการ	๓๙ - ๔๐
๔. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล	๔๐ - ๔๑
๕. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล	๔๑
ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	
๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ เพื่อตรวจสอบคล่องแผนพัฒนาท้องถิ่น	๔๒ - ๔๕
๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อตรวจสอบคล่องแผนพัฒนาท้องถิ่น	๔๖ - ๕๐
๓. การวิเคราะห์เชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ	๕๑ - ๕๙
๓.๑ แบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนา	
๓.๒ ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงาน	
๔. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	๕๙ - ๖๐
ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ	
สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม	
ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์	
ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต	๖๑ - ๖๒

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองสระแก้ว

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลพัฒนา มีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา แล้วรายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายใน สิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า สามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ถือว่าเป็นกระบวนการสำคัญต่อการพัฒนาท้องถิ่น เพราะระบบการติดตามและประเมินผล เป็นเครื่องบ่งชี้ว่าแผนพัฒนาท้องถิ่นสามารถนำไปใช้ให้เกิดการพัฒนา ที่มีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ และทำให้ทราบถึงปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน เพื่อจะได้นำข้อมูลดังกล่าวไปปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาต่อไป

เทศบาลเมืองสระแก้ว ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลประจำปีงบประมาณพ.ศ.๒๕๖๔ ตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ๖ ด้าน ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านการบริหารและการบริการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการศึกษา

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตสังคมและชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านสังคมและการมีส่วนร่วมของประชาชน

ข้อเสนอจากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองสระแก้ว

๑. โครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณให้ดำเนินการแล้ว ไม่ควรโอนงบประมาณเพิ่มหรือโอนลดงบประมาณในภายหลังเพราะสะท้อนให้เห็นถึงการบริหารงบประมาณที่ขาดการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณอย่างรอบด้าน ควรมีการตั้งงบประมาณให้สอดคล้องกับการเบิกจ่ายจริง

๒. โครงการ/กิจกรรมที่ได้ตั้งงบประมาณในเทศบัญญัติแล้ว ควรเร่งรัดดำเนินโครงการ/กิจกรรม ให้เสร็จสิ้นภายในปีงบประมาณนั้น ๆ

๓. โครงการ/กิจกรรมที่มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีงบประมาณ ควรมีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการจัดงานที่แตกต่างไปจากเดิมบ้าง โดยเน้นประโยชน์ของชุมชนเป็นสำคัญ

๔. ทุกแผนงาน/โครงการที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนา ควรคำนึงถึงความเป็นไปได้ในเรื่องของความพร้อมด้านพื้นที่ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ ผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อม และสถานะทางการเงิน การคลังของท้องถิ่นเป็นสำคัญ ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานภายนอก

๕. ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมของเทศบาลเมืองสระแก้วให้มากขึ้น ทั้งก่อนการดำเนินโครงการ ระหว่างดำเนินโครงการ และเมื่อเสร็จสิ้นโครงการ โดยหาแนวทาง วิธีการ ให้เกิดกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในทุกขั้นตอนของการดำเนินโครงการของเทศบาลเมืองสระแก้ว รวมถึงการเปิดโอกาสให้ประชาชนได้รับรู้ ตรวจสอบการดำเนินโครงการให้มากขึ้น

๖. ควรมีการสำรวจข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลเมืองสระแก้ว และมีฐานข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน เพื่อสามารถใช้ประกอบเป็นข้อมูลในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของชุมชน เพื่อนำไปสู่แนวทางการกำหนดทิศทางการพัฒนาที่สามารถสนองตอบความต้องการของประชาชนและสามารถแก้ไขปัญหาเป็นไปอย่างรวดเร็ว

๗. ควรมีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร การดำเนินโครงการให้ประชาชนรับทราบอย่างทั่วถึง ด้วยวิธีการต่าง ๆ ที่สามารถเข้าถึงประชาชน ชุมชน ให้ได้รับข้อมูลข่าวสารมากที่สุด

๘. ควรมีการบริหารจัดการงบประมาณอย่างเหมาะสม ตลอดจนดำเนินการโครงการพัฒนาให้ครอบคลุมทุกพื้นที่อย่างทั่วถึง

๙. จากกรณีของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (Covid - ๑๙) ส่งผลให้การดำเนินโครงการเพื่อจัดทำบริการสาธารณสุขและกิจกรรมสาธารณสุขตามแผนพัฒนาท้องถิ่นในห้วงปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ของเทศบาลเมืองสระแก้ว ต้องหยุดชะงักลง ทำให้บางโครงการตามแผนการดำเนินงานต้องล้มเลิก

ส่วนที่ ๑ บทนำ

พระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๑๔) พ.ศ. ๒๕๖๒ ประกอบกับพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๔๙ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจการวางแผนการส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์ยกรรมและการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่ที่เพิ่มมากขึ้น แต่ท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณและวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล มีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือสำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วย

ดังนั้น การวางแผน คือความพยายามที่เป็นระบบ เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้โครงการบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ “ระบบติดตาม” จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่าผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขตหรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน การติดตามและการประเมินผล ถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่

๑. ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

เป็นการประเมินประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองต่อต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการดำเนินงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่นว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process)

การประเมินผลนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตามและประเมินผล ก็คือจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่เห็นว่าไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่น ๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

“การติดตาม” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่าง ๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่าง ๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหาคือการติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เป็นที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูงและก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้ว ขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ

“การประเมินผล” (Evaluation) นั้นเป็นสิ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการ ซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้น ให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผล ยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร งบประมาณ (Budget) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผล ถือเป็นข้อมูลย้อนกลับที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูล ที่เก็บรวบรวม

ดังนั้น การติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใด จะดำเนินการต่อ หรือยุติโครงการต่าง ๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใด ๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้ว และที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่าย ได้รับการตรวจสอบติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ หรือภาคประชาชน ล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความ

โปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิตการบริการหรือความพึงพอใจ ซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผนด้วยแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

จากเหตุผลดังกล่าว เทศบาลเมืองสระแก้วจึงต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองสระแก้ว กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา แล้วรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองสระแก้ว ต่อนายกเทศมนตรีเมืองสระแก้ว เพื่อให้นายกเทศมนตรีเมืองสระแก้ว เสนอต่อสภาเทศบาลเมืองสระแก้ว และคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลเมืองสระแก้ว พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองสระแก้ว ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๒. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และการประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกัน มีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ (ผู้บริหารท้องถิ่น ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น) สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น และการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณจากเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายอื่น ๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใด ก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การนำแผนพัฒนาไปจัดทำงบประมาณให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๖๓ ประกอบระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม และงบประมาณจากเงินสะสมในช่วงของแผนนั้น รวมทั้งวางแผนเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการพัฒนาที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองสระแก้ว จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาเทศบาลเมืองสระแก้ว หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาเทศบาลเมืองสระแก้ว เพื่อตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพ ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงานของเทศบาลเมืองสระแก้ว เพื่อตรวจสอบว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจของเทศบาลเมืองสระแก้ว ว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจาก ผู้บริหารเทศบาลเมืองสระแก้ว สมาชิกสภาเทศบาลเมืองสระแก้ว ปลัดเทศบาล ผู้อำนวยการสำนัก ผู้อำนวยการกอง พนักงานเทศบาล รวมถึงลูกจ้างของเทศบาลเมืองสระแก้ว สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นที่แวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนในพื้นที่เทศบาลเมืองสระแก้ว

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุด และเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดทอนสิ่งที่ปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาหลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลเมืองสระแก้วให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาโดยการติดตามและประเมินผล ซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๓. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลเมืองสระแก้ว ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้นมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของเทศบาลเมืองสระแก้ว

๔. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหาร การใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลเมืองสระแก้ว

รายงานการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) เทศบาลเมืองสระแก้ว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหาร ปลัดเทศบาล หัวหน้าสำนักปลัด ผู้อำนวยการกองของเทศบาลเมืองสระแก้ว ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในพื้นที่เทศบาลเมืองสระแก้ว หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของการปฏิบัติงานตามแผนงาน โครงการของสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

๔. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่าคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผล และเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

๑. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลเมืองสระแก้ว มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

- สมาชิกสภาเทศบาลเมืองสระแก้ว ที่สภาฯ คัดเลือก จำนวน ๓ คน
- ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น ที่ประชาคมท้องถิ่น คัดเลือก จำนวน ๒ คน
- ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่นายกเทศมนตรีเมืองสระแก้ว คัดเลือก จำนวน ๒ คน
- หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน
- ผู้ทรงคุณวุฒิที่นายกเทศมนตรีเมืองสระแก้ว คัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองสระแก้ว ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑.๑ ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับเทศบาลเมืองสระแก้ว

๑.๒ ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๑.๓ รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อนายกเทศมนตรีเมืองสระแก้ว เพื่อดำเนินการต่อไป

๒. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองสระแก้ว ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองสระแก้ว ดังนี้

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผลการติดตามยุทธศาสตร์และประเมินผลโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ ถ้ากำหนดไว้แล้ว มีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผลการติดตาม นำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจากข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วยประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

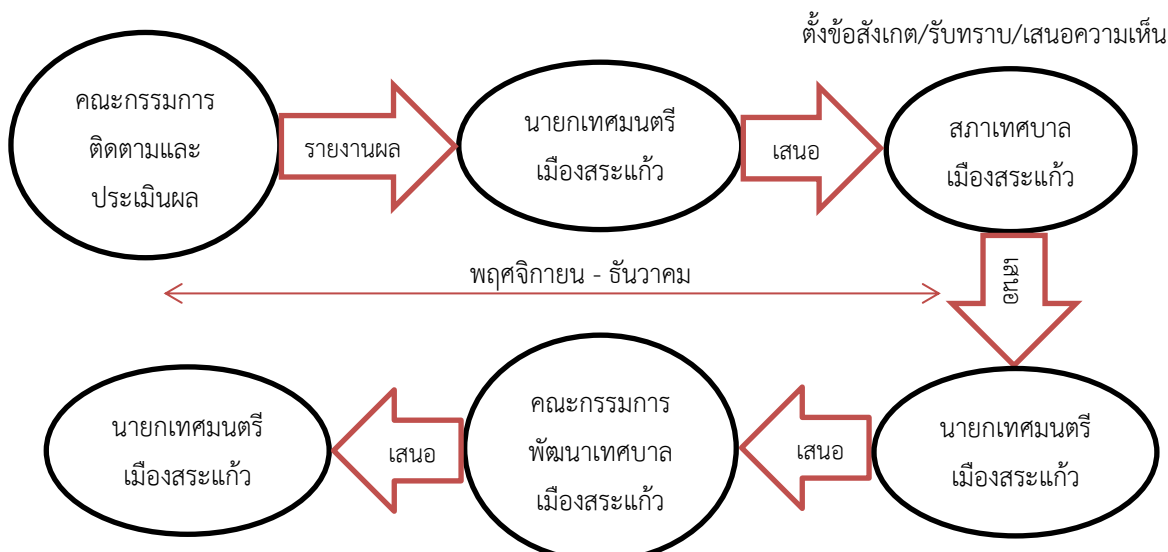
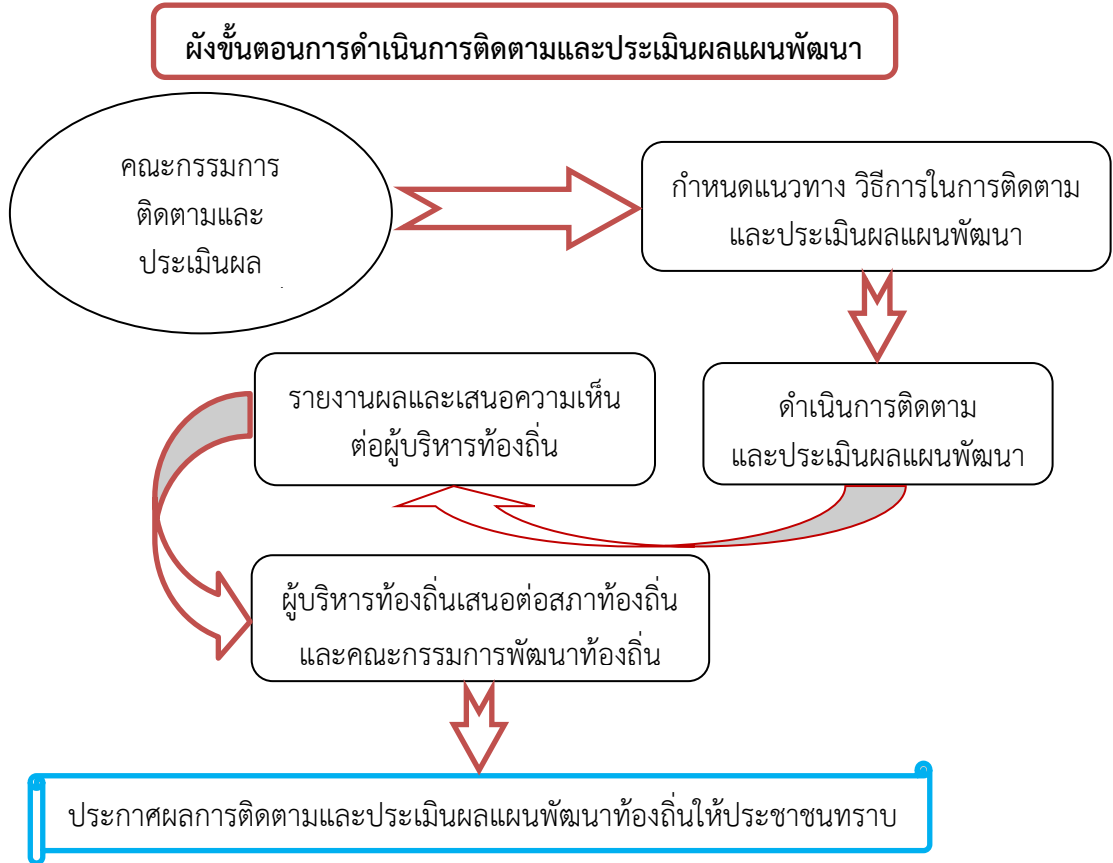
๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้หลายๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่ของเทศบาลเมืองสระแก้ว

๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมของเทศบาลเมืองสระแก้ว ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

๒.๖ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองสระแก้ว หรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

๓. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองสระแก้ว มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อ นายกเทศมนตรีเมืองสระแก้ว เพื่อให้นายกเทศมนตรีเมืองสระแก้ว เสนอต่อสภาเทศบาลเมืองสระแก้ว และคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลเมืองสระแก้ว โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี



ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในเทศบาลเมืองสระแก้วทราบภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผล

ตั้งข้อสังเกต/รับทราบ/เสนอความเห็น

๕. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองสระแก้ว ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่นในระดับชุมชน และทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมทั้งตำบล อำเภอ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นข้างเคียง ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกัน กับสภาพแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์ทั้งภายนอกและภายใน ดังนี้

(๑) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองสระแก้ว ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

(๒) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (value-chain analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองสระแก้ว

(๑) ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)

(๒) ดำเนินการตรวจสอบหลังการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

(๓) สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น

(๔) สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ

(๕) เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

๖. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองสระแก้ว ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่าและวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐานแบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองสระแก้ว ได้กำหนดกรอบและแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยอาศัยหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

(๑) หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒) หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๗๓๒ ลงวันที่ ๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) การประเมินผลกระบวนการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) รายละเอียดดังนี้

๑.๑ กรอบเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่ โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

- ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองสระแก้ว อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง

- สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกปีงบประมาณ

- รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกเทศมนตรีเมืองสระแก้ว ภายในกำหนดเวลา เพื่อให้นายกเทศมนตรีเมืองสระแก้ว เสนอสภาเทศบาลเมืองสระแก้ว /คณะกรรมการพัฒนาเทศบาลเมืองสระแก้ว ภายในระยะเวลาที่กำหนด

๑.๒ ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ชาติ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล แผนพัฒนาภาค แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย เพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนา นโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหาความต้องการของประชาคมและชุมชน

๑.๓ ความพอเพียง (adequacy)

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่นโดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress)

พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ วัตถุประสงค์ที่เป็นโครงการในรอบ ๕ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา ดังนี้

๑.๔.๑ ด้านการบริหารและการบริการ

มีการปรับปรุงระบบการสื่อสาร เทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อการเข้าถึงของประชาชน บุคลากรมีศักยภาพในการบริการ ประชาชนมีความพึงพอใจ

๑.๔.๒ ด้านการศึกษา

เด็กเล็กได้รับการพัฒนาศักยภาพขั้นปฐมวัยครบทุกคน ก่อนเข้ารับการศึกษาต่อในขั้นพื้นฐาน มีพัฒนาการการเรียนรู้ที่สมบูรณ์

๑.๔.๓ ด้านการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

ประชาชนเข้าถึงบริการขั้นพื้นฐานทางการสาธารณสุขอย่างทั่วถึง ประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง ทรัพยากรธรรมชาติไม่ถูกทำลาย สภาพแวดล้อมในชุมชนดีขึ้น ปราศจากมลภาวะที่เป็นพิษ ชยะในชุมชนลดลงและถูกกำจัดอย่างเหมาะสม ปริมาณน้ำเสียลดลง การระบายน้ำดีขึ้น

๑.๔.๔ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีถนนในการสัญจรไปมาได้สะดวก ปลอดภัย ประชาชนมีน้ำใช้ในการอุปโภค - บริโภคทุกคนครัวเรือน ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือน และมีไฟฟ้าสาธารณะครบทุกจุด มีแหล่งน้ำในการเกษตรพอเพียง

๑.๔.๕ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต สังคม และชุมชน

ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลอย่างทั่วถึง กลุ่มอาชีพมีความเข้มแข็ง โรคติดต่อ โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ลดลง สภาพความเป็นอยู่ดีขึ้น มีที่อยู่อาศัยที่มีสภาพมั่นคงแข็งแรง ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและเพียงพอในการดำรงชีวิต

๑.๔.๖ ด้านสังคมและการมีส่วนร่วมของประชาชน

ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนปลอดภัยเสถียร เด็ก เยาวชน ประชาชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึก เกิดความตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และสืบสานภูมิปัญญา และคุณค่าความหลากหลายทางวัฒนธรรม รู้ถึงคุณค่าของประวัติศาสตร์ในท้องถิ่น ความเป็นมาและวัฒนธรรมจารีต ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๑.๕ ประสิทธิภาพ (efficiency)

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่าหรือไม่ เช่น วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

๑.๖ ประสิทธิภาพ (effectiveness)

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชน ประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

๑.๗ ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output)

ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการของเทศบาล ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาระดับจังหวัด ระดับภาคและระดับประเทศ

๑.๘ การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation)

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระบวนการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลเมืองสระแก้ว ทั้งในระดับชุมชนและระดับเมือง เนื่องจากมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดสระแก้ว

๒. ระเบียบ หรือหนังสือสั่งการในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองสระแก้ว กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

(๑) แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองสระแก้ว หรือตรวจสอบองค์ประกอบของคณะกรรมการให้เป็นปัจจุบัน ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ โดยมีภาคประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการเป็นคณะกรรมการติดตามและประเมินผล

(๒) การบันทึกข้อมูลและติดตามประเมินผลในแบบรายงานตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๓) กำหนดเค้าโครง รายละเอียด และวิธีการการติดตามและประเมินผลตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๗๓๒ ลงวันที่ ๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการดำเนินการตามแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และตามที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลกำหนด ทั้งนี้ การกำหนดเค้าโครงและรายละเอียด หรือวิธีการ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ตามความเหมาะสมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๔) การติดตามและประเมินผลด้วยระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนและประเมินผลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-plan)

๓. การกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

(๑) การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่เทศบาลเมืองสระแก้ว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองสระแก้ว จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรของเทศบาลเมืองสระแก้ว

(๒) เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และประเมินผลโครงการ มีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ของเทศบาลเมืองสระแก้ว

๔. เกณฑ์ในการติดตามและประเมินผล

- (๑) ติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น
- (๒) ติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น
- (๓) ระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล กำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน โดยเริ่มตั้งแต่ เดือนพฤศจิกายน – ธันวาคม ๒๕๖๔
- (๔) ดำเนินการตรวจสอบหลังการดำเนินโครงการและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงในพื้นที่ของเทศบาลเมืองสระแก้ว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่
- (๕) สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น และสรุปผลการประเมินความพึงพอใจ
- (๖) เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

๕. เครื่องมือและวิธีใช้ในการติดตามและประเมินผล

มีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้ ซึ่งคณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่จะใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองสระแก้ว ดังนี้

(๑) การประเมินผลในเชิงปริมาณ

- แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- ข้อมูลในระบบ e-plan (www.dla.go.th)

(๒) การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือ แบบกำกับการจัดทำแผน เพื่อประเมินตนเอง แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน แบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของเทศบาลเมืองในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ ตามที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนกำหนด ดังนี้

- แบบที่ ๑ แบบการประเมินตนเอง เพื่อเป็นการกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น
- แบบที่ ๓ แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม เพื่อประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม และในแต่ละยุทธศาสตร์
- แบบที่ ๔ การพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น
- แบบที่ ๕ การพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๗. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงที ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลาดังประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัย สั่งการ นายกเทศมนตรี ปลัดเทศบาล หัวหน้าสำนัก ผู้อำนวยการกองต่าง ๆ ของเทศบาลเมืองสระแก้ว สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในเทศบาลเมืองสระแก้ว แต่ละคน สำนักและกองต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของเทศบาลเมืองสระแก้วเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตพื้นที่เทศบาลเมืองสระแก้ว

ส่วนที่ ๒

การติดตามและประเมินผล

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

แผนพัฒนาเทศบาลเมืองสระแก้ว เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของเทศบาลเมืองสระแก้ว ที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาของเทศบาลเมืองสระแก้ว ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน แผนพัฒนาจังหวัดสระแก้ว ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด โดยมีรายละเอียด ดังนี้

๑) วิสัยทัศน์

"เทศบาลเมืองสระแก้ว เป็นเมืองแห่งความน่าอยู่ พัฒนาสู่สังคมคุณภาพ"

๒) พันธกิจ

๑. การพัฒนาการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล
๒. การพัฒนาการศึกษาอย่างยั่งยืน
๓. การพัฒนาด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
๔. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานได้มาตรฐาน
๕. การพัฒนาคุณภาพชีวิต สังคม และชุมชนอย่างทั่วถึง
๖. การพัฒนาสังคมแบบมีส่วนร่วม อนุรักษ์วัฒนธรรม ประเพณี กีฬา และนันทนาการ

๓) เป้าประสงค์/จุดมุ่งหมาย เพื่อการพัฒนาในอนาคต

- จุดมุ่งหมายที่ ๑ พัฒนาการบริหารและการบริการให้ได้มาตรฐาน
- จุดมุ่งหมายที่ ๒ คุณภาพการศึกษาได้มาตรฐาน
- จุดมุ่งหมายที่ ๓ ประชาชนมีสุขภาพที่ดี
- จุดมุ่งหมายที่ ๔ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนาเมืองอย่างยั่งยืน
- จุดมุ่งหมายที่ ๕ ประชาชนได้รับการพัฒนาให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี
- จุดมุ่งหมายที่ ๖ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคสังคมและพัฒนาแหล่งเรียนรู้ด้านวัฒนธรรม

๔) ยุทธศาสตร์การพัฒนา

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการบริหารและการบริการ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการศึกษา
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านพัฒนาการส่งเสริมคุณภาพชีวิตสังคม และชุมชน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านสังคมและการมีส่วนร่วมของประชาชน

๑.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่น

เทศบาลเมืองสระแก้ว ได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยผ่านกระบวนการการมีส่วนร่วมของประชาชนด้วยการจัดเวทีประชาคม รับฟังปัญหา ความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ เพื่อนำมาบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์และแผนงาน ก่อนที่จะนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย เพื่อดำเนินโครงการ กิจกรรม เพื่อพัฒนาเทศบาลเมืองสระแก้ว

โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ (เฉพาะปี พ.ศ. ๒๕๖๔)

ยุทธศาสตร์	โครงการตามแผนพัฒนา (พ.ศ. ๒๕๖๔)	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการบริหารและการบริการ	๑๗ โครงการ	๘,๐๒๓,๐๐๐.๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการศึกษา	๒๘ โครงการ	๙๗,๓๘๖,๐๐๐.๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๑๘ โครงการ	๒๐,๒๘๒,๐๐๐.๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๔๓ โครงการ	๖๑,๓๘๒,๐๐๐.๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตสังคมและชุมชน	๔ โครงการ	๑,๓๒๐,๗๕๐.๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านสังคมและการมีส่วนร่วมของประชาชน	๑๗ โครงการ	๔,๓๗๔,๔๐๐.๐๐
รวม	๑๒๗ โครงการ	๑๙๒,๗๖๘,๑๕๐.๐๐

๑.๓ การจัดทำงบประมาณ

ผู้บริหารเทศบาลเมืองสระแก้ว ได้ประกาศใช้เทศบัญญัติงบประมาณ โดยมีโครงการที่บรรจุ อยู่ในเทศบัญญัติงบประมาณ จำนวน ๖๓ โครงการ งบประมาณ ๕๔,๖๒๗,๖๐๐.๐๐ บาท สามารถจำแนกตาม ยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	งบประมาณตามเทศบัญญัติ (บาท)
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการบริหารและการบริการ	๙	๒,๒๑๑,๐๐๐.๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการศึกษา	๕	๒๘,๐๔๓,๒๐๐.๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๑๔	๑๔,๒๘๗,๐๐๐.๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๗	๗,๐๔๔,๐๐๐.๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตสังคมและชุมชน	๓	๗๒๐,๐๐๐.๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านสังคมและการมีส่วนร่วมของประชาชน	๑๕	๒,๓๒๒,๔๐๐.๐๐
รวม	๖๓	๕๔,๖๒๗,๖๐๐.๐๐

รายละเอียดโครงการในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๔ (ภาพรวม)

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	จำนวนงบประมาณ	หน่วยงานรับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
๑	การพัฒนาด้านการบริหารและการบริการ	ฝึกอบรมสัมมนาและทัศนศึกษาดูงานในประเทศและ/หรือต่างประเทศ	๒๑๑,๐๐๐	สำนักปลัดเทศบาล	เพื่อส่งเสริมการบริหารราชการตามหลักธรรมาภิบาล และพัฒนาเครือข่ายเพื่อเตรียมความพร้อมในการเป็นต้นแบบการต่อต้านการทุจริต	คณะผู้บริหาร สมาชิกสภา พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง ผู้บริหาร สถานศึกษาและเจ้าหน้าที่ จำนวน ๑๐๐ คน
๒	การพัฒนาด้านการบริหารและการบริการ	ออกหน่วยบริการประชาชนเคลื่อนที่	๓๐,๐๐๐	สำนักปลัดเทศบาล	เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจ สร้างความสัมพันธ์ แลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกัน แก้ไขปัญหา รวมทั้งการให้บริการอย่างทั่วถึง	ผู้บริหาร, สมาชิกสภา, พนักงานเทศบาล ออกไปรับฟังความคิดเห็นให้บริการประชาชน เช่น งานจัดเก็บภาษี จำนวน ๒๑ ชุมชน ๔ วัน
๓	การพัฒนาด้านการบริหารและการบริการ	จัดงานวันเทศบาล	๑๐,๐๐๐	สำนักปลัดเทศบาล	เพื่อเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบความสำคัญของวันเทศบาล และเห็นถึงความสำคัญ	จัดกิจกรรมต่างๆ เช่น ทำบุญตักบาตร พัฒนาทำความสะอาดห้องทำงานและบริเวณสวนสาธารณะ จัดบอร์ดแสดงผลงาน ผู้เข้าร่วมงาน ๑๒๐ คน
๔	การพัฒนาด้านการบริหารและการบริการ	การเลือกตั้งสมาชิกสภาท้องถิ่นหรือผู้บริหารท้องถิ่น	๗๐๐,๐๐๐	สำนักปลัดเทศบาล	ผู้บริหารและสมาชิกสภาเทศบาลครบจำนวนตามที่ได้รับเลือกตั้ง	ดำเนินการเลือกตั้งสมาชิกสภาและผู้บริหารเทศบาล กรณีครบวาระ ดำรงตำแหน่งหรือเลือกตั้งแทนตำแหน่งที่ว่าง

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	จำนวนงบประมาณ	หน่วยงานรับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
๕	การพัฒนาด้านการบริหารและการบริการ	ประชุมประชาคมท้องถิ่นเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	๔๐,๐๐๐	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	เพื่อรวบรวมปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นที่เกินศักยภาพของชุมชนมาจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	ดำเนินการจัดประชุมประชาคมท้องถิ่นเพื่อรับทราบปัญหาความต้องการของประชาชนครบทุกชุมชน
๖	การพัฒนาด้านการบริหารและการบริการ	จัดทำวารสารรายงานแสดงผลการปฏิบัติงานเทศบาลเมืองสระแก้ว	๑๐๐,๐๐๐	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	เพื่อเป็นข้อมูลในการติดต่อประสานงานของประชาชนส่วนราชการต่างๆ	เพื่อเป็นข้อมูลในการติดต่อประสานงานของประชาชนส่วนราชการต่างๆ
๗	การพัฒนาด้านการบริหารและการบริการ	อบรมและศึกษาดูงานเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	๓๕๐,๐๐๐	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	เพื่อเพิ่มศักยภาพให้แก่บุคลากรขององค์กรในการเรียนรู้จากหน่วยงานแห่งอื่นเพื่อนำมาปรับใช้ในการดำเนินงานเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	อบรมและศึกษาดูงานโดยกลุ่มเป้าหมายจำนวน ๑๐๐ คนและเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น
๘	การพัฒนาด้านการบริหารและการบริการ	ฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพอาสาสมัครท้องถิ่นรักษ์โลก (อถล.) เทศบาลเมืองสระแก้ว	๒๗๐,๐๐๐	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	เพื่อปลูกฝังและสร้างจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อมให้กับประชาชนทุกกลุ่มสร้างเครือข่ายช่วยปกป้องรักษาสิ่งแวดล้อมให้ได้รับการถ่ายทอดองค์ความรู้การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม	อาสาสมัครท้องถิ่นรักษ์โลก (อถล.) ได้รับการฝึกอบรมพัฒนาศักยภาพการรักษ์สิ่งแวดล้อมจำนวน ๒๔๐ คน
๙	การพัฒนาด้านการบริหารและการบริการ	ก่อสร้างโรงจอดรถสำนักงานเทศบาลเมืองสระแก้ว	๕๐๐,๐๐๐	สำนักปลัดเทศบาล	เพื่อใช้ในกิจการงานของเทศบาลเมืองสระแก้วและเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับประชาชนที่มาติดต่อราชการ	ก่อสร้างโรงจอดรถสำนักงานเทศบาลเมืองสระแก้ว ขนาด ๖X๔๕ เมตร จำนวน ๑ หลัง

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	จำนวนงบประมาณ	หน่วยงานรับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
๑๐	การพัฒนาด้านการศึกษา	ปรับปรุงซ่อมแซมอาคารเรียนและอาคารประกอบ	๓๐๐,๐๐๐	กองการศึกษา	เพื่อให้เด็กเรียน ครูมีสถานที่ใช้การจัดกิจกรรมการเรียนการสอน	ซ่อมแซมอาคารเรียน และอาคารประกอบที่ใช้ในการจัดการเรียนการสอน สำหรับโรงเรียนเทศบาล ๑ และ ๒
๑๑	การพัฒนาด้านการศึกษา	สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการ บริหารสถานศึกษา เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหาร การศึกษาในสังกัดเทศบาลเมืองสระแก้ว ได้แก่ ศพด. ๑-๔ และโรงเรียนเทศบาล ๑ - ๒	๑๐,๖๙๙,๗๐๐	กองการศึกษา	เพื่อให้เด็กมีการศึกษาที่ดีและแบ่งเบา ภาระของผู้ปกครอง ประหยัดค่าใช้จ่ายของครอบครัว	เด็ก/นักเรียน ได้รับเงินสนับสนุนอย่างทั่วถึง เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายด้านต่างๆ
๑๒	การพัฒนาด้านการศึกษา	อาหารเสริม (นม) โรงเรียนสังกัดเทศบาล, ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก,ศูนย์การศึกษาพิเศษประจำจังหวัดสระแก้ว	๗,๐๘๖,๕๐๐	กองการศึกษา	เพื่อให้มีนักเรียนตามโครงการ ได้ดื่มนมตลอดทั้งปีและมีสุขภาพร่างกายแข็งแรงสมบูรณ์	เพื่อจัดซื้ออาหารเสริม (นม) ให้กับนักเรียนศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ศูนย์ ๑ - ๔ และนักเรียนของโรงเรียนในสังกัด
๑๓	การพัฒนาด้านการศึกษา	เงินอุดหนุนโรงเรียนอนุบาลเมืองสระแก้ว	๙๒๕,๐๐๐	กองการศึกษา	เพื่อจ่ายเป็นเงินอุดหนุนค่าอาหารกลางวันสำหรับเด็กนักเรียนโรงเรียนอนุบาลเมืองสระแก้ว	เพื่อจัดซื้ออาหารกลางวันให้กับนักเรียน - โรงเรียนอนุบาลเมืองสระแก้ว
๑๔	การพัฒนาด้านการศึกษา	เงินอุดหนุนโรงเรียนอนุบาลวัดสระแก้ว	๙,๐๓๒,๐๐๐	กองการศึกษา	เพื่อจ่ายเป็นเงินอุดหนุนค่าอาหารกลางวันสำหรับเด็กนักเรียนโรงเรียนอนุบาลวัดสระแก้ว	เพื่อจัดซื้ออาหารกลางวันให้กับนักเรียน - โรงเรียนอนุบาลวัดสระแก้ว
๑๕	การพัฒนาด้านการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	ฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับยาเสพติด	๙๐,๐๐๐	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	เพื่อให้ความรู้แก่ประชาชนให้รู้จักและตระหนักถึงพิษภัยยาเสพติด	อบรมให้ความรู้แก่ประชาชนจำนวน ๖๐ คน

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	จำนวนงบประมาณ	หน่วยงานรับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
๑๖	การพัฒนาด้านการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	ป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดประจำปีงบประมาณพ.ศ. ๒๕๖๔	๑๐,๐๐๐	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดจังหวัดสระแก้ว	ส่งเงินอุดหนุนโครงการ ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดจังหวัดสระแก้ว ปีละ ๑ ครั้ง
๑๗	การพัฒนาด้านการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	อบรมให้ความรู้ด้านสุขาภิบาล อาหาร	๔๐,๐๐๐	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	จัดอบรมให้ความรู้ด้านสุขาภิบาลอาหารแก่ผู้ประกอบการ หาบเร่แผงลอย ผู้จำหน่ายอาหารในตลาดสด	ผู้ประกอบการ หาบเร่ แผงลอย ผู้จำหน่ายอาหารในตลาดสด ผู้จำหน่ายอาหารในโรงเรียนฯ
๑๘	การพัฒนาด้านการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	ฝึกอบรมให้ความรู้ในเรื่องการ บริหารจัดการขยะที่ถูกรวบรวม โดยกิจกรรม ๓ R	๘๐,๐๐๐	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	เพื่อถ่ายทอดความรู้ในการบริหารจัดการขยะที่ถูกรวบรวมให้แก่ประชาชนทั้ง ๒๑ ชุมชน	ตัวแทนเยาวชนประชาชนหรือผู้นำชุมชนที่มีถิ่นพักอาศัยอยู่ในเขตเทศบาล ชุมชนเมืองย่อยที่ ๑- ๒๑ ชุมชน ละ ๑๐ คน รวม ๒๑๐ คน
๑๙	การพัฒนาด้านการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	โครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข	๔๒๐,๐๐๐	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	เพื่อสนับสนุนให้คณะกรรมการชุมชนจัดทำโครงการตามพระราชดำริด้านสาธารณสุขในพื้นที่	อุดหนุนให้คณะกรรมการชุมชน ในเขตเทศบาลเมืองสระแก้ว จำนวน ๒๑ ชุมชน ๆ ละ ๒๐,๐๐๐ บาท
๒๐	การพัฒนาด้านการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	ปลูกหญ้าแฝกเพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ	๔,๐๐๐	กองช่าง	เพื่อป้องกันการชะล้างและการพังทลายของหน้าดิน เพื่อเสริมสร้างความรู้และเพิ่มพื้นที่การปลูกหญ้าแฝกให้มากขึ้น	ปลูกหญ้าแฝกในบริเวณริมสระขวัญจำนวน ๒,๔๐๐ ต้น และบริเวณริมสระหลวง บ้านหนองกะพ้อ จำนวน ๖,๔๘๐ ต้น

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	จำนวนงบประมาณ	หน่วยงานรับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
๒๑	การพัฒนาด้านการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	เงินสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพในระดับท้องถิ่น	๕๐๐,๐๐๐	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	เพื่อสนับสนุนงบประมาณให้กองทุนหลักประกันสุขภาพ ทม. สระแก้ว สำหรับการจัดการบริการสาธารณสุข ฯ	สนับสนุนงบประมาณไม่น้อยกว่าร้อยละ ๖๐ ของเงินกองทุนฯ ที่ได้รับการจัดสรรจาก สปสช. ในแต่ละปีงบประมาณ
๒๒	การพัฒนาด้านการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	โครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธานศাত্রาจารย์ ดร.สมเด็จพระเจ้าอนังนางเธอเจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี กรมพระศรีสวางควัฒนวรขัตติยราชนารี	๙๐,๐๐๐	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	เพื่อดำเนินการฉีดวัคซีนป้องกัน และควบคุมโรคพิษสุนัขบ้าให้แก่ สุนัขและแมว ทั้งที่มีเจ้าของ และไม่มีเจ้าของ	จำนวนประชากรสุนัขและแมวจากการสำรวจของ ทม. สระแก้ว จำนวน ๑,๒๕๐ ตัว จำนวนประชากรสุนัขและแมวจากการสำรวจของ ทม. สระแก้ว จำนวน ๓,๐๐๐ ตัว
๒๓	การพัฒนาด้านการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	ปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียภายในบริเวณอาคารสำนักงานเทศบาลเมืองสระแก้ว	๕๐๐,๐๐๐	สำนักปลัดเทศบาล	เพื่อให้ระบบบำบัดน้ำเสียได้มาตรฐานและถูกสุขลักษณะตามหลักสุขาภิบาล	ติดตั้งถังบำบัดน้ำเสีย ขนาดถึง ๐ ๑.๘๐ เมตร ยาว ๔.๖๔ เมตร หรือมีปริมาตรความจุไม่น้อยกว่า ๑๐,๐๐๐ ลิตร จำนวน ๒ แห่ง
๒๔	การพัฒนาด้านการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	ปรับปรุงอาคารอเนกประสงค์เพื่อการกีฬาและสันทนาการ	๘๐๐,๐๐๐	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชนที่มาใช้บริการ	เพื่อจ่ายค่าดำเนินการก่อสร้างฝ้าเพดานฉาบเรียบอาคารอเนกประสงค์เพื่อการกีฬาและสันทนาการ

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	จำนวนงบประมาณ	หน่วยงานรับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
๒๕	การพัฒนาด้านการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	จ้างเหมาบริการในศูนย์กำจัดขยะมูลฝอยแบบครบวงจร ทม.สระแก้ว	๔,๐๘๔,๐๐๐	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของศูนย์กำจัดขยะมูลฝอยฯ	จ้างเหมาบริการในศูนย์กำจัดขยะมูลฝอยฯ
๒๖	การพัฒนาด้านการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	จ้างเหมาบริการรักษาความสะอาดถนนในเขต ทม.สระแก้ว	๓,๗๐๓,๐๐๐	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการรักษาความสะอาดถนนฯ	จ้างเหมาบริการรักษาความสะอาดฯ
๒๗	การพัฒนาด้านการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	จ้างเหมาบริการเก็บขนขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลในเขต ทม.สระแก้ว	๑,๙๘๖,๐๐๐	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการเก็บขนขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล	จ้างเหมาบริการเก็บขนขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
๒๘	การพัฒนาด้านการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	จ้างเหมาบริการตัดหญ้า ตัดแต่งกิ่งไม้และทำความสะอาดที่สาธารณะในเขต ทม.สระแก้ว	๑,๙๘๐,๐๐๐	กองช่าง	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำความสะอาดสถานที่สาธารณะในเขตเทศบาล	จ้างเหมาบริการตัดหญ้า ตัดแต่งกิ่งไม้ และทำความสะอาดฯ
๒๙	การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	ก่อสร้างถนน คสล. ถนน เทศบาล ๓ ซอย ๓	๔๓๔,๐๐๐	กองช่าง	เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชน ในการสัญจรไป-มา และเพื่อให้มีถนนที่ได้มาตรฐานเพิ่มขึ้น	ก่อสร้างถนน คสล. ขนาดกว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๑๖๗.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ คสล. รวมกันไม่น้อยกว่า ๖๖๘.๐๐ ตร.ม.
๓๐	การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	ก่อสร้างถนน คสล. ถนนเทศบาล ๓๑ ซอย ๑	๘๐๐,๐๐๐	กองช่าง	เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชน ในการสัญจรไป-มา และเพื่อให้มีถนนที่ได้มาตรฐานเพิ่มขึ้น	ก่อสร้างถนน คสล. ขนาดกว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๓๒๕.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ คสล. รวมกันไม่น้อยกว่า ๑,๓๐๐.๐๐ ตร.ม.

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	จำนวนงบประมาณ	หน่วยงานรับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
๓๑	การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	ก่อสร้างถนน คสล. ถนนเทศบาล ๕ ซอย ๑	๗๒๐,๐๐๐	กองช่าง	เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชน ในการสัญจรไป-มา และเพื่อให้มีถนนที่ได้มาตรฐานเพิ่มขึ้น	ก่อสร้าง คสล. ขนาดกว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๓๐๐.๐๐ เมตร หน้า ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ คสล. รวมกันไม่น้อยกว่า ๑,๒๐๐ ตร.ม.
๓๒	การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	ก่อสร้างถนน คสล. แยกถนน เทศบาล ๑๔ เชื่อม ๑๘	๙๔๙,๐๐๐	กองช่าง	เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชน ในการสัญจรไป-มา และเพื่อให้มีถนนที่ได้มาตรฐานเพิ่มขึ้น	ก่อสร้างถนน คสล. ขนาดกว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๑๗๘.๐๐ เมตร หน้า ๐.๑๕ เมตร หรือคิดเป็นพื้นที่ คสล. ไม่น้อยกว่า ๗๑๒ ตร.ม.
๓๓	การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	ก่อสร้างถนน คสล. แยกถนน เทศบาล ๒๕ (แยกเข้าสระน้ำหนองกะพ้อ)	๔๒๑,๐๐๐	กองช่าง	เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชน ในการสัญจรไป-มา และเพื่อให้มีถนนที่ได้มาตรฐานเพิ่มขึ้น	ก่อสร้างถนน คสล. ตอนที่ ๑ ขนาดกว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๘๓.๐๐ เมตร หน้า ๐.๑๕ เมตร ตอนที่ ๒ ขนาดกว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๗๙.๐๐ เมตร หน้า ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ คสล. รวมกันไม่น้อยกว่า ๖๔๘ ตร.ม.
๓๔	การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	ก่อสร้างถนน คสล. แยกถนนหนองนกเขา ซอย ๒๒ (ข้างโรงเห็ด)	๓๗๗,๐๐๐	กองช่าง	เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชน ในการสัญจรไป-มา และเพื่อให้มีถนนที่ได้มาตรฐานเพิ่มขึ้น	ก่อสร้างถนน คสล. ขนาดกว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๑๔๕.๐๐ เมตร หน้า ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ คสล. รวมกันไม่น้อยกว่า ๕๘๐ ตร.ม.

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	จำนวนงบประมาณ	หน่วยงานรับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
๓๕	การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	ก่อสร้างถนน คสล. แยกถนนเทศบาล ๒๖(ข้างบ้านดาบฮอด)	๖๘๒,๐๐๐	กองช่าง	เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชน ในการสัญจรไป-มา และเพื่อให้มีถนนที่ได้มาตรฐานเพิ่มขึ้น	ก่อสร้างถนน คสล. ตอนที่ ๑ ขนาดกว้าง ๓.๐๐ เมตร ยาว ๒๑๐.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ตอนที่ ๒ ขนาดกว้าง๓.๐๐ เมตร ยาว๑๔๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ คสล. รวมกันไม่น้อยกว่า ๑,๐๕๐ ตารางเมตร
๓๖	การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	ก่อสร้างถนน คสล. แยกถนนเทศบาล ๗	๓๑๒,๐๐๐	กองช่าง	เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชน ในการสัญจรไป-มา และเพื่อให้มีถนนที่ได้มาตรฐานเพิ่มขึ้น	ก่อสร้างถนน คสล. ตอนที่ ๑ ขนาดกว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๓๖.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ตอนที่ ๒ ขนาดกว้าง๔.๐๐ เมตร ยาว๘๔ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ คสล. รวมกันไม่น้อยกว่า ๔๘๐ ตารางเมตร.
๓๗	การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	ก่อสร้างถนน คสล. ซอยข้าง ศาลา กลางบ้านหลังสุขศาลา	๒๕๔,๐๐๐	กองช่าง	เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชน ในการสัญจรไป-มา และเพื่อให้มีถนนที่ได้มาตรฐานเพิ่มขึ้น	ก่อสร้างถนน คสล. ขนาดกว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๙๘.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ คสล. รวมกันไม่น้อยกว่า ๓๙๒ ตร.ม.

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	จำนวนงบประมาณ	หน่วยงานรับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
๓๘	การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	ขยายเขตจำหน่ายระบบน้ำประปาภายในเขตเทศบาลเมืองสระแก้ว (ชุมชนเมืองย่อยที่ ๑๑ บ้านสระแก้ว-สระขวัญ ๑	๓๖๐,๐๐๐	กองช่าง	เพื่อแก้ไขปัญหาการขาดแคลนสะอาดสำหรับอุปโภค-บริโภค	ขยายเขตจำหน่ายระบบน้ำประปาให้แก่ครัวเรือนในชุมชนที่ไม่มีน้ำใช้
๓๙	การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	ขยายเขตจำหน่ายระบบน้ำประปาภายในเขตเทศบาลเมืองสระแก้ว (ชุมชนเมืองย่อยที่ ๑๘ สวนเฉลิมพระเกียรติ ร.๙)	๑๖๐,๐๐๐	กองช่าง	เพื่อแก้ไขปัญหาการขาดแคลนสะอาดสำหรับอุปโภค-บริโภค	ขยายเขตจำหน่ายระบบน้ำประปาให้แก่ครัวเรือนในชุมชนที่ไม่มีน้ำใช้
๔๐	การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	ขยายเขตจำหน่ายระบบน้ำประปาภายในเขตเทศบาลเมืองสระแก้ว (ชุมชนเมืองย่อยที่ ๕ บ้านเนินสมบุรณ์)	๓๒๕,๐๐๐	กองช่าง	เพื่อแก้ไขปัญหาการขาดแคลนสะอาดสำหรับอุปโภค-บริโภค	ขยายเขตจำหน่ายระบบน้ำประปาให้แก่ครัวเรือนในชุมชนที่ไม่มีน้ำใช้
๔๑	การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	ขยายเขตจำหน่ายระบบน้ำประปาภายในเขตเทศบาลเมืองสระแก้ว (บริเวณแยกถนนเทศบาล ๖)	๔๓๐,๐๐๐	กองช่าง	เพื่อแก้ไขปัญหาการขาดแคลนสะอาดสำหรับอุปโภค-บริโภค	ขยายเขตจำหน่ายระบบน้ำประปาให้แก่ครัวเรือนในชุมชนที่ไม่มีน้ำใช้
๔๒	การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	ก่อสร้างอาคารแหล่งเรียนรู้ในสวนสาธารณะสระแก้ว - สระขวัญ	๕๐๐,๐๐๐	กองช่าง	เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ รวบรวมภาพถ่ายสำคัญในงานพิธีพิธีกรรมตักน้ำศักดิ์สิทธิ์เนื่องในโอกาสมหามงคลพระราชพิธีบรมราชาภิเษก และจัดทำประวัติความเป็นมาของสวนสาธารณะเฉลิมพระเกียรติ/แหล่งน้ำศักดิ์สิทธิ์	ก่อสร้างอาคารขนาดกว้าง ๖.๐๐ เมตร ยาว ๙.๐๐ เมตร จำนวน ๑ หลัง

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	จำนวนงบประมาณ	หน่วยงานรับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
๔๓	การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	ก่อสร้างป้ายโครงการสวนสาธารณะเฉลิมพระเกียรติ เนื่องในโอกาสสมหามงคลพระราชพิธีบรมราชาภิเษก พุทธศักราช ๒๕๖๒	๓๐๐,๐๐๐	กองช่าง	เพื่อให้สวนสาธารณะสระแก้ว- สระขวัญ มีความสวยงาม เหมาะสมและสมพระเกียรติเนื่องในโอกาสสมหามงคลพระราชพิธีบรมราชาภิเษก	ก่อสร้างป้ายโครงการสวนสาธารณะเฉลิมพระเกียรติเนื่องในโอกาสสมหามงคลพระราชพิธีบรมราชาภิเษก ๒๕๖๒
๔๔	การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	ปรับปรุงผังเมืองรวมเมืองสระแก้ว	๕,๐๐๐	กองช่าง	ดำเนินการประเมินผลและปรับปรุงกฎกระทรวงผังเมืองรวมเมืองสระแก้ว	ปรับปรุงผังเมืองรวมเมืองสระแก้ว
๔๕	การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรพอเพียง	๑๕,๐๐๐	กองสวัสดิการสังคม	เพื่อให้เกษตรกรมีน้ำใช้เพียงพอในการทำการเกษตรให้เกษตรกรมีความรู้ และมีส่วนร่วมในการใช้ประโยชน์และดูแลรักษาแหล่งน้ำ	เกษตรกรที่ใช้ประโยชน์จากแหล่งน้ำในชุมชน จำนวน ๖๐ คน
๔๖	การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตสังคมและชุมชน	ฝึกกอบรมการพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้สูงอายุ	๕๐๐,๐๐๐	กองสวัสดิการสังคม	เพื่อให้ผู้สูงอายุมีคุณภาพการดำเนิน ชีวิตที่ดีในด้านสุขภาพ รายได้และนันทนาการ	จัดกิจกรรมส่งเสริมการดูแลสุขภาพ การนันทนาการ และอบรมอาชีพเสริมปีละ ๑ ครั้ง
๔๗	การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตสังคมและชุมชน	ให้ความช่วยเหลือประชาชน ด้านการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต	๒๐๐,๐๐๐	กองสวัสดิการสังคม	เพื่อให้การช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับ ความเดือดร้อนหรือไม่สามารถช่วยเหลือตนเองได้ในการดำรงชีพ และพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน	ประชาชนในเขตเทศบาลเมืองสระแก้วที่ได้รับ ความเดือดร้อนหรือไม่สามารถช่วยเหลือตนเองได้ในการดำรงชีพ จำนวน ๒๑ ชุมชน

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	จำนวนงบประมาณ	หน่วยงานรับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
๔๘	การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตสังคมและชุมชน	อบรมให้ความรู้ด้านการดูแล สุขภาพและการพัฒนา คุณภาพชีวิตของคนพิการ	๒๐,๐๐๐	กองสวัสดิการสังคม	เสริมสร้างสุขภาพแบบองค์รวมทั้งร่างกายและจิตใจให้กับคนพิการ	จัดอบรม/กิจกรรมให้กับผู้พิการและผู้ดูแลในเขตเทศบาลปีละ ๑ ครั้ง
๔๙	การพัฒนาด้านสังคมและการมีส่วนร่วมของประชาชน	ฝึกอบรมเพิ่มศักยภาพคณะกรรมการพัฒนาสตรีชุมชน	๓๑๒,๔๐๐	กองสวัสดิการสังคม	เพื่อให้คณะกรรมการพัฒนาสตรีมีความรู้และทักษะในการดำเนินงานและปลูกจิตสำนึกการต่อต้านการทุจริตฯ	ฝึกอบรมคณะกรรมการพัฒนาสตรี ปีละ ๑ รุ่น จำนวน ๒๑ ชุมชน
๕๐	การพัฒนาด้านสังคมและการมีส่วนร่วมของประชาชน	พัฒนาเด็กและเยาวชน	๒๐,๐๐๐	กองสวัสดิการสังคม	เพื่อเพิ่มเติมความรู้ และทักษะความสามารถของเด็กและเยาวชน	ฝึกอบรมเด็กและเยาวชนปีละ ๑ ครั้งจำนวน ๕๐ คน
๕๑	การพัฒนาด้านสังคมและการมีส่วนร่วมของประชาชน	ฝึกอบรมเพิ่มศักยภาพคณะกรรมการชุมชน	๓๐๐,๐๐๐	กองสวัสดิการสังคม	เพื่อให้คณะกรรมการชุมชนได้เพิ่มพูนความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่	ฝึกอบรมคณะกรรมการชุมชน/ที่ปรึกษาคณะกรรมการชุมชน๒๑ ชุมชนปีละ๑รุ่น จำนวน๓๔๐ คน
๕๒	การพัฒนาด้านสังคมและการมีส่วนร่วมของประชาชน	ฝึกอบรมอาชีพชุมชน	๑๐๐,๐๐๐	กองสวัสดิการสังคม	เพื่อให้สตรีเยาวชน ผู้พิการ ผู้สูงอายุ และประชาชนผู้สนใจมีทักษะความรู้นำไปประกอบอาชีพเสริมรายได้	จัดฝึกอบรม ๑ ครั้ง
๕๓	การพัฒนาด้านสังคมและการมีส่วนร่วมของประชาชน	แข่งขันกีฬาเทศบาลจังหวัด สระแก้ว	๑๐๐,๐๐๐	กองการศึกษา	เพื่อสร้างความสามัคคีของคณะผู้บริหารฯ สมาชิกสภาท้องถิ่นและพนักงานเทศบาลส่งเสริมสุขภาพปลูกฝังค่านิยมที่ดีต่อการกีฬา	เพื่อจ่ายเป็นค่าวัสดุอุปกรณ์ในการ ดำเนินโครงการ มีผู้เข้าร่วมโครงการแข่งขัน

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	จำนวน งบประมาณ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
๕๔	การพัฒนาด้านสังคม และการมีส่วนร่วม ของประชาชน	ส่งนักกีฬาเข้าแข่งขัน กีฬานักเรียนองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐๐,๐๐๐	กอง การศึกษา	เพื่อส่งเสริมและ สนับสนุนให้ นักเรียน เยาวชน ในเขตเทศบาลได้ เข้าร่วม กิจกรรม การแข่งขันกีฬา	โครงการแข่งขัน กีฬาคีฬา ปกครองส่วน ท้องถิ่นปีละ ๑ ครั้ง
๕๕	การพัฒนาด้านสังคม และการมีส่วนร่วม ของประชาชน	จัดงานสืบสาน ประเพณีลอยกระทง	๒๐๐,๐๐๐	กอง การศึกษา	เพื่ออนุรักษ์ ขนบธรรมเนียม ประเพณีของไทย	จัดงานลอย กระทง ปีละ ๑ ครั้ง ในวันขึ้น ๑๕ ค่ำ เดือน ๑๒ ผู้เข้าร่วม ๔๕๐ คน
๕๖	การพัฒนาด้านสังคม และการมีส่วนร่วม ของประชาชน	จัดงานสืบสาน ประเพณีวัน สงกรานต์	๓๕๐,๐๐๐	กอง การศึกษา	เพื่ออนุรักษ์ ขนบธรรมเนียม ประเพณีของไทย	จัดงานวัน สงกรานต์ ปีละ ๑ ครั้ง ในวัน ที่ ๑๔ เมษายน ของ ทุกปี ผู้เข้าร่วม ๓๐๐ คน
๕๗	การพัฒนาด้านสังคม และการมีส่วนร่วม ของประชาชน	จัดงานสืบสาน ประเพณี วันขึ้นปี ใหม่	๕๐,๐๐๐	กอง การศึกษา	เพื่ออนุรักษ์ ขนบธรรมเนียม ประเพณีของไทย	จัดงานทำบุญตัก บาตรในวันขึ้นปี ใหม่ ปีละ ๑ ครั้ง ผู้เข้าร่วม ๓๕๐ คน
๕๘	การพัฒนาด้านสังคม และการมีส่วนร่วม ของประชาชน	สืบสานประเพณี วัฒนธรรม ท้องถิ่น	๓๐,๐๐๐	กอง การศึกษา	เพื่ออนุรักษ์ ขนบธรรมเนียม ประเพณีของไทย	เด็กและ ประชาชนในเขต เทศบาลได้ร่วม อนุรักษ์ขนบ ธรรมเนียม ประเพณีของไทย โดยมีกิจกรรม ต่าง ๆ ผู้เข้าร่วม จำนวน ๒๐๐ คน
๕๙	การพัฒนาด้านสังคม และการมีส่วนร่วม ของประชาชน	จัดงานสืบสาน ประเพณีแห่เทียน พรรษา	๕๐,๐๐๐	กอง การศึกษา	เพื่ออนุรักษ์และ ฟื้นฟูประเพณีอันดี ของสังคมไทย	จัดแห่เทียน เข้าพรรษา ปีละ ๑ ครั้ง ในวันขึ้น ๑๕ ค่ำ เดือน ๘ จำนวนผู้เข้าร่วม ๓๕๐ คน

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	จำนวน งบประมาณ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
๖๐	การพัฒนาด้านสังคม และการมีส่วนร่วม ของประชาชน	สมโภชศาลหลักเมือง จังหวัด สระแก้ว	๑๐๐,๐๐๐	กอง การศึกษา	เพื่อเป็นการเฉลิม ฉลองศาลหลัก เมืองจังหวัด สระแก้วซึ่งเป็น ที่เคารพบูชาของ ประชาชนในเขต เทศบาลเมืองและ ใกล้เคียง	ประชาชนในเขต เทศบาล จำนวน ๒๑ ชุมชน และ พื้นที่ใกล้เคียง เข้าร่วมกิจกรรม จำนวน ๕๐๐ คน
๖๑	การพัฒนาด้านสังคม และการมีส่วนร่วม ของประชาชน	เทศกาลดูผีเสื้อปาง สีดา	๖๐,๐๐๐	กอง การศึกษา	เพื่อส่งเสริมการ ท่องเที่ยวเชิง อนุรักษ์ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม สร้างจิตสำนึกใน การรักและ หวง แหนธรรมชาติ	พนักงาน เทศบาล เจ้าหน้าที่, ครู, นักเรียนใน โรงเรียนสังกัด เทศบาลฯ และ ประชาชน จำนวน ๑๕๐ คน
๖๒	การพัฒนาด้านสังคม และการมีส่วนร่วม ของประชาชน	วันเด็กแห่งชาติ	๒๕๐,๐๐๐	กอง การศึกษา	เพื่อให้เด็กกล้า แสดงออกรักความ สามัคคี มีระเบียบ วินัยอันดีและ ประชาชนได้ ตระหนักถึง ความสำคัญของ เด็กที่จะเติบโตเป็น อนาคตของชาติ	จัดกิจกรรม การเล่นต่างๆ ของเด็ก เช่น วิ่งผลัดกระสอบ เก้าอี้ดนตรี เกมต่างๆ วาด ภาพ เป็นต้น ผู้เข้าร่วม กิจกรรม ประมาณ ๑,๐๐๐ คน
๖๓	การพัฒนาด้านสังคม และการมีส่วนร่วม ของประชาชน	สร้างภูมิคุ้มกันยา เสพติดเด็กและ เยาวชนนอก สถานศึกษา	๒๐๐,๐๐๐	กอง การศึกษา	เพื่อให้เกิดกลไก ระบบงานและ กระบวนการ ทำงานสร้าง ภูมิคุ้มกันยาเสพ ติดในกลุ่มเด็ก และเยาวชนนอก สถานศึกษาไม่ให้ เข้าไปเกี่ยวข้องกับ ยาเสพติด	ดำเนินการ ฝึกอบรมเพื่อ สร้างภูมิคุ้มกัน ยาเสพติดเด็ก และ เยาวชน นอกสถานศึกษา

๑.๔ การใช้จ่ายงบประมาณ

เทศบาลเมืองสระแก้ว มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามเทศบัญญัติ งบประมาณ โดยได้มีการก่องหน้ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา รวม ๒๓ โครงการ จำนวนเงิน ๔๐,๔๘๗,๐๐๑.๒๕ บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน ๑๙ โครงการ จำนวนเงิน ๓๗,๐๓๘,๔๕๖.๔๙ ล้านบาท สามารถจำแนกตาม ยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	การก่องหน้ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา	โครงการ	การเบิกจ่าย งบประมาณ
การพัฒนาด้านการบริหารและการบริการ	๔	๘๐๔,๖๐๕.๕๐	๔	๘๐๔,๖๐๕.๕๐
การพัฒนาด้านการศึกษา	๔	๒๓,๗๒๒,๑๕๑.๕๒	๔	๒๒,๔๕๓,๖๐๖.๗๖
การพัฒนาด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๗	๑๒,๖๓๖,๒๐๐.๐๐	๗	๑๒,๖๓๖,๒๐๐.๐๐
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๗	๓,๒๗๑,๒๔๔.๒๓	๓	๑,๐๙๑,๒๔๔.๒๓
การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตสังคมและ ชุมชน	-	-	-	-
การพัฒนาด้านสังคมและการมีส่วนร่วมของ ประชาชน	๑	๕๒,๘๐๐	๑	๕๒,๘๐๐
รวม	๒๓	๔๐,๔๘๗,๐๐๑.๒๕	๑๙	๓๗,๐๓๘,๔๕๖.๔๙

รายละเอียดโครงการในข้อบัญญัติงบประมาณเทศบาลเมืองสระแก้ว ที่มีการก่องหน้ผูกพัน/
ลงนามในสัญญา มีดังนี้

	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการ ตามแผน	งบตามเทศ บัญญัติ	ลงนามในสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
๑	การพัฒนา ด้านการ บริหารและ การบริการ	โครงการ ฝึกอบรม สัมมนาและ ทัศนศึกษาดู งานใน ประเทศและ/ หรือ ต่างประเทศ	๒๐๓,๒๐๐.๐๐	๒๐๓,๑๘๐.๐๐	๒๐๓,๑๘๐.๐๐	๒๐.๐๐
๒	การพัฒนา ด้านการ บริหารและ การบริการ	โครงการ ประชุม ประชาคม ท้องถิ่น เพื่อการจัดทำ แผนพัฒนา ท้องถิ่น	๔๐,๐๐๐.๐๐	๓,๓๓๐.๐๐	๓,๓๓๐.๐๐	๓๖,๖๗๐.๐๐

	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามเทศบัญญัติ	ลงนามในสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
๓	การพัฒนา ด้านการ บริหารและ การบริการ	รายการ ค่าใช้จ่ายใน การเลือกตั้ง	๕๐๐,๑๐๐.๐๐	๕๐๐,๐๙๕.๕๐	๕๐๐,๐๙๕.๕๐	๔.๕๐
๔	การพัฒนา ด้านการ บริหารและ การบริการ	จัดทำวารสาร รายงาน แสดงผลการ ปฏิบัติงาน เทศบาล เมืองสระแก้ว	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๙๘,๐๐๐.๐๐	๙๘,๐๐๐.๐๐	๒,๐๐๐.๐๐
๕	การพัฒนา ด้านการ ศึกษา	โครงการ สนับสนุน ค่าใช้จ่ายใน การบริหาร สถานศึกษา	๑๐,๖๙๙,๗๐๐	๗,๗๓๓,๔๕๖.๐๐	๗,๗๓๓,๔๕๖.๐๐	๒,๙๖๖,๒๔๔.๐๐
๖	การพัฒนา ด้านการ ศึกษา	ค่าอาหาร เสริม (นม)	๗,๐๘๖,๕๐๐	๖,๘๐๙,๖๒๔.๕๒	๕,๕๔๑,๐๗๙.๗๖	๒๗๖,๘๗๕.๔๘.๐๐
๗	การพัฒนา ด้านการ ศึกษา	เงินอุดหนุน โรงเรียน อนุบาลเมือง สระแก้ว	๙๒๕,๐๐๐	๙๒๒,๖๖๐.๐๐	๙๒๒,๖๖๐.๐๐	๒,๓๔๐.๐๐
๘	การพัฒนา ด้านการ ศึกษา	เงินอุดหนุน โรงเรียน อนุบาลวัด สระแก้ว	๘,๙๖๗,๐๐๐	๘,๒๕๖,๔๑๑.๐๐	๘,๒๕๖,๔๑๑.๐๐	๗๑๐,๕๘๙.๐๐
๙	การพัฒนา ด้านการ สาธารณสุข และสิ่ง แวดล้อม	โครงการ พระราชดำริ ด้าน สาธารณสุข	๔๒๐,๐๐๐.๐๐	๔๒๐,๐๐๐.๐๐	๔๒๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐
๑๐	การพัฒนา ด้านการ สาธารณสุข และสิ่ง แวดล้อม	เงินสมทบ กองทุน หลักประกัน สุขภาพใน ระดับท้องถิ่น	๕๐๐,๐๐๐.๐๐	๔๐๖,๒๐๐.๐๐	๔๐๖,๒๐๐.๐๐	๙๓,๘๐๐.๐๐

	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการ ตามแผน	งบตามเทศ บัญญัติ	ลงนามในสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
๑๑	การพัฒนา ด้านการ สาธารณสุข และสิ่ง แวดล้อม	โครงการสัตว์ ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษ สุนัขบ้าตาม พระปณิธาน ศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จ พระเจ้า นางเธอเจ้า ฟ้าจุฬาภรฯ	๙๐,๐๐๐.๐๐	๕๗,๐๐๐.๐๐	๕๗,๐๐๐.๐๐	๓๓,๐๐๐.๐๐
๑๒	การพัฒนา ด้านการ สาธารณสุข และสิ่ง แวดล้อม	จ้างเหมา บริการใน ศูนย์กำจัด ขยะมูลฝอย แบบครบ วงจร ทม. สระแก้ว	๔,๐๘๔,๐๐๐.๐๐	๔,๐๘๔,๐๐๐.๐๐	๔,๐๘๔,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐
๑๓	การพัฒนา ด้านการ สาธารณสุข และสิ่ง แวดล้อม	จ้างเหมา บริการรักษา ความสะอาด ถนนในเขต ทม.สระแก้ว	๓,๗๐๓,๐๐๐.๐๐	๓,๗๐๓,๐๐๐.๐๐	๓,๗๐๓,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐
๑๔	การพัฒนา ด้านการ สาธารณสุข และสิ่ง แวดล้อม	จ้างเหมา บริการเก็บ ขนขยะมูล ฝอยและสิ่ง ปฏิกูลในเขต ทม.สระแก้ว	๑,๙๘๖,๐๐๐.๐๐	๑,๙๘๖,๐๐๐.๐๐	๑,๙๘๖,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐
๑๕	การพัฒนา ด้านการ สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	จ้างเหมา บริการตัด หญ้าและทำ ความสะอาด ที่สาธารณะ ในเขต เทศบาล	๑,๙๘๐,๐๐๐.๐๐	๑,๙๘๐,๐๐๐.๐๐	๑,๙๘๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐

	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการ ตามแผน	งบตามเทศ บัญญัติ	ลงนามในสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
๑๖	การพัฒนา โครงสร้าง พื้นฐาน	โครงการ ก่อสร้างถนน คสล. ถนน เทศบาล๓ ซอย ๓	๓๗๙,๐๐๐.๐๐	๓๗๙,๐๐๐.๐๐	๓๗๙,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐
๑๗	การพัฒนา โครงสร้าง พื้นฐาน	โครงการ ก่อสร้างถนน คสล.ถนน เทศบาล๓๑ ซอย ๑	๘๐๐,๐๐๐.๐๐	๗๐๕,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๙๕,๐๐๐.๐๐
๑๘	การพัฒนา โครงสร้าง พื้นฐาน	โครงการ ก่อสร้างถนน คสล. ถนน เทศบาล ๕ ซอย ๑	๗๒๐,๐๐๐.๐๐	๖๔๕,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๗๕,๐๐๐.๐๐
๑๙	การพัฒนา โครงสร้าง พื้นฐาน	โครงการ ก่อสร้างถนน คสล. ถนน เทศบาล ๑๔ เชื่อม ๑๘	๔๓๖,๐๐๐.๐๐	๔๓๖,๐๐๐.๐๐	๔๓๖,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐
๒๐	การพัฒนา โครงสร้าง พื้นฐาน	โครงการ ก่อสร้างถนน คสล. แยก ถนนเทศบาล ๒๕ (แยกเข้า สระน้ำหนอง กะพ้อ)	๒๗๗,๐๐๐.๐๐	๒๗๖,๒๔๔.๒๓	๒๗๖,๒๔๔.๒๓	๗๕๕.๗๗
๒๑	การพัฒนา โครงสร้าง พื้นฐาน	โครงการ ก่อสร้างถนน คสล. แยก ถนนเทศบาล ๒๖ (ข้างบ้าน ดาบฮ้อด)	๖๘๒,๐๐๐.๐๐	๕๗๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๑๑๒,๐๐๐.๐๐

	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการ ตามแผน	งบตามเทศ บัญญัติ	ลงนามในสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
๒๒	การพัฒนา โครงสร้าง พื้นฐาน	โครงการ ก่อสร้างถนน คสล. แยกถนน เทศบาล ๗	๓๑๒,๐๐๐.๐๐	๒๖๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๕๒,๐๐๐.๐๐
๒๓	การพัฒนา ด้านสังคม และการมี ส่วนร่วม ของ ประชาชน	โครงการ สมโภช ศาลหลักเมือง จังหวัด สระแก้ว	๕๒,๘๐๐.๐๐	๕๒,๘๐๐.๐๐	๕๒,๘๐๐.๐๐	๐.๐๐

๑.๕ รายละเอียดโครงการเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ (สำนักงบประมาณ)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ตามแผนงานยุทธศาสตร์ส่งเสริมการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครอง
ส่วนท้องถิ่น

	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณ	เบิกจ่าย	คงเหลือ
๑	โครงการพัฒนา คุณภาพการศึกษา ด้วยเทคโนโลยี สารสนเทศ DLTV	ชุดอุปกรณ์สำหรับ ห้องเรียนคุณภาพแห่ง การเรียนรู้ด้วยสื่อ เทคโนโลยีสารสนเทศ DLTV ศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กโรงเรียนเทศบาล ๔	๓๐,๗๐๐	๓๐,๗๐๐	๐.๐๐
๒	โครงการพัฒนา คุณภาพการศึกษา ด้วยเทคโนโลยี สารสนเทศ DLTV	ชุดอุปกรณ์สำหรับ ห้องเรียนคุณภาพแห่ง การเรียนรู้ด้วยสื่อ เทคโนโลยีสารสนเทศ DLTV ศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กโรงเรียนเทศบาล ๓	๓๐,๗๐๐	๓๐,๗๐๐	๐.๐๐
๓	ปรับปรุงรถชุดตัด ดินตะขาบ	ปรับปรุงรถชุดตัด ดินตะขาบ ทะเบียน ตค ๔๔๗๖ สระแก้ว	๔๘๙,๘๐๐	๔๓๒,๒๐๐	๕๗,๖๐๐

	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณ	เบิกจ่าย	คงเหลือ
๔	ก่อสร้างถนน ASPHALT CONCRETE สายบ้านลัดกะสัง	ปรับปรุงผิวจราจร ASPHALT CONCRETE ตอนที่ ๑ ขนาดกว้าง ๖.๐๐ เมตร ยาว ๑,๖๖๘ เมตร หนา ๐.๐๕ เมตร ตอนที่ ๒ ขนาดกว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๓๒๓ เมตร หนา ๐.๐๕ เมตร ตอนที่ ๓ ขนาดกว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๑๖๘ เมตร หนา ๐.๐๕ เมตร ตอนที่ ๔ ขนาดกว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๓๐๗ เมตร หนา ๐.๐๕ เมตร หรือมีพื้นผิวจราจร รวมกันไม่น้อยกว่า ๑๓,๓๐๐ ตร.ม.	๖,๐๐๐,๐๐๐	๕,๘๙๕,๓๑๗.๐๙	๑๐๔,๖๘๒.๙๑
๕	ปรับปรุงผิวจราจร ASPHALT CONCRETE ถนน หนองนกเขาฝั่งซ้าย	ปรับปรุงผิวจราจร ASPHALT CONCRETE ขนาด กว้าง ๓.๕๐ - ๕.๐๐ เมตร ยาว ๒,๑๓๒ เมตร หนา ๐.๐๕ เมตร หรือมีพื้นที่รวมกันไม่ น้อยกว่า ๘,๘๗๙ ตารางเมตร	๓,๕๕๙,๖๐๐	๒,๙๒๐,๐๐๐	๖๓๙,๖๐๐

	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณ	เบิกจ่าย	คงเหลือ
๖	ปรับปรุงผิวจราจร ASPHALT CONCRETE ถนน หนองนกเขาฝั่งขวา ซอย ๑๔,๑๖,๑๘,๒๐ และ ๒๒	ปรับปรุงผิวจราจร ASPHALT CONCRETE ตอนที่ ๑ ขนาดกว้าง ๕.๐๐ เมตร ยาว ๙๗๕ เมตร หนา ๐.๐๕ เมตร ตอนที่ ๒ ขนาดกว้าง ๕.๐๐ เมตร ยาว ๑๔๕ เมตร หนา ๐.๐๕ เมตร ตอนที่ ๓ ขนาดกว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๒๐๘ เมตร หนา ๐.๐๕ เมตร ตอนที่ ๔ ขนาดกว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๒๑๐ เมตร หนา ๐.๐๕ เมตร ตอนที่ ๕ ขนาดกว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๒๘๗ เมตร หนา ๐.๐๕ เมตร ตอนที่ ๖ ขนาดกว้าง ๒.๕๐ - ๔.๐๐ เมตร ยาว ๔๙๖ เมตร หนา ๐.๐๕ เมตร ตอนที่ ๗ ขนาดกว้าง ๕.๐๐ เมตร ยาว ๖๖๐ เมตร หนา ๐.๐๕ เมตร หรือมีพื้นที่รวมกันไม่ น้อยกว่า ๑๓,๒๐๙ ตารางเมตร	๔,๙๕๐,๖๐๐	๔,๑๒๐,๐๐๐	๘๓๐,๖๐๐
รวม ๖ โครงการ			๑๕,๐๖๑,๔๐๐.๐๐	๑๓,๔๒๘,๙๑๗.๐๙	๑,๖๓๒,๔๘๒.๙๑

๑.๖ รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ปี ๒๕๖๔ ของเทศบาลเมืองสระแก้ว

ยุทธศาสตร์	แผนการดำเนินการทั้งหมด		อนุมัติงบประมาณ		ลงนามสัญญา		เบิกจ่าย	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
การพัฒนาด้านการบริหารและการบริการ	๑๗	๘,๐๒๓,๐๐๐	๙	๒,๒๑๑,๐๐๐	๔	๘๐๔,๖๐๕.๕๐	๔	๘๐๔,๖๐๕.๕๐
การพัฒนาด้านการศึกษา	๒๘	๙๗,๓๘๖,๐๐๐	๕	๒๘,๐๔๓,๒๐๐	๔	๒๓,๗๒๒,๑๕๑.๕๒	๔	๒๒,๔๕๓,๖๐๖.๗๖
การพัฒนาด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๑๘	๒๐,๒๘๒,๐๐๐	๑๔	๑๔,๒๘๗,๐๐๐	๗	๑๒,๖๓๖,๒๐๐	๗	๑๒,๖๓๖,๒๐๐
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๔๓	๖๑,๓๘๒,๐๐๐	๑๗	๗,๐๔๔,๐๐๐	๗	๓,๒๗๑,๒๔๔.๒๓	๓	๑,๐๙๑,๒๔๔.๒๓
การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตสังคมและชุมชน	๔	๑,๓๒๐,๗๕๐	๓	๗๒๐,๐๐๐	-	-	-	-
การพัฒนาด้านสังคมและการมีส่วนร่วมของประชาชน	๑๗	๔,๓๗๔,๔๐๐	๑๕	๒,๓๒๒,๔๐๐	๑	๕๒,๘๐๐	๑	๕๒,๘๐๐
รวม	๑๒๗	๑๙๒,๗๖๘,๑๕๐	๖๓	๕๔,๖๒๗,๖๐๐	๒๓	๔๐,๔๘๗,๐๐๑.๒๕	๑๙	๓๗,๐๓๘,๔๕๖.๔๙

๒. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- (๑) ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๒๐ คะแนน
- (๒) การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ ๒๐ คะแนน
- (๓) ยุทธศาสตร์ ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย
 - ๑) ยุทธศาสตร์จังหวัด ๑๐ คะแนน
 - ๒) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ๑๐ คะแนน
 - ๓) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๑๐ คะแนน
 - ๔) วิสัยทัศน์ ๕ คะแนน
 - ๕) กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา ๕ คะแนน
 - ๖) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ ๕ คะแนน
 - ๗) จุดยืนทางยุทธศาสตร์ ๕ คะแนน
 - ๘) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ๕ คะแนน
 - ๙) แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map) ๕ คะแนน

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐

๓. การติดตามและประเมินผลโครงการ

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบด้วย

- (๑) การสรุปสถานการณ์การพัฒนา ๑๐ คะแนน
- (๒) การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ ๑๐ คะแนน
- (๓) การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ ๑๐ คะแนน
- (๔) แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา ๑๐ คะแนน
- (๕) โครงการพัฒนา ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย
 - ๑) ความชัดเจนของชื่อโครงการ ๕ คะแนน
 - ๒) กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ ๕ คะแนน
 - ๓) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง ๕ คะแนน
 - ๔) โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ๕ คะแนน
 - ๕) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ๕ คะแนน
 - ๖) โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ ๕ คะแนน
 - ๗) โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด ๕ คะแนน
 - ๘) โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา ๕ คะแนน
 - ๙) งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) ๕ คะแนน
 - ๑๐) มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ ๕ คะแนน

๑๑) มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ ๕ คะแนน

๑๒) ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ๕ คะแนน

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนา
ท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

๔. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
ท้องถิ่นเป็นการติดตามและประเมินผลความสอดคล้อง และความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และ
แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กร
ปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการตามแผนดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาที่สอดคล้องกับพันธกิจ
ซึ่งสามารถนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดหรือไม่ และโครงการพัฒนานั้นประสบ
ความสำเร็จตามกรอบการประเมินผลในระดับใด

การติดตาม (Monitoring) การติดตามนั้น จะทำให้เราทราบได้ว่าขณะนี้ได้มีการปฏิบัติตาม
แผนพัฒนาท้องถิ่น ถึงระยะใดแล้ว ซึ่งจะทำให้หน่วยงานสามารถติดตามได้ว่าการดำเนินการตามแผนพัฒนา
ท้องถิ่นมีการดำเนินการช่วงใด ตรงกำหนดระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่ แผนดำเนินงานก็จะเป็เครื่องมือสำคัญ
ในการติดตามผลการดำเนินงาน

การประเมินผล (Evaluation) การประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จำเป็นต้องมีเกณฑ์
มาตรฐาน (Standard criteria) และตัวชี้วัด (indicators) เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินเพื่อให้เกิดความ
ชัดเจน เป็นระบบ มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ โดยประกอบด้วยเกณฑ์ที่สำคัญใน ๒ ระดับ คือเกณฑ์การ
ประเมินหน่วยงาน และเกณฑ์การประเมินโครงการและพิจารณาบ่งชี้ให้ทราบทั้งจุดเด่น หรือจุดด้อย ของงาน/
โครงการอย่างมีระบบแล้วตัดสินใจว่าจะปรับปรุง แก้ไขงาน/โครงการนั้น เพื่อการดำเนินการต่อไปหรือยุติการ
ดำเนินงานโครงการนั้น วิธีการติดตามและประเมินผล เป็นการแสดงถึงวิธีการติดตามและประเมินผลโครงการ
โดยกำหนดรูปแบบแผนที่จะใช้ในการติดตามและประเมินผล เพื่อตรวจสอบว่าการดำเนินกิจกรรม /โครงการ
อยู่ภายใต้ระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่ ผลการดำเนิน/โครงการบรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้หรือไม่
โดยการติดตามเป็นการตรวจสอบระหว่างการดำเนินการกิจกรรมตามแผนงาน /โครงการในขณะที่ทำการ
ประเมินผลเป็นการตรวจสอบที่เกิดขึ้นจริงเมื่อดำเนินโครงการเสร็จแล้วเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีขั้นตอนในการดำเนินการดังนี้

ขั้นตอนที่ ๑ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นร่วมประชุมเพื่อกำหนด
กรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและประเมินผลโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๑.๑ การกำหนดกรอบ แนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
อาจกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

(๑) ความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน และกลยุทธ์ที่กำหนด

(๒) ความเพียงพอของทรัพยากรเพื่อการดำเนินกิจกรรมของหน่วยงาน

(๓) ความก้าวหน้ากิจกรรมที่กำหนดไว้ตามแผนโดยมีการติดตามผล (Monitoring)

(๔) ประสิทธิภาพ เป็นการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตกับทรัพยากรที่ใช้โดยมีการ
ประเมินประสิทธิภาพ

(๕) ประสิทธิภาพ เป็นการศึกษาถึงผลที่ได้รับ

(๖) ผลลัพธ์และผลผลิต เป็นการประเมินผลประโยชน์ที่เกิดจากการทำ กิจกรรมที่มีต่อ กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับบริการและการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากกิจกรรม

(๗) การประเมินผลกระทบเป็นการศึกษาผลที่ได้รับรวมยอดคณะกรรมการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจนำแนวทางทั้งหมดที่กำหนดมาใช้หรืออาจเลือกใช้ในบางแนวทางในการ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นก็ได้ โดยอย่างน้อยต้องสามารถ ประเมินความสอดคล้องและสามารถ วัดความสำเร็จหรือความก้าวหน้าของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับคณะกรรมการฯ จะพิจารณา

๑.๒ การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนา ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาอาจกำหนดแนวทาง ดังนี้

(๑) การประเมินผลกระบวนการหรือการประเมินประสิทธิภาพ

(๒) การประเมินผลโครงการ

ขั้นตอนที่ ๒ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผล ได้ตลอดระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่น

ขั้นตอนที่ ๓ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและ ประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตาม และประเมินผลได้ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนสิ้นสุดโครงการฯ

ขั้นตอนที่ ๔ รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ท้องถิ่น และผลการติดตามและประเมินโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผล ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

ขั้นตอนที่ ๕ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นอาจให้ความเห็น หรือ ข้อเสนอแนะในรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

๕. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้กำหนดเครื่องมือที่ ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแบบ ประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบที่ ๓ แบบประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบประเมินทั้ง ๓ จะทำการประเมินหลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้ แผนพัฒนาท้องถิ่นแล้ว

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจ คือ การใช้แบบสอบถามเพื่อประเมินความพึงพอใจ ของประชาชนที่มีต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลเมืองสระแก้ว

แบบที่ ๔ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ ติดตามผลการดำเนินงานภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการ รายงานปีละ ๑ ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

ส่วนที่ ๓

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑.๑ สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของเทศบาลเมืองสระแก้ว เป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละ
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไป ข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๗.๔๕	๘๗.๒๕
๒	การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๒๐	๑๗.๙๑	๘๙.๕๕
๓	ยุทธศาสตร์ ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย	๖๐	๕๖.๖๖	๙๔.๔๓
	๓.๑ ยุทธศาสตร์จังหวัด	๑๐	๙.๕๔	
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	๑๐	๙.๕๕	
	๓.๓ ยุทธศาสตร์ของเทศบาลเมืองสระแก้ว	๑๐	๙.๖๔	
	๓.๔ วิสัยทัศน์	๕	๔.๘๒	
	๓.๕ กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	๕	๔.๗๓	
	๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	๕	๔.๖๔	
	๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	๕	๔.๖๔	
	๓.๘ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	๕	๔.๕๕	
	๓.๙ แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map)	๕	๔.๕๕	
	รวมคะแนน	๑๐๐	๙๒.๐๐	๙๒.๐๐

๑.๒ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

รายละเอียดการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของเทศบาลเมืองสระแก้วในแต่ละประเด็นเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลเมืองสระแก้ว	๒๐	๑๗.๔๕	๘๗.๒๕
	๑.๑ ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ภูมิอากาศ ดิน แหล่งน้ำ ป่าไม้ ฯลฯ	๓	๒.๕๕	๘๕.๐๐
	๑.๒ ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	๒	๒.๐๐	๑๐๐.๐๐
	๑.๓ ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	๒	๑.๖๔	๘๒.๐๐
	๑.๔ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	๒	๑.๖๔	๘๒.๐๐
	๑.๕ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง ปศุสัตว์ บริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ เศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (การเกษตร/แหล่งน้ำ)	๒	๑.๕๕	๗๗.๕๐

๑.๖ ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ	๒	๑.๘๒	๙๑.๐๐
๑.๗ ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำป่าไม่ ภูเขา ทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	๒	๑.๔๕	๗๒.๕๐
๑.๘ การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น หรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	๒	๑.๙๑	๙๕.๕๐
๑.๙ การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรัชญาหรือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่	๓	๒.๙๑	๙๗.๐๐
รวม	๒๐	๑๗.๔๕	๘๗.๒๕

๑.๓ การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๒	การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๒๐	๑๗.๙๑	๘๙.๕๕
	๒.๑ การวิเคราะห์ที่ครอบคลุม เชื่อมโยงความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาภาค แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด และ Thailand ๔.๐	๕	๔.๗๓	๙๔.๖๐
	๒.๒ ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)	๕	๔.๔๕	๘๙.๐๐
	๒.๓ การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	๕	๔.๔๕	๘๙.๐๐
	๒.๔ การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่าง ๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	๕	๔.๒๗	๘๕.๔๐
	รวม	๒๐	๑๗.๙๑	๘๙.๕๕

๑.๔ ยุทธศาสตร์

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม
๓	ยุทธศาสตร์	๖๐	๕๖.๖๔	๙๔.๔๐
	๓.๑ ยุทธศาสตร์จังหวัด สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. นโยบายรัฐบาล หลักประชาธิรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และ Thailand ๔.๐	๑๐	๙.๕๕	๙๕.๕๐
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของ ท้องถิ่น ยุทธศาสตร์จังหวัด เชื่อมโยงหลักประชาธิรัฐ แผนยุทธศาสตร์ ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ Thailand ๔.๐	๑๐	๙.๕๕	๙๕.๕๐
	๓.๓ ยุทธศาสตร์ของเทศบาลเมืองสระแก้ว สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เชื่อมโยงหลักประชาธิรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด นโยบาย ของผู้บริหารท้องถิ่น	๑๐	๙.๖๔	๙๖.๔๐
	๓.๔ วิสัยทัศน์ วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่เทศบาลเมืองสระแก้ว ต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับ โอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะของเทศบาลเมืองสระแก้ว และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	๕	๔.๘๒	๙๖.๔๐
	๓.๕ กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจ หน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุ วิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้ บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	๕	๔.๗๓	๙๔.๖๐
	๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละกลยุทธ์ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและ สนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	๕	๔.๖๔	๙๒.๘๐
	๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุ วิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของ พื้นที่จริงที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	๕	๔.๖๔	๙๒.๘๐

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม
๓	ยุทธศาสตร์ (ต่อ)			
	๓.๘ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/ โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/ แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนา ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๕	๔.๕๕	๙๑.๐๐
	๓.๙ แผนที่ยุทธศาสตร์(Stratgy Map) แสดงถึงความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ของเทศบาลเมืองสระแก้ว กลยุทธ์ แนวทางปฏิบัติ แผนงาน และรายละเอียดของยุทธศาสตร์ ในแต่ละด้าน	๕	๔.๕๕	๙๑.๐๐
	รวม	๑๐	๙๖.๖๔	๙๔.๔๐

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์การพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ของเทศบาลเมืองสระแก้วโดยภาพรวมแล้วถือว่ามีความสมบูรณ์ การเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ในระดับต่างๆ มีความสอดคล้อง การกำหนดกลยุทธ์ แนวทางการพัฒนามีความชัดเจน สามารถนำไปสู่การปฏิบัติเพื่อการพัฒนาในอนาคต ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามวิสัยทัศน์ "เทศบาลเมืองสระแก้ว เป็นเมืองแห่งความน่าอยู่ พัฒนาสู่สังคมคุณภาพ"

๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๑ สรุปผลการให้คะแนนโครงการของเทศบาลเมืองสระแก้ว เป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละ
๑	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๘.๗๕	๘๗.๕๐
๒	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๘.๘๕	๘๘.๕๐
๓	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๙.๐๐	๙๐.๐๐
๔	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๙.๓๐	๙๓.๐๐
๕	โครงการพัฒนา ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย	๖๐	๕๓.๙๕	๘๙.๙๒
	๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕	๔.๕๕	
	๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	๕.๐๐	
	๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕	๔.๔๕	
	๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	๕	๔.๕๐	
	๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	๕	๔.๕๐	
	๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	๕	๔.๔๕	
	๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	๕	๔.๕๕	
	๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติ มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	๕	๔.๐๐	
	๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	๕	๔.๕๐	
	๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕	๔.๕๕	
	๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕	๔.๔๕	
	๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕	๔.๔๕	
	รวมคะแนน	๑๐๐	๘๙.๘๕	๘๙.๘๕

๒.๒ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา

รายละเอียดการให้คะแนนโครงการของเทศบาลเมืองสระแก้วในแต่ละประเด็นเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ของซีองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วยการวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	๑๐	๘.๗๕	๘๗.๕๐

๒.๓ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๒	<p>การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ</p> <p>๒.๑ การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้</p> <p>๒.๒ วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative)</p>	๑๐	๘.๘๕	๘๘.๕๐

๒.๔ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๓	<p>การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ</p> <p>๓.๑ การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ คือการนำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณ มาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน</p> <p>๓.๒ วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)</p>	๑๐	๙.๐๐	๙๐.๐๐

๒.๕ แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๔	<p>แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา</p> <p>๔.๑ วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของเทศบาลเมืองสระแก้วในมิติต่าง ๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการ</p>	๑๐	๙.๓๐	๙๓.๐๐

	บูรณาการ (Integration) กับชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน ๔.๒ วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักปรัชชารัฐ และหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และโดยเฉพาะเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น			
--	--	--	--	--

๒.๖ โครงการพัฒนา

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๕	โครงการพัฒนา	๖๐	๕๓.๙๕	๘๙.๙๒
	๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลเมืองสระแก้วและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ของเทศบาลเมืองสระแก้วที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไร	๕	๔.๕๕	๙๑.๐๐
	๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	๕	๕.๐๐	๑๐๐.๐๐
	๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึง เป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน ระยะเวลา ดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	๕	๔.๔๕	๘๙.๐๐
	๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี โครงการสอดคล้องกับ(๑)ความมั่นคง(๒)การสร้างความสามารถในการแข่งขัน(๓)การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน(๔)การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม(๕)การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม(๖)การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	๕	๔.๕๐	๙๐.๐๐

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม
๕	โครงการพัฒนา (ต่อ)			
	๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๗๙ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับ ศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (๕) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	๕	๔.๕๐	๙๐.๐๐
	๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจ ไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯ	๕	๔.๔๕	๘๙.๐๐
	๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน	๕	๔.๕๕	๙๑.๐๐

<p>๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาคาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง</p> <p>เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง</p>	๕	๔.๐๐	๘๐.๐๐
<p>๕.๙ งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)</p> <p>งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการ ในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ความยุติธรรม (Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)</p>	๕	๔.๕๐	๙๐.๐๐
<p>๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ</p> <p>การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการ ถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ มีความคลาดเคลื่อนไม่มากกว่าหรือไม่ต่ำกว่าร้อยละห้า ของการนำไปตั้งงบประมาณรายจ่ายในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ เงินสะสม หรือรายจ่ายพัฒนาที่ปรากฏในรูปแบบอื่นๆ</p>	๕	๔.๕๕	๙๑.๐๐
<p>๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด(KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ</p> <p>มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่ สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ กำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดที่สิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)</p>	๕	๔.๔๕	๘๙.๐๐
<p>๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์</p> <p>ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) มีความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผลสอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้</p>	๕	๔.๔๕	๘๙.๐๐

๓. การวิเคราะห์เชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

ตามที่เทศบาลเมืองสระแก้ว ได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาท้องถิ่นให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด เพื่อแก้ไขปัญหาให้กับประชาชน ในการจัดทำแผนพัฒนานั้นจะต้องมีการติดตามและประเมินแผนพัฒนาตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาเทศบาลเมืองสระแก้วเป็นผู้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ มีดังนี้

แบบประเมินตนเอง

แบบที่ ๑ แบบกำกับการจัดทำแผนเพื่อประเมินตนเอง เป็นแบบวัดกระบวนการปฏิบัติงานเพื่อกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)

แบบประเมินแบบมีส่วนร่วม

เป็นการวัดผลเชิงคุณภาพทำให้ทราบถึงผลการดำเนินงานของเทศบาลเมืองสระแก้วในภาพรวมของแต่ละยุทธศาสตร์ตามประเด็นการพัฒนา

แบบที่ ๒ แบบประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบที่ ๓ แบบประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๓ ประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลเมืองสระแก้ว

แบบที่ ๔ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๓.๑ แบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อเป็นการกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (แบบที่ ๑)

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
ส่วนที่ ๑ องค์กรจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๑. มีการแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลเมืองสระแก้ว	✓	
๒. มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลเมืองสระแก้ว	✓	
๓. มีการประชุมประชาคมท้องถิ่นเพื่อรับทราบปัญหา ความต้องการ นำมาพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๔. มีการจัดประชุมคณะกรรมการเพื่อจัดทำร่างแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาร่างแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและนำไปปฏิบัติ		
๖. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๗. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๘. มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	✓	
๙. มีการกำหนดกลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	✓	

๑๐. มีการกำหนดเป้าประสงค์/ค่าเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดสระแก้ว และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	✓	
๑๒. มีการอนุมัติ และประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งแจ้งให้สภาท้องถิ่นและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ	✓	

วัตถุประสงค์ในการใช้แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน

๑. เพื่อให้ทราบถึงประสิทธิภาพของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น
๒. เพื่อให้ทราบกระบวนการปฏิบัติงานของแผนพัฒนาท้องถิ่น
๓. เพื่อให้ทราบถึงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของหน่วยงานผู้ปฏิบัติ

๓.๒ ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงาน

เทศบาลเมืองสระแก้ว ได้ใช้แบบประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อผลการดำเนินงาน (โครงการ/กิจกรรม) ในการพัฒนาและส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีในภาพรวม ตามยุทธศาสตร์และประเด็นการพัฒนา ตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้เป็นเครื่องมือในการประเมินผลปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจนั้นเป็นการประเมินในภาพรวมทั้งปี มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

(๑) ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลเมืองสระแก้ว (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) มีทั้งหมด ๖ ยุทธศาสตร์ ในแต่ละยุทธศาสตร์มี ๖ ข้อ (ประเด็นการพัฒนา)

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการบริหารและการบริการ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการศึกษา
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตสังคมและชุมชน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านสังคมและการมีส่วนร่วมของประชาชน

(๒) ประเด็นการพัฒนา มีทั้งหมด ๖ ประเด็น แต่ละข้อมีคะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- ๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชน แสดงความคิดเห็น และมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม
- ๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม
- ๓) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด และมีความโปร่งใสในการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม
- ๔) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหา ตอบสนองความต้องการของประชาชน

- ๕) ประชาชนได้รับประโยชน์จากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม
- ๖) การพัฒนาท้องถิ่นเป็นไปอย่างครอบคลุมและทั่วถึง

(๓) วิธีการประเมิน

- ๓.๑ กำหนดรูปแบบในการประเมิน (โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผล)
 - กำหนดแบบประเมินความพึงพอใจ

- แบบประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อผลการดำเนินงาน (โครงการ/กิจกรรม) ของเทศบาลเมืองสระแก้วในการพัฒนาและส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีในภาพรวมตามยุทธศาสตร์ และประเด็นการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

๓.๒ กำหนดระยะเวลาในการประเมิน

- ประเมินหลังสิ้นปีงบประมาณ สํารวจในช่วงเดือน พฤศจิกายน - ธันวาคม ๒๕๖๔

๓.๓ ดำเนินการประเมิน

- ลงพื้นที่ทำการสุ่มประเมินประชากรในเขตเทศบาลเมืองสระแก้ว ทั้ง ๒๑ ชุมชน จำนวน ๑๐๐ คน

๓.๔ เก็บรวบรวมแบบประเมิน และวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากแบบประเมิน

- วิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ทำแบบประเมินโดยหาค่าร้อยละ
- วิเคราะห์ความพึงพอใจผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาและประเด็นการประเมินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด โดยการหาค่าความพึงพอใจ ดังนี้

๑) ตามยุทธศาสตร์การพัฒนา (ภาพรวมทั้งหมด)

- คะแนนความพึงพอใจเต็มทั้งหมดในแต่ละยุทธศาสตร์ ๓,๐๐๐ คะแนน (๕ x ๖ x ๑๐๐)

* ระดับคะแนน	๑ - ๖๐๐	คะแนน	ระดับ ไม่พึงพอใจ
* ระดับคะแนน	๖๐๑ - ๑,๒๐๐	คะแนน	ระดับ พึงพอใจน้อย
* ระดับคะแนน	๑,๒๐๑ - ๑,๘๐๐	คะแนน	ระดับ พึงพอใจปานกลาง
* ระดับคะแนน	๑,๘๐๑ - ๒,๔๐๐	คะแนน	ระดับ พึงพอใจมาก
* ระดับคะแนน	๒,๔๐๑ - ๓,๐๐๐	คะแนน	ระดับ พึงพอใจมากที่สุด

- การคำนวณหาค่าร้อยละ ดังนี้

$$\text{ร้อยละของความพึงพอใจในแต่ละยุทธศาสตร์} = \frac{\text{คะแนนความพึงพอใจในแต่ละยุทธศาสตร์} \times ๑๐๐}{\text{คะแนนความพึงพอใจเต็มทั้งหมดในแต่ละยุทธศาสตร์}} \\ (๓,๐๐๐ \text{ คะแนน})$$

๒) ตามประเด็นการพัฒนา (ภาพรวมทั้งหมด)

- คะแนนความพึงพอใจเต็มทั้งหมดในแต่ละประเด็นการพัฒนา ๓,๐๐๐ คะแนน (๕ x ๖ x ๑๐๐)

* ระดับคะแนน	๑ - ๖๐๐	คะแนน	ระดับ ไม่พึงพอใจ
* ระดับคะแนน	๖๐๑ - ๑,๒๐๐	คะแนน	ระดับ พึงพอใจน้อย
* ระดับคะแนน	๑,๒๐๑ - ๑,๘๐๐	คะแนน	ระดับ พึงพอใจปานกลาง
* ระดับคะแนน	๑,๘๐๑ - ๒,๔๐๐	คะแนน	ระดับ พึงพอใจมาก
* ระดับคะแนน	๒,๔๐๑ - ๓,๐๐๐	คะแนน	ระดับ พึงพอใจมากที่สุด

- การคำนวณหาค่าร้อยละ ดังนี้

$$\text{ร้อยละของความพึงพอใจในแต่ละประเด็นการพัฒนา} = \frac{\text{คะแนนความพึงพอใจในแต่ละประเด็นพัฒนา} \times ๑๐๐}{\text{คะแนนความพึงพอใจเต็มทั้งหมดในแต่ละประเด็น}} \\ (๓,๐๐๐ \text{ คะแนน})$$

๓) ตามประเด็นการพัฒนาในแต่ละยุทธศาสตร์

- คะแนนความพึงพอใจเต็มทั้งหมดในแต่ละประเด็นการพัฒนา ๕๐๐ คะแนน (๕ x ๑๐๐)

* ระดับคะแนน	๑ - ๑๐๐	คะแนน	ระดับ ไม่พึงพอใจ
* ระดับคะแนน	๑๐๑ - ๒๐๐	คะแนน	ระดับ พึงพอใจน้อย

* ระดับคะแนน	๒๐๑ - ๓๐๐	คะแนน ระดับ พึงพอใจปานกลาง
* ระดับคะแนน	๓๐๑ - ๔๐๐	คะแนน ระดับ พึงพอใจมาก
* ระดับคะแนน	๔๐๑ - ๕๐๐	คะแนน ระดับ พึงพอใจมากที่สุด

- การคำนวณหาค่าร้อยละ ดังนี้

$$\text{ร้อยละของความพึงพอใจในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์} = \frac{\text{คะแนนความพึงพอใจในแต่ละประเด็น} \times ๑๐๐}{\text{คะแนนความพึงพอใจเต็มทั้งหมดในแต่ละยุทธศาสตร์}} \\ (\text{๕๐๐ คะแนน})$$

(๔) ผลการประเมิน

ผลการประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อผลการดำเนินงาน (โครงการ/กิจกรรม) ของเทศบาลเมืองสระแก้วในการพัฒนาและส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีในภาพรวมตามยุทธศาสตร์และประเด็นการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ดังนี้

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ประชากรที่ทำแบบประเมิน จำนวน ๑๐๐ คน

* เพศ ชาย	จำนวน ๓๖ คน
* เพศ หญิง	จำนวน ๖๔ คน

๒. ช่วงอายุ

* ต่ำกว่า ๒๐ ปี	จำนวน - คน
* ระหว่าง ๒๑ - ๔๐ ปี	จำนวน ๘ คน
* ระหว่าง ๔๑ - ๖๐ ปี	จำนวน ๕๔ คน
* ระหว่าง ๖๑ - ๘๐ ปี	จำนวน ๓๗ คน
* อายุ ๘๑ ปี ขึ้นไป	จำนวน ๑ คน

๓. ระดับการศึกษา

* ประถมศึกษาตอนต้น/ตอนปลาย	จำนวน ๕๔ คน
* มัธยมศึกษาตอนต้น/ตอนปลาย	จำนวน ๓๑ คน
* ประกาศนียบัตร (ปวช.)/(ปวส.)/(ปวท.)	จำนวน ๓ คน
* ปริญญาตรี	จำนวน ๘ คน
* สูงกว่าปริญญาตรี	จำนวน ๓ คน
* อื่น ๆ	จำนวน - คน

๔. อาชีพ

* รับจ้างทั่วไป	จำนวน ๒๔ คน
* เกษตรกร	จำนวน ๑๗ คน
* ค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว	จำนวน ๓๗ คน
* พนักงานบริษัท/ห้างร้าน/เอกชน	จำนวน ๑ คน
* รับราชการ/รัฐวิสาหกิจ	จำนวน ๔ คน
* นักเรียน/นักศึกษา	จำนวน ๒ คน
* อื่น ๆ	จำนวน ๑๕ คน

ส่วนที่ ๒ ผลการประเมินความพึงพอใจ

๑. สรุปตามยุทธศาสตร์การพัฒนา (ภาพรวมทั้งหมด)

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	คะแนนเต็ม (๓,๐๐๐)	คิดเป็น ร้อยละ	ระดับความ พึงพอใจ
ด้านการบริหารและการบริการ	๒,๔๙๕	๘๓	พอใจมากที่สุด
ด้านการศึกษา	๒,๕๐๓	๘๓	พอใจมากที่สุด
ด้านการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๒,๕๐๖	๘๔	พอใจมากที่สุด
ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒,๕๒๑	๘๔	พอใจมากที่สุด
ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตสังคมและชุมชน	๒,๕๑๐	๘๔	พอใจมากที่สุด
ด้านสังคมและการมีส่วนร่วมของประชาชน	๒,๔๙๑	๘๓	พอใจมากที่สุด

๒. สรุปตามประเด็นการพัฒนา (ภาพรวมทั้งหมด)

ประเด็นการพัฒนา	คะแนนเต็ม (๓,๐๐๐)	คิดเป็น ร้อยละ	ระดับความ พึงพอใจ
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชน แสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๒,๕๐๐	๘๓	พอใจมากที่สุด
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๒,๕๐๗	๘๔	พอใจมากที่สุด
๓) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด และมีความโปร่งใสในการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	๒,๔๙๗	๘๓	พอใจมากที่สุด
๔) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาตอบสนองความต้องการของประชาชน	๒,๔๙๒	๘๓	พอใจมากที่สุด
๕) ประชาชนได้รับประโยชน์จากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๒,๕๑๗	๘๔	พอใจมากที่สุด
๖) การพัฒนาท้องถิ่นเป็นไปอย่างครอบคลุมทั่วถึง	๒,๕๑๓	๘๔	พอใจมากที่สุด

๓. สรุปแยกตามประเด็นการพัฒนาในแต่ละยุทธศาสตร์
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านการบริหารและการบริการ

ประเด็นการพัฒนา	คะแนนเต็ม (๕๐๐)	คิดเป็น ร้อยละ	ระดับความ พึงพอใจ
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชน แสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๔๑๔	๘๓	พอใจมากที่สุด
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๔๑๖	๘๓	พอใจมากที่สุด
๓) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด และมีความโปร่งใสในการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	๔๑๒	๘๒	พอใจมากที่สุด
๔) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาตอบสนองความต้องการของประชาชน	๔๑๒	๘๒	พอใจมากที่สุด
๕) ประชาชนได้รับประโยชน์จากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๔๒๒	๘๔	พอใจมากที่สุด
๖) การพัฒนาท้องถิ่นเป็นไปอย่างครอบคลุมทั่วถึง	๔๑๙	๘๔	พอใจมากที่สุด

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการศึกษา

ประเด็นการพัฒนา	คะแนนเต็ม (๕๐๐)	คิดเป็น ร้อยละ	ระดับความ พึงพอใจ
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชน แสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๔๑๖	๘๓	พอใจมากที่สุด
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๔๑๗	๘๓	พอใจมากที่สุด
๓) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด และมีความโปร่งใสในการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	๔๑๘	๘๔	พอใจมากที่สุด
๔) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาตอบสนองความต้องการของประชาชน	๔๑๔	๘๓	พอใจมากที่สุด
๕) ประชาชนได้รับประโยชน์จากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๔๒๐	๘๔	พอใจมากที่สุด
๖) การพัฒนาท้องถิ่นเป็นไปอย่างครอบคลุมทั่วถึง	๔๑๘	๘๔	พอใจมากที่สุด

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

ประเด็นการพัฒนา	คะแนนเต็ม (๕๐๐)	คิดเป็น ร้อยละ	ระดับความ พึงพอใจ
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชน แสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๔๒๔	๘๕	พอใจมากที่สุด
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๔๑๐	๘๒	พอใจมากที่สุด
๓) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด และมีความโปร่งใสในการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	๔๑๔	๘๓	พอใจมากที่สุด
๔) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาตอบสนองความต้องการของประชาชน	๔๑๔	๘๓	พอใจมากที่สุด
๕) ประชาชนได้รับประโยชน์จากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๔๑๗	๘๓	พอใจมากที่สุด
๖) การพัฒนาท้องถิ่นเป็นไปอย่างครอบคลุมทั่วถึง	๔๑๘	๘๔	พอใจมากที่สุด

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ประเด็นการพัฒนา	คะแนนเต็ม (๕๐๐)	คิดเป็น ร้อยละ	ระดับความ พึงพอใจ
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชน แสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๔๑๔	๘๓	พอใจมากที่สุด
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๔๒๑	๘๔	พอใจมากที่สุด
๓) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด และมีความโปร่งใสในการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	๔๒๔	๘๕	พอใจมากที่สุด
๔) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาตอบสนองความต้องการของประชาชน	๔๒๐	๘๔	พอใจมากที่สุด
๕) ประชาชนได้รับประโยชน์จากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๔๒๓	๘๕	พอใจมากที่สุด
๖) การพัฒนาท้องถิ่นเป็นไปอย่างครอบคลุมทั่วถึง	๔๑๙	๘๔	พอใจมากที่สุด

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตสังคมและชุมชน

ประเด็นการพัฒนา	คะแนนเต็ม (๕๐๐)	คิดเป็น ร้อยละ	ระดับความ พึงพอใจ
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชน แสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๔๑๘	๘๔	พอใจมากที่สุด
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๔๑๙	๘๔	พอใจมากที่สุด
๓) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด และมีความโปร่งใสในการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	๔๑๘	๘๔	พอใจมากที่สุด
๔) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาตอบสนองความต้องการของประชาชน	๔๑๗	๘๓	พอใจมากที่สุด
๕) ประชาชนได้รับประโยชน์จากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๔๑๗	๘๓	พอใจมากที่สุด
๖) การพัฒนาท้องถิ่นเป็นไปอย่างครอบคลุมทั่วถึง	๔๒๑	๘๔	พอใจมากที่สุด

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านสังคมและการมีส่วนร่วมของประชาชน

ประเด็นการพัฒนา	คะแนนเต็ม (๕๐๐)	คิดเป็น ร้อยละ	ระดับความ พึงพอใจ
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชน แสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๔๑๔	๘๓	พอใจมากที่สุด
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๔๑๔	๘๓	พอใจมากที่สุด
๓) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด และมีความโปร่งใสในการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	๔๒๑	๘๒	พอใจมากที่สุด
๔) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาตอบสนองความต้องการของประชาชน	๔๑๕	๘๓	พอใจมากที่สุด
๕) ประชาชนได้รับประโยชน์จากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๔๑๘	๘๔	พอใจมากที่สุด
๖) การพัฒนาท้องถิ่นเป็นไปอย่างครอบคลุมทั่วถึง	๔๑๘	๘๔	พอใจมากที่สุด

(๕) สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ

การประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อผลการดำเนินงาน (โครงการ/กิจกรรม/งาน) ของเทศบาลเมืองสระแก้ว ในการพัฒนาและส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีในภาพรวมตามยุทธศาสตร์ และประเด็นการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ พบว่า

๑. ประชาชนมีความพึงพอใจ ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลเมืองสระแก้ว ดังนี้
 - ระดับพึงพอใจมากที่สุด ได้แก่ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน จำนวน ๒,๕๒๑ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๔ (คะแนนเต็ม ๓,๐๐๐)
 - ระดับพึงพอใจน้อย ได้แก่ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและการมีส่วนร่วมของประชาชน จำนวน ๒,๔๙๑ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๓ (คะแนนเต็ม ๓,๐๐๐)
๒. ประชาชนมีความพึงพอใจ ตามประเด็นการพัฒนา ดังนี้
 - ระดับพึงพอใจมากที่สุด ได้แก่ ประเด็นประชาชนได้รับประโยชน์จากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม จำนวน ๒,๕๑๗ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๔ (คะแนนเต็ม ๓,๐๐๐)
 - ระดับพึงพอใจน้อย ได้แก่ ประเด็นผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาตอบสนองความต้องการของประชาชน จำนวน ๒,๔๙๒ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๓ (คะแนนเต็ม ๓,๐๐๐)

(๖) ข้อเสนอแนะที่ได้จากการประเมินความพึงพอใจ

จากผลการประเมินความพึงพอใจการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองสระแก้ว ตามยุทธศาสตร์และประเด็นการพัฒนา มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. เทศบาลเมืองสระแก้ว ควรจะดำเนิน โครงการ/กิจกรรม/งาน ในทุกยุทธศาสตร์ให้บรรลุผลสำเร็จให้มากกว่านี้
๒. หากไม่สามารถดำเนินการเนื่องจากเหตุผลใดก็ควรชี้แจงให้ประชาชนเข้าใจ และต้องหาทางแก้ปัญหาให้กับประชาชนได้ เมื่อประชาชนได้เข้าใจและปัญหาได้ถูกแก้ไขแล้วก็จะทำให้ประชาชนมีความพึงพอใจมากขึ้น
๓. เทศบาลเมืองสระแก้ว สามารถนำผลการประเมินความพึงพอใจนี้ไปปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งรายละเอียดตามที่ได้แสดงในผลการประเมินความพึงพอใจข้างต้นแล้ว

๔. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

เป็นการสรุปผลในภาพรวมทั้งหมดที่อยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ที่อยู่ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ โอนตั้งจ่ายใหม่ โอนงบประมาณเพิ่ม

เชิงปริมาณ (Quantity)

สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เฉพาะปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ โครงการที่บรรจุในแผน จำนวน ๑๒๗ โครงการ ในเชิงปริมาณ สามารถดำเนินการได้ จำนวน ๖๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๔๙.๖๑

เชิงคุณภาพ (Quality)

สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ในเชิงคุณภาพ เทศบาลเมืองสระแก้วสามารถดำเนินการโครงการได้จริง ให้เป็นไปตามเป้าหมาย บรรลุวัตถุประสงค์ และประชาชนได้รับประโยชน์อย่างทั่วถึง

ค่าใช้จ่าย (Cost)

การดำเนินโครงการหรือกิจกรรม ตามแผนงาน มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ การประมาณราคาสอดคล้องตามเป้าหมายของโครงการพัฒนา ถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่างหลักของราคากลาง มีความโปร่งใสในการกำหนดราคากลาง และตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์

เวลา (Time)

ระยะเวลาในการดำเนินงาน โครงการหรือกิจกรรมต่าง ๆ ส่วนใหญ่เป็นไปตามเวลาที่กำหนด บางโครงการไม่สามารถดำเนินงานได้ตามห้วงเวลา เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙)

การได้รับประโยชน์

๑. เทศบาลเมืองสระแก้วดำเนินการปรับปรุงอาคาร สถานที่ปฏิบัติราชการ ให้มีความเหมาะสม มีการนำเอาเทคโนโลยีมาใช้เพื่อความสะดวก รวดเร็ว และคล่องตัวในการให้บริการแก่ประชาชน
๒. ประชาชนได้รับโอกาสทางการศึกษาตามศักยภาพ พัฒนาเด็กเล็กให้มีความสมบูรณ์เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับเด็กก่อนเข้าสู่ระดับปฐมวัย จัดแหล่งเรียนรู้ยุคใหม่ที่ทันสมัยและสร้างโอกาสทางการเรียนรู้ให้กับชุมชน
๓. ประชาชนสามารถเข้าถึงบริการทางการแพทย์ และการสาธารณสุขขั้นมูลฐานได้อย่างทั่วถึง
๔. ประชาชนมีถนนใช้ในการสัญจรไปมาโดยสะดวก
๕. ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาสฯ ได้รับการช่วยเหลือเบี้ยยังชีพตามนโยบายของรัฐบาล โดยเทศบาลเมืองสระแก้วเป็นหน่วยดำเนินการ
๖. ประชาชนมีส่วนร่วมในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของเทศบาลเมืองสระแก้ว

ผลกระทบ (Impact)

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) ส่งผลกระทบต่อการทำงาน โครงการ/กิจกรรม สาธารณะของเทศบาลเมืองสระแก้ว จึงเกิดข้อจำกัดในการทำงาน ทำให้การดำเนินงานตามโครงการพัฒนาที่วางไว้บางโครงการต้องหยุดชะงักลง เพื่อนำงบประมาณบางส่วนไปใช้ในการวางมาตรการป้องกัน ฝ่าระวังและแก้ไขปัญหาการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) อีกทั้งงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรจากรัฐบาลลดลง และมาตรการการลดหย่อนภาษีของภาครัฐที่ต้องการช่วยเหลือผู้ประกอบการซึ่งได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคโควิด ๑๙ จึงส่งผลให้การจัดเก็บรายได้ของเทศบาลไม่เป็นไปตามเป้าที่วางไว้ สถานทางการเงินการคลังของเทศบาลได้รับผลกระทบอย่างมาก มีงบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินโครงการ กิจกรรม ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่วางไว้ จึงไม่สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างทั่วถึง

ส่วนที่ ๔

สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

การดำเนินงานในภาพรวมทั้งหมดที่อยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น ๒๕๖๔ ทั้งในงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม งบอุดหนุนเฉพาะกิจ งบตั้งจ่ายใหม่ งบประมาณเพิ่มเติม ฯลฯ ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านต่าง ๆ ดำเนินการตามพันธกิจและเป้าประสงค์ที่วางไว้ โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา ก่อสร้าง ปรับปรุง และบำรุงพัฒนา ถนน สะพาน ทางเดิน ท่อระบายน้ำ จัดให้มีและขยายเขตไฟฟ้า ขยายเขตประปา ให้ครอบคลุมทุกครัวเรือน ชุมชนมีความเข้มแข็ง ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีโอกาสได้ศึกษา เรียนรู้ ส่งเสริมการประกอบอาชีพ ก่อให้เกิดรายได้และการพัฒนาที่ยั่งยืน ส่งเสริมและอนุรักษ์วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการบริหารและการบริการ ดำเนินการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการและการบริการสาธารณะที่มีประสิทธิภาพ ได้มาตรฐาน ประหยัด โปร่งใส และเป็นธรรม ส่งเสริมให้ประชาชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารงานของเทศบาลเมืองสระแก้ว ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือในการทำงานร่วมกัน ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพบุคลากร ปรับปรุงอาคารสถานที่ที่ใช้ในการปฏิบัติราชการให้มีความทันสมัย ปลอดภัย สวยงาม

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการศึกษา ดำเนินการส่งเสริมและพัฒนาศึกษาให้ได้มาตรฐาน ทั้งในระบบและนอกระบบเพื่อให้ประชาชนในเขตเทศบาลเมืองสระแก้วได้รับโอกาสทางการศึกษาตามศักยภาพ อย่างเท่าเทียมกันส่งเสริมพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้สมบูรณ์มีความพร้อม เพียงพอและครอบคลุมพื้นที่ ส่งเสริมนักเรียนให้มีโอกาสศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น รวมทั้งสร้างโอกาสทางการศึกษาให้กับเด็กที่ด้อยโอกาสและยากจน จัดแหล่งเรียนรู้ยุคใหม่ที่ทันสมัยและสร้างโอกาสทางการเรียนรู้ให้กับชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ดำเนินการบริการทางสาธารณสุขและด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี การอนามัยครอบครัวที่ได้มาตรฐานเพิ่มขึ้น ประชาชนเข้าถึงบริการทางการแพทย์และได้รับบริการสาธารณสุขขั้นมูลฐานอย่างทั่วถึง ป้องกันควบคุมโรคติดต่อ กำจัดขยะมูลฝอย และสิ่งปฏิกูล ระบบบำบัดน้ำเสีย การแก้ไขปัญหามลพิษสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ดำเนินการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในเขตเทศบาลเมืองสระแก้วให้มีมาตรฐานและทั่วถึง รวมทั้งปรับปรุง ซ่อมแซม ถนน สะพาน ทางเดินเท้า ท่อระบายน้ำ/รางระบายน้ำ เพื่อการสัญจรได้อย่างสะดวก ปลอดภัย ขยายเขตไฟฟ้า ขยายเขตประปา และสาธารณสุขโรคต่าง ๆ ให้ครอบคลุมทั่วถึงและเพียงพอทุกครัวเรือน รวมไปถึงการวางระบบผังเมืองรองรับการขยายตัวของเมืองในอนาคต

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านพัฒนาการส่งเสริมคุณภาพชีวิตสังคม และชุมชน ดำเนินการส่งเสริมอาชีพ ส่งเสริมการสร้างงาน ให้มีความมั่นคงในการดำรงชีวิต มีการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้รอบรู้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลงของสังคม ส่งเสริมสวัสดิการสังคม สงเคราะห์แก่ เด็ก สตรี คนชรา ผู้ด้อยโอกาส และผู้พิการ จัดระเบียบชุมชน/สังคม ให้เกิดความสงบสุข เพื่อคุณภาพชีวิตของประชาชนในเขตเทศบาลเมืองสระแก้วที่ดีขึ้น

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านสังคมและการมีส่วนร่วมของประชาชน ดำเนินการส่งเสริม สนับสนุนชุมชน ให้มีความเข้มแข็งและมีส่วนร่วมในการพัฒนา ปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยวที่มีอยู่เดิมให้มีประสิทธิภาพและพัฒนา แหล่งท่องเที่ยวแห่งใหม่ ให้มีศักยภาพและมีความหลากหลาย อนุรักษ์ประเพณี วัฒนธรรม ทำนุบำรุงศาสนา ส่งเสริมการท่องเที่ยวตามประเพณี และวัฒนธรรม สืบทอดภูมิปัญญาท้องถิ่น

ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองสระแก้ว มุ่งเน้นการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน เป็นหลัก รวมไปถึงการวางระบบผังเมือง เพื่อรองรับการขยายตัวของเมืองในอนาคต เนื่องจากพื้นที่เทศบาล เป็นเขตเศรษฐกิจ การค้า การบริการ รวมถึงเส้นทางที่เชื่อมโยงไปยังการค้าตามแนวชายแดนไทย - เขมร จึงจำเป็นต้องมีการขยายโครงสร้างถนน และสิ่งสาธารณูปโภค สาธารณูปการ ให้มีความพร้อม เพียงพอต่อการ รองรับจำนวนประชากรที่อาศัยอยู่ในพื้นที่ ประชากรที่เดินทางมาท่องเที่ยว และประชากรที่เดินทางเข้ามาทำงาน ในพื้นที่

ภาคผนวก

๑. รายชื่อคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลเมืองสระแก้ว
๒. รายชื่อคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลเมืองสระแก้ว
๓. รายชื่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองสระแก้ว
๔. รายชื่อคณะอนุกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองสระแก้ว
๕. แบบประเมินความพึงพอใจของประชาชน

รายชื่อคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลเมืองสระแก้ว
ตามคำสั่งเทศบาลเมืองสระแก้ว ที่ ๑๑๒/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๒๗ เดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๓
ประกอบกับคำสั่ง ที่ ๒๔๘/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๑๓ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๔

ลำดับ ที่	ชื่อ สกุล	ตำแหน่ง	ตำแหน่ง ในคณะกรรมการ
๑	นายตระกูล สุขกุล	นายกเทศมนตรีเมืองสระแก้ว	ประธานกรรมการ
๒	นายหฤษฎ์ สุขกุล	รองนายกเทศมนตรีเมืองสระแก้ว คนที่ ๑	กรรมการ
๓	นายนิวัฒน์ วงษ์พานิช	รองนายกเทศมนตรีเมืองสระแก้ว คนที่ ๑	กรรมการ
๔	นายวิเชียร ไชยวิริยะโชค	รองนายกเทศมนตรีเมืองสระแก้ว คนที่ ๑	กรรมการ
๕	นายประดิษฐ์ชัย ทูคำมี	สมาชิกสภาเทศบาลเมืองสระแก้ว เขต ๑	กรรมการ
๖	นายกิตติ์ธเนศ พุ่มดีสิทธิพันธ์	สมาชิกสภาเทศบาลเมืองสระแก้ว เขต ๓	กรรมการ
๗	นางสาวธนัญญา จิตรตระกูล	สมาชิกสภาเทศบาลเมืองสระแก้ว เขต ๓	กรรมการ
๘	นายประเทือง พุทธสะอาด	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๙	นายสุเทพ หงษ์สัมฤทธิ์	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๐	นายอนันต์ ปราณี่	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๑	ผู้จัดการ กฟภ.จังหวัดสระแก้ว	ผู้แทนรัฐวิสาหกิจ	กรรมการ
๑๒	ผู้จัดการ กปภ.จังหวัดสระแก้ว	ผู้แทนรัฐวิสาหกิจ	กรรมการ
๑๓	สาธารณสุขอำเภอเมืองสระแก้ว	ผู้แทนภาคราชการ	กรรมการ
๑๔	นายสมศักดิ์ ฉายอรุณ	ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น	กรรมการ
๑๕	นายธวัชชัย บุญปลุก	ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น	กรรมการ
๑๖	นางสาวจงจิตร เต่นกระจำง	ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น	กรรมการ
๑๗	สิบเอกณัฐวัฒน์ สร้อยโท	รองปลัดเทศบาลเมืองสระแก้ว	กรรมการและเลขานุการ
๑๘	นางสุภาภรณ์ จะนนท์	ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	ผู้ช่วยเลขานุการ
๑๙	นางสาววิไลวรรณ วงษ์จันนา	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ	ผู้ช่วยเลขานุการ
๒๐	นายทวีภัทร เลขยันต์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ	ผู้ช่วยเลขานุการ

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ
กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
เทศบาลเมืองสระแก้ว
อำเภอเมืองสระแก้ว
จังหวัดสระแก้ว

รายชื่อคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลเมืองสระแก้ว
ตามคำสั่งเทศบาลเมืองสระแก้ว ที่ ๑๑๑/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๒๗ เดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๓

ลำดับ ที่	ชื่อ สกุล	ตำแหน่ง	ตำแหน่ง ในคณะกรรมการ
๑	สิบเอกณัฐวิวัฒน์ สร้อยโท	รองปลัดเทศบาลเมืองสระแก้ว รักษาราชการแทน ปลัดเทศบาลเมืองสระแก้ว	ประธานกรรมการ
๒	นางสาวสุภรชต์ อินทรเทพ	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาลเมืองสระแก้ว	กรรมการ
๓	นายอภิชัย พิทยานุรักษ์กุล	ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๔	นางสาวภาวินี วรรณจินดาพร	ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๕	นายชาติชาย สังฆฤทธิ์	ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	กรรมการ
๖	นางพรนิภา วรรณสุทธิ	ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม	กรรมการ
๗	นางมาลัย ถนัดคำ	ผู้อำนวยการกองการศึกษา	กรรมการ
๘	นายสังวร ปัญญา	ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น	กรรมการ
๙	นายธณกฤต ทูคำมี	ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น	กรรมการ
๑๐	นางเป็ล เวียงคำ	ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น	กรรมการ
๑๑	นางสุภาภรณ์ จะนนท์	ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	กรรมการและเลขานุการ
๑๒	นางสาววิไลวรรณ วงษ์จันทนา	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ	ผู้ช่วยเลขานุการ
๑๓	นายทวีภัทร เลขยันต์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ	ผู้ช่วยเลขานุการ

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ
กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
เทศบาลเมืองสระแก้ว
อำเภอเมืองสระแก้ว
จังหวัดสระแก้ว

รายชื่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองสระแก้ว
ตามคำสั่งเทศบาลเมืองสระแก้ว ที่ ๑๑๓/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๒๗ เดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๓
ประกอบด้วยคำสั่ง ที่ ๒๔๙/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๑๓ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๔

ลำดับ ที่	ชื่อ สกกุล	ตำแหน่ง	ตำแหน่ง ในคณะกรรมการ
๑	สิบบเอกณัฐวัฒน์ สร้อยโท	รองปลัดเทศบาลเมืองสระแก้ว รักษาราชการแทน ปลัดเทศบาลเมืองสระแก้ว	ประธานกรรมการ
๒	นายไพบุลย์ เนินบก	สมาชิกสภาเทศบาลเมืองสระแก้ว เขต ๑	กรรมการ
๓	นางสงวน ภู่อ่าน	สมาชิกสภาเทศบาลเมืองสระแก้ว เขต ๒	กรรมการ
๔	นายสำราญ สมจันทร์	สมาชิกสภาเทศบาลเมืองสระแก้ว เขต ๓	กรรมการ
๕	นายสำราญ เอี่ยมสะอาด	ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น	กรรมการ
๖	นายสนอง ทองเล็ก	ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น	กรรมการ
๗	นายนิรุช ชัยธรัตน์	ท้องถิ่นอำเภอเมืองสระแก้ว	กรรมการ
๘	นายสุริยะ อุดมทรัพย์	เกษตรอำเภอเมืองสระแก้ว	กรรมการ
๙	นายชาญ จิตรระกุล	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๐	นายนิยม บุญคุ้ม	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๑	นางสุภาภรณ์ จะนนท์	ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	กรรมการและเลขานุการ

รายชื่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองสระแก้ว
ตามคำสั่งเทศบาลเมืองสระแก้ว ที่ ๑๘๖/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๓ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๓

ลำดับ ที่	ชื่อ สกกุล	ตำแหน่ง	ตำแหน่ง ในคณะกรรมการ
๑	นางสาววิไลวรรณ วงษ์จันทนา	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ รักษาราชการแทน หัวหน้าฝ่ายแผนงาน และงบประมาณ	ประธานอนุกรรมการ
๒	นายทวีภัทร เลขยันต์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ	เลขานุการ

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ
กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
เทศบาลเมืองสระแก้ว
อำเภอเมืองสระแก้ว
จังหวัดสระแก้ว