



แผนบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙



เทศบาลเมืองสระแก้ว

อำเภอเมืองสระแก้ว จังหวัดสระแก้ว



ประกาศเทศบาลเมืองสระแก้ว
เรื่อง ใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

ตามที่ เทศบาลเมืองสระแก้ว ได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ตามแนวทางการจัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม นั้น

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองสระแก้ว สอดคล้องกับบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง จึงประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ เพื่อนำไปปฏิบัติและใช้เป็นแนวทางในการขับเคลื่อนระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงในภาพรวมของเทศบาลเมืองสระแก้ว ต่อไป

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๕ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

(นายตระกูล สุขกุล)
นายกเทศมนตรีเมืองสระแก้ว



ประกาศเทศบาลเมืองสระแก้ว
เรื่อง ใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

ตามที่ เทศบาลเมืองสระแก้ว ได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ตามแนวทางการจัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม นั้น

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองสระแก้ว สอดคล้องกับบทบัญญัติแห่ง พรราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง จึงประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ เพื่อนำไปปฏิบัติและใช้เป็นแนวทางในการขับเคลื่อนระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงในภาพรวมของเทศบาลเมืองสระแก้ว ต่อไป

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๕ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

(นายตระกูล สุขกุล)
นายกเทศมนตรีเมืองสระแก้ว

คำนำ

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงานและการตรวจสอบ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนดประกอบกับหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว๓๔๑๒ ลงวันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๖ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางในการจัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตาม หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม

การบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่ของทุกคนในองค์กรตั้งแต่ผู้บริหารท้องถิ่นจนถึงเจ้าหน้าที่ทุกระดับเพราะการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพต้องเริ่มตั้งแต่การกำหนดกลยุทธ์ด้วยการมองภาพรวมขององค์กรโดยคำนึงถึงเหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงที่สามารถส่งผลกระทบต่อมูลค่ารวมขององค์กรแล้วกำหนดแผนการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงขององค์กรอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับและจัดการได้ เพื่อการสร้างหลักประกันที่องค์กรสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลเมืองสระแก้ว ได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ขึ้น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงานทุกกอง/สำนักมีความเข้าใจถึงกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง สามารถดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ในแผน ซึ่งเป็นการลดมูลเหตุและโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย ให้ระดับความเสี่ยงและขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงนี้ จะบรรลุวัตถุประสงค์ตามความคาดหวังได้ก็ต่อเมื่อได้มีการนำแผนไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมของผู้บริหารท้องถิ่นและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานทุกกอง/สำนัก ที่จะให้ความร่วมมือในการนำไปดำเนินการต่อ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนบริหาร จัดการความเสี่ยงฉบับนี้จะเป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติงานของบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกระดับ รวมทั้งเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนางานของเทศบาลเมืองสระแก้ว ต่อไป

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง
เทศบาลเมืองสระแก้ว

สารบัญ

บทที่ ๑ บทนำ

๑. หลักการและเหตุผล	๑
๒. วัตถุประสงค์การบริหารจัดการความเสี่ยง	๑
๓. นโยบายการบริหารความเสี่ยง	๒
๔. เป้าหมายการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒
๕. ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง	๓

บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลเมืองสระแก้ว

๑. ข้อมูลทั่วไป	๔
๒. นโยบายที่นายกเทศมนตรีเมืองสระแก้ว	๔
๓. วิสัยทัศน์	๘
๔. พันธกิจ	๘
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนา	๘

บทที่ ๓ แนวทางการบริหารความเสี่ยง

๑. แนวทางดำเนินงานและแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง	๙
๒. คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง	๙

บทที่ ๔ การบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการบริหารความเสี่ยง	๑๑
๑. การระบุความเสี่ยง	๑๓
๒. การประเมินความเสี่ยง	๑๔
๓. การจัดการความเสี่ยง	๑๗
๔. การรายงานและติดตามผล	๑๘
๕. การประเมินผลการบริหารความเสี่ยง	๑๙
๖. การทบทวนการบริหารความเสี่ยง	๑๙

บทที่ ๕ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. ขั้นตอนการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง	๒๐
๒. แนวทางและวิธีการวิเคราะห์ความเสี่ยง	๒๐
- กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์ (แบบ บส.๑)	
- การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง (แบบ บส.๒)	
- รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง (แบบ บส.๓)	

ภาคผนวก

- ประกาศนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙
- คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองสระแก้ว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙
- คำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองสระแก้วงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ สำนัก/กอง

บทที่ ๑

บทนำ

๑. หลักการและเหตุผล

การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจกรรมที่ดีที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจในด้านต่างๆ อาทิ การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุมและประเมินผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพมากขึ้นและลดการสูญเสียและโอกาสที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร

ภายใต้สภาวะการดำเนินงานของทุกๆ องค์กรล้วนแต่มีความเสี่ยง ซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายขององค์กร จึงจำเป็นต้องมีการจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างเป็นระบบโดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยเสี่ยงใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายขององค์กร วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยง และต้องคำนึงถึงความคุ้มค่าในการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ “ได้กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด” ประกอบกับ หนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/วท๔๑๒ ลงวันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๖๖ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางในการจัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม

ดังนั้น คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลเมืองสระแก้ว จึงได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ขึ้น สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรมรวมทั้งกระบวนการดำเนินการต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ ประเมินควบคุม และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ คู่มือบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้จัดทำโดยอ้างอิงกรอบหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO (COSO : ERM Integrated Framework) ประกอบกับกรอบหลักเกณฑ์การวัดประเมินผลการดำเนินงาน ด้านการบริหารความเสี่ยงตามที่กรมบัญชีกลางกระทรวงการคลังได้กำหนดขึ้น

๒. วัตถุประสงค์การบริหารจัดการความเสี่ยง

- ๑) เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงาน เข้าใจหลักการและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๒) เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอน และกระบวนการในการวางแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๓) เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
- ๔) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยง

๕) เพื่อเป็นเครื่องมือในการสื่อสารและสร้างความเข้าใจตลอดจนเชื่อมโยงการบริหารจัดการ ความเสี่ยงกับกลยุทธ์

๖) เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับองค์กร

๓. นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยงจะถูกใช้เป็นเครื่องมือในการกำหนดทางเลือกของงาน/โครงการและ การกำหนดวัตถุประสงค์ระดับการปฏิบัติงาน รวมถึงการมอบหมายความรับผิดชอบในการบริหารจัดการ ความเสี่ยงทั้งองค์กร ดังนั้น เทศบาลเมืองสระแก้วจึงขอประกาศนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ทราบโดยทั่ว กัน ดังนี้

๑. ทุกส่วนราชการ (กอง) ในเทศบาลเมืองสระแก้ว ต้องดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง โดย ให้การดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานตามปกติ

๒. กำหนดให้มีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร

๓. ให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการ เช่น นำการควบคุมภายในเข้ามา มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการจัดการและดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง สอดคล้องกับการบรรลุตัวชี้วัด/เป้าหมาย กลยุทธ์ ตามแผนยุทธศาสตร์และแผนดำเนินงานประจำปี งบประมาณของเทศบาลเมืองสระแก้ว

๔. ให้มีการติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งมีการทบทวน ปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ กรณียังมีความเสี่ยงให้ทบทวนและนำไปบริหารความเสี่ยงในปีงบประมาณถัดไป

๕. ให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดการที่ดี

๖. ให้มีการเผยแพร่ แจ้งเวียนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารจัดการ ความเสี่ยงเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

ทั้งนี้ นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงอาจได้รับการปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงเพื่อให้มั่นใจได้ ว่านโยบายดังกล่าวนี้ยังมีความเหมาะสมและสามารถนำมาปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

๔. เป้าหมายการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑) ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงาน มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อ นำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปีให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ที่กำหนดไว้

๒) ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมิน ความเสี่ยงและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๓) สามารถนำแผนบริหารความเสี่ยงไปใช้ในการบริหารงานที่รับผิดชอบ

๔) เพื่อพัฒนาความสามารถของบุคลากรและกระบวนการดำเนินงานภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง

๕) ความรับผิดชอบต่อความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสมทั่วทั้ง องค์กร

๖) การบริหารความเสี่ยงได้รับการปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร

๕. ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

การดำเนินการบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นมีข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจได้ดียิ่งขึ้น และทำให้องค์กรสามารถจัดการกับปัญหาอุปสรรคและอยู่รอดได้ในสถานการณ์ที่ไม่คาดคิดหรือสถานการณ์ที่อาจทำให้องค์กรเกิดความเสียหายประโยชน์ที่คาดหวังว่าจะได้รับจากการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงมีดังนี้

๑) เป็นส่วนหนึ่งของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี การบริหารความเสี่ยงจะช่วยคณะทำงาน/ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและผู้บริหารท้องถิ่นทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงหลักที่สำคัญ และสามารถทำหน้าที่ในการกำกับดูแลองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

๒) สร้างฐานข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการปฏิบัติงานในองค์กร การบริหารความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารท้องถิ่นในการตัดสินใจด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงซึ่งตั้งอยู่บนสมมติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กรรวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

๓) ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญได้หมด การบริหารความเสี่ยงจะทำให้บุคลากรภายในองค์กรมีความเข้าใจถึงเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร และตระหนักถึงความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อองค์กรได้อย่างครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงธรรมาภิบาล

๔) เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารงาน การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นสามารถมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือของผู้บริหารท้องถิ่นในการบริหารงานและการตัดสินใจในด้านต่างๆ เช่น การวางแผนการกำหนดกลยุทธ์การติดตามควบคุมและวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานของสถาบันเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และสามารถปกป้องผลประโยชน์ รวมทั้งเพิ่มมูลค่าแก่องค์กร

๕) ช่วยให้การพัฒนาองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารความเสี่ยงทำให้รูปแบบการตัดสินใจในระดับการปฏิบัติงานขององค์กรมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจในโดยที่ผู้บริหารท้องถิ่นมีความเข้าใจในกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ขององค์กร และระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

๖) ช่วยให้การพัฒนาการบริหารและจัดสรรทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลการจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรม และการเลือกใช้มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง เช่น การใช้ทรัพยากรสำหรับกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่างๆ และกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงย่อมแตกต่างกัน หรือการเลือกใช้มาตรการแต่ละประเภทย่อมใช้ทรัพยากรแตกต่างกัน เป็นต้น

บทที่ ๒

ข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลเมืองสระแก้ว

๑. ข้อมูลทั่วไป

เทศบาลเมืองสระแก้ว เดิม คือ สุขาภิบาลสระแก้ว ได้รับการยกฐานะขึ้นเป็นเทศบาลเมืองสระแก้ว โดยขยายรากฐานแห่งงานพัฒนาสู่เทศบาลเมือง ตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งเทศบาลเมืองสระแก้ว จังหวัดสระแก้ว พ.ศ. ๒๕๓๗ และประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ ๑๑๑ ตอนที่ ๕๔ ลงวันที่ ๗ ธันวาคม ๒๕๓๗ อันมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๗ มกราคม ๒๕๓๘ และจากอดีตจวบจนกระทั่งปัจจุบันกาลเวลาได้เป็นตัวส่งสมประสบการณ์ จนกลายเป็นความพร้อมของเทศบาลเมืองสระแก้วในการเดินทางพัฒนาบ้านเมืองอย่างสุดกำลังความสามารถ

เทศบาลเมืองสระแก้ว มีประชากร รวมทั้งสิ้น ๑๘,๒๕๖ คน (ข้อมูล ณ มกราคม ๒๕๖๘) แยกเป็นชาย ๘,๗๐๗ คน หญิง ๙,๕๔๙ คน จำนวนครัวเรือน ๑๒,๓๑๙ ครัวเรือน ความหนาแน่นของประชากร ๖๕๓ คน ต่อตารางกิโลเมตร พื้นที่ความรับผิดชอบรวม ๒๘ ตารางกิโลเมตร

๒. นโยบายที่นายกเทศมนตรีเมืองสระแก้ว ได้แถลงต่อสภาเทศบาลเมืองสระแก้ว เมื่อวันที่ ๙ เดือนมิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๘

๑. นโยบายด้านโครงสร้างพื้นฐาน

แนวนโยบายการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน มุ่งยกระดับมาตรฐานทางด้านสาธารณูปโภคและสาธารณูปการให้สะดวก สะอาด ปลอดภัย และสามารถเข้าถึงบริการสาธารณะของเทศบาลได้อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมโดยพัฒนาด้านการก่อสร้างและปรับปรุงถนนภายในเขตเทศบาลให้มีมาตรฐานและความปลอดภัย ติดตั้งปรับเปลี่ยนระบบไฟฟ้าส่องสว่างข้างทาง การขยายเขตประปา การวางผังเมือง การแก้ปัญหาการจราจร และทางเท้าให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างมีความสุข ดังนี้

๑.๑ ด้านสาธารณูปโภคและการจราจร

- (๑) วางระบบผังเมือง เพื่อให้การพัฒนาเมืองเป็นไปอย่างมีทิศทางและเหมาะสม
- (๒) พัฒนาขยายเขตประปาให้เพียงพอกับความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาล
- (๓) สร้าง และพัฒนาระบบสาธารณูปการอื่นๆ ให้เพียงพอ และมีความสมบูรณ์ ทั้งไฟฟ้า ทางเท้า ท่อระบายน้ำ ทางระบายน้ำ ถนน ตรอก ซอย ศาลาที่พักผู้โดยสาร รวมถึงแนวทางการบำรุงรักษาด้วย
- (๔) พัฒนาระบบจราจรเพื่อแก้ไขปัญหาการจราจร และรองรับความเจริญเติบโตของเมืองในอนาคต

- (๕) การจัดการ การดำเนินงานกิจการขนส่งซึ่งขึ้นกิจการถ่ายโอนให้สมบูรณ์ขึ้น

๑.๒ ด้านการบริหารจัดการน้ำ

- (๑) วางแผนการป้องกันและแก้ไขปัญหาทั่วทั้งเมืองอย่างเป็นระบบ
- (๒) ปรับปรุง แหล่งน้ำสาธารณะประโยชน์ เพื่อให้มีน้ำใช้ในการอุปโภค และการเกษตร รวมทั้งเป็นแหล่งกักเก็บน้ำไว้ใช้ช่วงเกิดสถานการณ์ภัยแล้ง
- (๓) สร้างและปรับปรุงระบบระบายน้ำให้เป็นระบบ และเป็นขั้นตอน

๒. นโยบายด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตการจัดระเบียบชุมชนและสังคม

แนวนโยบายด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต การจัดระเบียบชุมชนและสังคม เป็นนโยบายที่มุ่งเน้นดูแลความเป็นอยู่ของประชาชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีสุขภาพอนามัยสมบูรณ์แข็งแรง ทั้งร่างกายและจิตใจ สร้างความมั่นคง สร้างโอกาส โดยการจัดสวัสดิการสังคมขั้นพื้นฐานที่เหมาะสม เพื่อให้ประชาชนทุกช่วงวัยในเขตเทศบาลสามารถดำรงชีวิตได้อย่างปกติและสามารถช่วยเหลือตนเองได้ ไม่เป็นภาระของสังคม พัฒนาให้ประชาชนในเขตพื้นที่ให้มีที่อยู่อาศัย เข้าถึงโอกาสในการบริการสาธารณะของรัฐ สร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน ร่วมพัฒนา แก้ไขปัญหา และเฝ้าระวังปัญหาทางสังคม ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ดังนี้

๒.๑ ด้านการสาธารณสุข การอนามัยครอบครัว และการรักษาพยาบาล

(๑) จัดบริการพื้นฐานให้เพียงพอกับความต้องการของประชาชนทุกคน โดยเฉพาะผู้มีฐานะยากจนสามารถเข้าถึงแพทย์ได้อย่างสะดวกเพื่อให้การดูแลสุขภาพเป็นไปอย่างถูกต้องตามหลักการแพทย์

(๒) ขยายและพัฒนาศักยภาพในการรักษาพยาบาลและศูนย์บริการสาธารณสุขของเทศบาลให้สามารถรองรับความต้องการของประชาชน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(๓) เพิ่มประสิทธิภาพด้านการสาธารณสุข ให้บริการตรวจรักษาพยาบาลแก่ประชาชนได้อย่างทั่วถึง จัดหาเวชภัณฑ์ เครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัย และจัดหาแพทย์มาตรวจ รักษาพยาบาลประชาชนและบริการออกหน่วยสาธารณสุขเคลื่อนที่

(๔) สร้างมาตรการป้องกัน และระงับโรคติดต่อ ทั้งคนและสัตว์ อย่างเร่งด่วน

(๕) การส่งเสริมการออกกำลังกายในชุมชน เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันโรคและการมีสุขภาพร่างกายแข็งแรงให้กับประชาชน

๒.๒ ด้านการส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ พิผู้พิการ

(๑) สร้างงานเพื่อสร้างรายได้ ให้กับคนในชุมชน โดยการส่งเสริมอาชีพสนับสนุน เพื่อการประกอบอาชีพและแก้ไขปัญหาความยากจน

(๒) ส่งเสริมให้ดำเนินการร้านค้า OTOP เพื่อจำหน่ายสินค้า ราคาต้นทุนให้กับชุมชน เพื่อลดรายจ่ายและเพิ่มรายได้ให้กับประชาชนและเป็นการเสริมสร้างความเข้มแข็งของระบบเศรษฐกิจชุมชน

(๓) สร้างชุมชนต้นแบบเป็นตัวอย่างในการพัฒนาชุมชนตามแนวพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียง ในเขตเทศบาลเมืองสระแก้ว

๒.๓ ด้านการสังคมสงเคราะห์

(๑) ผู้สูงอายุ ผู้พิการผู้ด้อยโอกาส และผู้ป่วยเอดส์ได้รับการส่งเสริมเบี้ยยังชีพตามนโยบายของรัฐบาล ภายใต้กรอบงบประมาณของเทศบาลเมืองสระแก้ว

(๒) จัดตั้งดำเนินการกองทุนสวัสดิการชุมชน เพื่อเป็นทุนสงเคราะห์ให้กับชุมชน

๓. นโยบายด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและการเกษตร

แนวนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมเป็นนโยบายที่มุ่งเน้นให้เป็นเมืองที่มีสิ่งแวดล้อมที่ดีและเป็นเมืองที่น่าอยู่ โดยพัฒนาระบบบริหารจัดการขยะมูลฝอย สร้างการมีส่วนร่วมในการจัดการขยะต้นทาง โดยมุ่งเน้นการจัดการขยะที่ครัวเรือนและชุมชน สร้างเครือข่ายอาสาสมัครด้านสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมศูนย์เรียนรู้การจัดการขยะชุมชนให้รับรู้ปัญหาร่วมกัน เกิดจิตสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม ส่งเสริมให้เกิดชุมชนไร้ถังขยะ ดังนี้

๓.๑ ด้านสิ่งแวดล้อม

(๑) เพิ่มประสิทธิภาพของระบบสุขาภิบาลในเขตเทศบาล เช่น การทำความสะอาดถนน การกำจัดขยะมูลฝอย การรักษาความสะอาดตลาดสด ส่งเสริมให้ร้านค้า ร้านอาหาร ตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาความสะอาด

(๒) ปรับปรุงการจัดการขยะมูลฝอย แบบครบวงจร การลดปริมาณขยะมูลฝอยโดยชุมชนมีส่วนร่วม ด้วยหลักการ ๓R มีการรวบรวมและจัดเก็บอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่มีขยะตกค้างในชุมชนจนนำไปสู่กระบวนการกำจัดที่ถูกต้องตามหลักสุขาภิบาล

(๓) การสร้างระบบและดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ เช่น การกำจัดฝุ่นละออง กลิ่น เสียง รวมทั้งการปรับปรุงภูมิทัศน์เมืองให้มีความดูดี เพิ่มพื้นที่สีเขียวในเขตเทศบาลให้มากยิ่งขึ้น

(๔) ปรับปรุงและพัฒนาสวนสาธารณะเพื่อเป็นแหล่งพักผ่อน ออกกำลังกาย ที่มีความสวยงามปลอดภัย และสะดวกสบาย

(๕) การสร้างจิตสำนึกและส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการรักษาสิ่งแวดล้อมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติของชุมชน

๓.๒ ด้านการเกษตร

(๑) ส่งเสริมการทำเกษตรอินทรีย์ปลูกพืชผักสวนครัวปลอดสารเคมี

(๒) ส่งเสริมการแปรรูปสมุนไพร สร้างผลิตภัณฑ์ชุมชนให้ตรงกับความต้องการของตลาด

๔. นโยบายด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และการท่องเที่ยว

แนวนโยบายด้านการศึกษาและวัฒนธรรม มุ่งสร้างและยกระดับมาตรฐานการศึกษาทุกระดับในระบบ นอกระบบ และการเรียนรู้ตลอดชีวิตเพื่อให้ประชาชนได้รับโอกาสทางการศึกษาตามศักยภาพอย่างเท่าเทียมกัน สร้างการศึกษาที่มีมาตรฐาน จัดตั้งศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก พัฒนาระบบการจัดการศึกษาอัจฉริยะ (Smart Education) นำใช้เทคโนโลยีการศึกษ้อัจฉริยะไปปรับใช้ในการจัดการเรียนการสอน การออกแบบ และการปรับปรุงหลักสูตร การยกระดับสื่อการเรียนการสอน และปรับใช้เพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษา ส่งเสริมการดำเนินกิจกรรมทางวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น ส่งเสริมกีฬาสู่ความเป็นเลิศ ก่อสร้าง ปรับปรุงสถานที่ออกกำลังกายในร่มและกลางแจ้ง ภายใต้การดำเนินการของเทศบาล ดังนี้

๔.๑ ด้านการจัดการศึกษา

(๑) การส่งเสริมพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ให้สมบูรณ์มีความพร้อม เพียงพอและครอบคลุมพื้นที่ เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับเด็กก่อนเข้าสู่ระดับปฐมวัย

(๒) การส่งเสริมสนับสนุนนักเรียนในเขตเทศบาลให้มีโอกาสศึกษาต่อในระดับมัธยมศึกษาในโรงเรียนของรัฐบาลตามศักยภาพ

(๓) ส่งเสริมและสนับสนุนให้สถานศึกษานำเทคโนโลยีสารสนเทศ สื่อมัลติมีเดียต่างๆ มาใช้จัดการเรียนการสอนให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ รวมทั้งจัดการเรียนการสอนภาษาต่างประเทศ ตั้งแต่ระดับเด็กเล็กและการศึกษาขั้นพื้นฐานเพื่อให้ผู้เรียนมีทักษะด้านภาษา

(๔) พัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพ สามารถจัดการเรียนการสอนที่ส่งผลถึงคุณภาพผู้เรียนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(๕) การจัดการศึกษาให้กับนักเรียนที่ขาดโอกาสทางการศึกษา ที่ไม่สามารถเข้าสู่ระบบโรงเรียนได้

๔.๒ ด้านการกีฬา ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและการท่องเที่ยว

(๑) ส่งเสริมฟื้นฟูและสืบสานภูมิปัญญาท้องถิ่น

(๒) ส่งเสริมกิจกรรมวันสำคัญของชาติ ศาสนา งานประเพณีและวัฒนธรรมของท้องถิ่น เช่น งานลอยกระทง วันสงกรานต์ วันขึ้นปีใหม่ ฯลฯ

(๓) ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมด้านกีฬาและนันทนาการ

๕. นโยบายด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ

แนวนโยบายด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ เทศบาลมุ่งเน้นการบริหารงานภายใต้กรอบการดำเนินงานตามกฎหมาย ยึดหลักธรรมาภิบาล สร้างความโปร่งใส ตรวจสอบได้ รวมถึงการปรับเปลี่ยนแนวคิด วิธีการในการบริหารจัดการเพื่อพลิกโฉมเทศบาลให้เป็นที่เชื่อถือและไว้วางใจ ปรับปรุงกระบวนการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง มุ่งนำพาองค์กรให้เกิดการบริหารจัดการแบบมืออาชีพ มีการวางแผนยุทธศาสตร์ในการพัฒนา การติดตามและประเมินผล พัฒนาศักยภาพให้ปรับเปลี่ยนแบบแผนทางความคิด ปฏิบัติงานแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ มีทักษะ คุณลักษณะและองค์ความรู้ที่จำเป็นในศตวรรษที่ ๒๑ มีความสามารถในการใช้ข้อมูลสารสนเทศ มุ่งเน้นการทำงานเชิงรุกและมองไปข้างหน้า เพื่อแก้ไขปัญหาและสร้างคุณค่าให้กับเทศบาล ปรับปรุงให้สำนักงานเทศบาลเข้าสู่องค์กรสมัยใหม่ นำเทคโนโลยีและสารสนเทศมาใช้ในการบริการเพื่อความสะดวก ยืดหยุ่น รวดเร็ว สนองตอบต่อปัญหาและทันต่อเหตุการณ์ ดังนี้

๕.๑ ด้านการบริหาร

(๑) พัฒนาระบบการทำงานโดยส่งเสริมการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและการให้บริการประชาชน ได้สะดวก แม่นยำ และรวดเร็ว

(๒) มุ่งเน้นการบริหารงานเทศบาลโดยใช้หลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี และให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นและมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของเทศบาล

(๓) สนับสนุนค่านิยมขององค์กรในการบริการประชาชนด้วยจิตสาธารณะ การปฏิบัติงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์ การทำงานร่วมกันเป็นทีม และการมุ่งเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

(๔) เพิ่มศักยภาพในการให้บริการเชิงรุกแก่ประชาชน ลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน พัฒนาช่องทางให้ประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร การให้บริการ การแจ้งข้อร้องเรียน ร้องทุกข์ได้ง่ายและสะดวกขึ้น

๕.๒ ด้านการพัฒนาบุคลากร และการวางแผนพัฒนาเทศบาล

(๑) ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ และมีวิสัยทัศน์ในการทำงานเพื่อพัฒนาไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

(๒) ลดขั้นตอนการปฏิบัติราชการเพื่อความรวดเร็ว โปร่งใส เน้นผลสัมฤทธิ์ประชาชนมีส่วนร่วม และสร้างความประทับใจให้แก่ผู้รับบริการ

(๓) พัฒนาส่งเสริมระบบสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับบุคลากรเพื่อสร้างขวัญกำลังใจและความรักผูกพันเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร

(๔) ส่งเสริมการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงาน การให้บริการ กระบวนการวางแผน การคิดและการตัดสินใจ เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

(๕) บริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance)

๕.๓ ด้านการปรับปรุงสถานที่ปฏิบัติราชการ วัสดุ อุปกรณ์และเทคโนโลยี

(๑) ปรับปรุงอาคาร สถานที่ปฏิบัติราชการ วัสดุ อุปกรณ์หน่วยงานให้มีความเหมาะสม สะดวก มีความคล่องตัวในการให้บริการประชาชน ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาให้บริการประชาชน เพื่ออำนวยความสะดวก และเกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ

(๒) ประสิทธิภาพในการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน รักษาความสงบเรียบร้อยของชุมชน สถานที่ราชการ ป้องกันอาชญากรรม พร้อมทั้งจะดำเนินการติดตั้งกล้องวงจรปิดตามชุมชนหนาแน่นที่เป็นพื้นที่เสี่ยงในเขตเทศบาลเมืองสระแก้ว

(๓) เตรียมความพร้อมเพื่อปฏิบัติการในสถานการณ์ฉุกเฉิน อุบัติภัย ภัยธรรมชาติ เช่น จัดเตรียมบุคลากร รถยนต์ดับเพลิง และอุปกรณ์ต่างๆ ให้เพียงพอและมีความพร้อมตลอด ๒๔ ชั่วโมง

๕.๔ ด้านการคลังและงบประมาณ

(๑) ปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลให้เกิดความเป็นธรรม โปร่งใส รวดเร็วและครอบคลุม

(๒) จัดระบบวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปโดยคำนึงถึงหลักความคุ้มค่าและมีวินัยทางการคลัง

(๓) การสร้างระบบการจัดลำดับความสำคัญ (Priority) ของการใช้จ่ายงบประมาณเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชน

(๔) มุ่งเน้นการบริการเชิงรุกที่มีประสิทธิภาพเพื่ออำนวยความสะดวกและความพึงพอใจแก่ประชาชน

๕.๕ ด้านการส่งเสริมสนับสนุนชุมชนให้มีความเข้มแข็ง

(๑) ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของชุมชนทั้ง ๒๑ ชุมชน เพื่อให้ประชาชนมีความเข้มแข็งสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชน

(๒) สร้างความร่วมมือสามัคคีในหมู่ประชาชน และส่งเสริมกระบวนการการมีส่วนร่วมของประชาชนภายใต้ระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

๓. วิสัยทัศน์

“เทศบาลเมืองสระแก้ว เป็นเมืองแห่งความน่าอยู่ พัฒนาสู่สังคมคุณภาพ”

๔. พันธกิจ

๑. จัดให้มีระบบโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภค - สาธารณูปการ ให้เพียงพอ ทัวถึงและทันสมัย

๒. จัดให้มีการส่งเสริม พัฒนาคุณภาพชีวิต ศักยภาพของคน ความเข้มแข็งของชุมชน รวมถึงความมั่นคง ความสงบเรียบร้อย และการค้าเพื่อสร้างรายได้ให้แก่ประชาชน

๓. จัดให้มีการอนุรักษ์ ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ รักษาสิ่งแวดล้อม และการทำเกษตรตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงอย่างยั่งยืน

๔. จัดให้มีการส่งเสริมการศึกษา กีฬา ทำนุบำรุงศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี สืบทอดภูมิปัญญาท้องถิ่น และท่องเที่ยวเชิงนิเวศเชื่อมโยงอารยธรรมโบราณ

๕. จัดให้มีการพัฒนาการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ส่งเสริมสนับสนุนการมีส่วนร่วมของชุมชน เพื่อให้ประชาชนร่วมกันแสดงความคิดเห็นร่วมพัฒนา ตรวจสอบปัญหาการทุจริตคอร์รัปชัน

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนา

ยุทธศาสตร์ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต การจัดระเบียบชุมชน สังคม และการส่งเสริมการค้า การลงทุน

ยุทธศาสตร์ ๓ การพัฒนาด้านอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และการเกษตร

ยุทธศาสตร์ ๔ การพัฒนาด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ ๕ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ

บทที่ ๓

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

๑. แนวทางดำเนินงานและแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑.๑ แนวทางดำเนินงาน ในการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลเมืองสระแก้ว แบ่งเป็น ๒ ระยะ ดังนี้
ระยะที่ ๑ การเริ่มต้นและพัฒนา

- ๑) กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลเมืองสระแก้ว
- ๒) ระบุปัจจัยเสี่ยง และประเมินโอกาส ผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยง
- ๓) วิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยงจากการดำเนินงาน
- ๔) จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง (High) และสูงมาก (Extreme) รวมทั้งปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลาง (Medium) ที่มีนัยสำคัญ
- ๕) สื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนบริหารความเสี่ยงให้ผู้ปฏิบัติงานของเทศบาลเมืองสระแก้ว รับทราบและสามารถนำไปปฏิบัติได้

- ๖) รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
 - ๗) รายงานสรุปการประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
- ระยะที่ ๒ การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

- ๑) ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา
- ๒) พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงแต่ละประเภท
- ๓) ผลักดันให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- ๔) พัฒนาขีดความสามารถบุคลากรในการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๒. คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

เทศบาลเมืองสระแก้ว แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีองค์ประกอบ และอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. นายกเทศมนตรีเมืองสระแก้ว	ประธานกรรมการ
๒. ปลัดเทศบาลเมืองสระแก้ว	รองประธานกรรมการ
๓. รองปลัดเทศบาลเมืองสระแก้ว	กรรมการ
๔. หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการ
๕. ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๖. ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๗. ผู้อำนวยการกองการศึกษา	กรรมการ
๘. ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	กรรมการ
๙. ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม	กรรมการ
๑๐. ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	เลขานุการ/กรรมการ
๑๑. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ผู้ช่วยเลขานุการ/ผู้ประสานงาน/ผู้ให้คำแนะนำ

ให้คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง มีหน้าที่ความรับผิดชอบตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการ
บริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ข้อ ๕ ดังนี้

- (๑) จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- (๒) ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
- (๓) จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- (๔) พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

บทที่ ๔

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมินและจัดลำดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานขององค์กร รวมทั้งการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งเทศบาลตำบลบ้านบึง มีขั้นตอนหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ๖ ขั้นตอนหลัก ดังนี้

๑. ระบุความเสี่ยง เป็นการระบุเหตุการณ์ใดๆ ทั้งที่มีผลดีและผลเสียต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร

๒. ประเมินความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยง โดยพิจารณาจากการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยง โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ ทำให้การตัดสินใจจัดการกับความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม

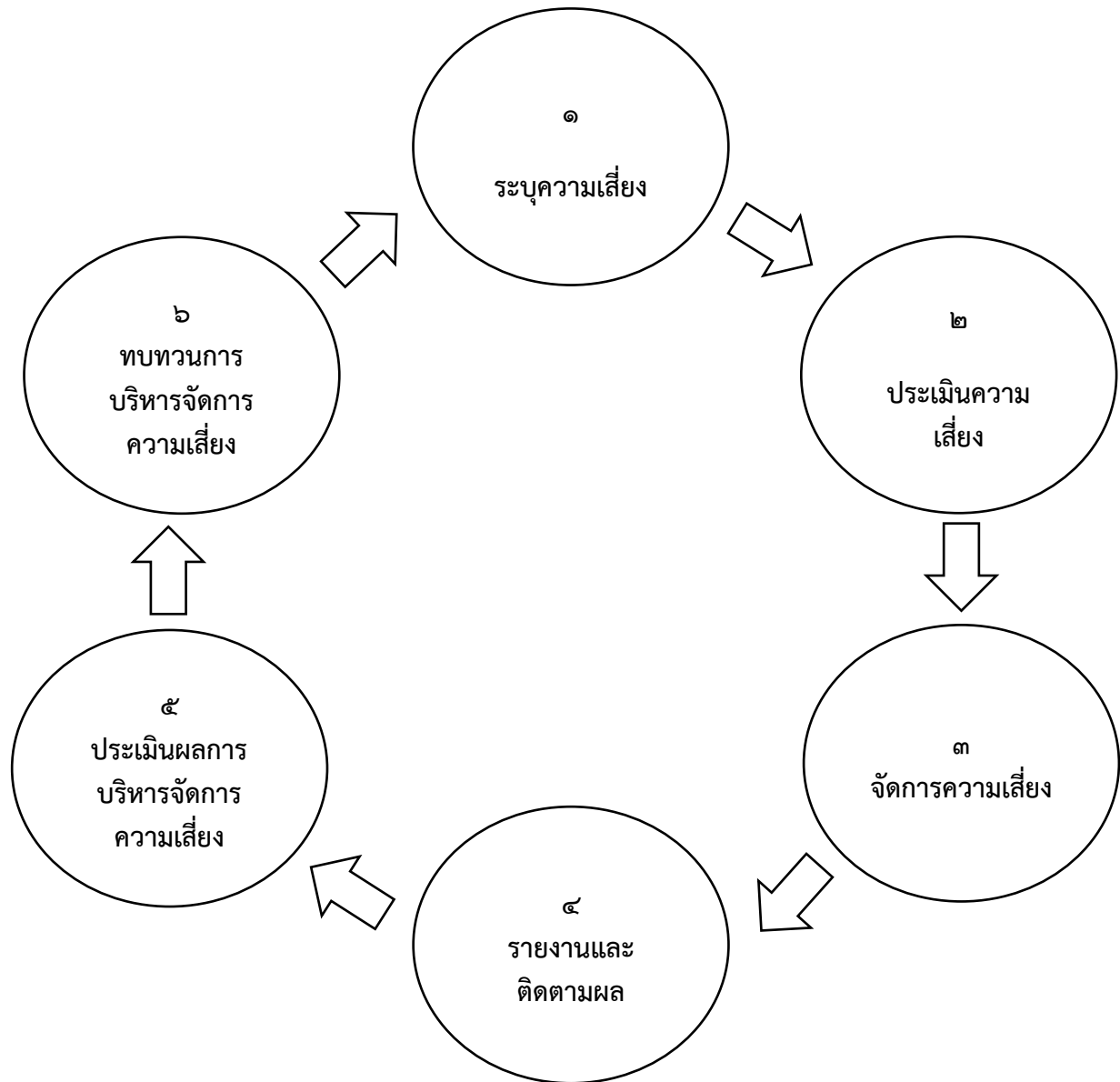
๓. จัดการความเสี่ยง เป็นการกำหนดมาตรการ หรือแผนปฏิบัติการในการจัดการ และควบคุมความเสี่ยงที่สูง (High) และสูงมาก (Extreme) นั้นให้ลดลง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถปฏิบัติได้จริง และควรต้องพิจารณาถึงความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่ายและต้นทุนที่ต้องใช้ลงทุนในการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการนั้นกับประโยชน์ที่จะได้รับด้วย

๔. รายงานและติดตามผล เป็นการรายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการทั้งหมดตามลำดับให้ฝ่ายบริหารรับทราบและให้ความเห็นชอบดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๕. ประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นการประเมินการบริหารความเสี่ยงประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยง (Control Activity) ที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดทำมาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการ (Residual Risk) อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

๖. ทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการบริหารความเสี่ยงในทุกขั้นตอน เพื่อพัฒนาระบบให้ดียิ่งขึ้น

กระบวนการบริหารความเสี่ยงของเทศบาล



๑. การระบุความเสี่ยง

เป็นกระบวนการที่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานร่วมกันระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง โดยต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาเหตุมาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก ปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร หรือผลการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม ในการระบุปัจจัยเสี่ยงจะต้องพิจารณาว่ามีเหตุการณ์ใดหรือกิจกรรมใดของกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจเกิดความผิดพลาดความเสียหายและไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด รวมทั้งมีทรัพย์สินใดที่จำเป็นต้องได้รับการดูแลป้องกันรักษา ดังนั้นจึงจำเป็นต้องเข้าใจในความหมายของ “ความเสี่ยง (Risk)” “ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)” และ “ประเภทความเสี่ยง” ก่อนที่จะดำเนินการระบุความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

ความเสี่ยง (Risk)

หมายถึง การกระทำหรือเหตุการณ์ใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและจะส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายตามภารกิจหลักขององค์กร และเป้าหมายตามแผนปฏิบัติงาน

ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)

หมายถึง ต้นเหตุ หรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้นที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไมทั้งนี้สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง โดยปัจจัยเสี่ยงแบ่งได้ ๒ ด้าน ดังนี้

๑) ปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือ ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมการเกิดได้โดยองค์กร อาทิ เศรษฐกิจ สังคม การเมือง กฎหมาย คู่แข่ง เทคโนโลยี ภัยธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๒) ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือ ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร อาทิ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ภายในองค์กร วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารและการจัดการ ความรู้/ความสามารถของบุคลากร กระบวนการทำงาน ข้อมูล/ระบบสารสนเทศ เครื่องมือ/อุปกรณ์

ประเภทความเสี่ยง

แบ่งเป็น ๔ ประเภท ได้แก่

๑) ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์/ยุทธศาสตร์ (Strategic Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์ เป้าหมาย พันธกิจ ในภาพรวมขององค์กร ที่อาจก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงหรือการไม่บรรลุผลตามเป้าหมายในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กร

๒) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นปัญหาการปฏิบัติงานประจำวัน หรือการดำเนินงานปกติที่องค์กรต้องเผชิญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านนี้ อาทิ การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติงานโดยไม่มีผังการปฏิบัติงานที่ชัดเจน หรือไม่มีการมอบหมายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ บุคลากรขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน

๓) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารและควบคุมทางการเงินและการงบประมาณขององค์กรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ผลกระทบการเงินที่เกิดจากปัจจัยภายนอก อาทิ ข้อบังคับเกี่ยวกับรายงานทางการเงินของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ กรมบัญชีกลางสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงบประมาณ รวมทั้งการจัดสรรงบประมาณที่ไม่เหมาะสม

๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นข้อกฎหมาย ระเบียบ การปกป้องคุ้มครองผู้รับบริการหรือผู้มีส่วนได้เสียการป้องกันข้อมูลรวมถึงประเด็นทางด้านกฎหมายระเบียบอื่นๆ การระบุความเสี่ยงควรเริ่มด้วยการแจกแจงกระบวนการปฏิบัติงานที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ แล้วจึงระบุปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อกระบวนการปฏิบัติงานนั้นๆ ทำให้เกิดความผิดพลาดความเสียหาย และเสียโอกาสปัจจัยเสี่ยงนั้นควรจะเป็นต้นเหตุที่แท้จริงเพื่อที่จะสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการหามาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้ ทั้งนี้การระบุความเสี่ยงสามารถดำเนินการได้หลายวิธี อาทิจากการวิเคราะห์กระบวนการทำงาน การวิเคราะห์ทบทวนผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา การประชุมเชิงปฏิบัติการการระดมสมอง การเปรียบเทียบกับองค์กรอื่น การสัมภาษณ์แบบสอบถาม

๒. การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ประกอบด้วย การวิเคราะห์ การประเมินและการจัดระดับความเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานของหน่วยงานหรือขององค์กร

การกำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน

เป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) โดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการให้คะแนน ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ไว้ ๕ ระดับ คือ น้อยมาก น้อย ปานกลาง สูง และสูงมาก ดังนี้

หลักเกณฑ์การให้คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและความรุนแรงของผลกระทบ

๑. โอกาสที่จะเกิด (Likelihood : L) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงซึ่งจำแนกเป็น ๕ ระดับ คือ

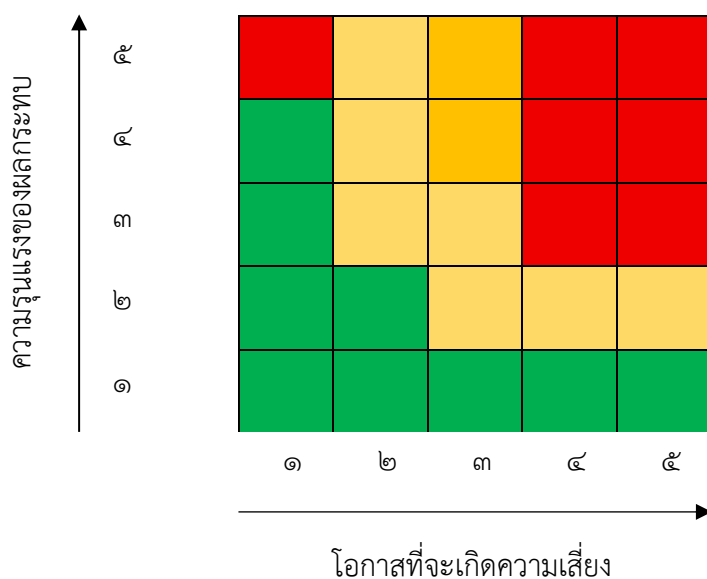
ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	๑ เดือนต่อครั้ง/เกิดขึ้นเป็นประจำ
๔	สูง	๑ - ๖ เดือนต่อครั้ง/เกิดขึ้นค่อนข้างบ่อย
๓	ปานกลาง	๑ ปีต่อครั้ง/เกิดขึ้นเป็นบางครั้ง
๒	น้อย	๒ - ๓ ปีต่อครั้ง/เกิดขึ้นนานๆ ครั้ง
๑	น้อยมาก	๕ ปีต่อครั้ง/เกิดขึ้นได้ในกรณียกเว้น

๒. ผลกระทบ (Impact : I) หมายถึง ขนาดความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง จำแนกเป็น ๕ ระดับ คือ

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	รุนแรงที่สุด	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๒๕ ของงบประมาณการดำเนินงาน-โครงการ-กิจกรรม/กระทบต่อชื่อเสียง ทรัพย์สิน อย่างมหันต์/การบาดเจ็บถึงชีวิต
๔	รุนแรงมาก	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๒๐ ของงบประมาณการดำเนินงาน-โครงการ-กิจกรรม/กระทบต่อชื่อเสียง ทรัพย์สินอย่างมาก/บาดเจ็บสาหัสถึงขั้นทุพพลภาพไม่สามารถทำงานได้
๓	ปานกลาง	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๑๕ ของงบประมาณการดำเนินงาน-โครงการ-กิจกรรม/กระทบต่อชื่อเสียง ทรัพย์สินปานกลาง/บาดเจ็บสาหัสถึงขั้นหยุดงาน
๒	น้อย	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๑๐ ของงบประมาณการดำเนินงาน-โครงการ-กิจกรรม/กระทบต่อชื่อเสียง ทรัพย์สินพอสมควร/ได้รับบาดเจ็บอย่างรุนแรง
๑	น้อยมาก	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๕ ของงบประมาณการดำเนินงาน-โครงการ-กิจกรรม/กระทบต่อชื่อเสียง ทรัพย์สินเล็กน้อย/ได้รับบาดเจ็บแต่ไม่รุนแรง

ระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk : D) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง มีค่าเป็นเชิงปริมาณ ซึ่งคำนวณได้จากสูตรดังนี้

$$\text{ระดับความเสี่ยง} = \text{ระดับโอกาส} \times \text{ระดับผลกระทบของความเสี่ยง} \text{ หรือ } D = L \times I$$



สูงมาก



ปานกลาง



สูง



ต่ำ

การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสีย

เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยที่ระบุไว้มาประเมินโอกาส (Likelihood) ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงต่างๆ และประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบหรือมูลค่าความเสียหาย (Impact) จากความเสี่ยง เพื่อให้เห็นถึงระดับของความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้สามารถวางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้องภายใต้งบประมาณกำลังคน หรือเวลาที่มีจำกัด โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้ข้างต้น ซึ่งมีขั้นตอนดำเนินการดังนี้

๑) พิจารณาโอกาส ความถี่ ในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) ว่ามีโอกาส ความถี่ที่จะเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๒) พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบของความเสีย (Impact) ที่มีผลต่อหน่วยงานว่ามีระดับความรุนแรง หรือมีความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

การวิเคราะห์ความเสีย

เทศบาลเมืองสระแก้ว ได้พิจารณาโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ (Likelihood) และระดับผลกระทบ (Impact) ของแต่ละปัจจัยแล้วนำผลที่ได้มาพิจารณา ความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดความเสี่ยงในระดับใด (ระดับความเสี่ยง = โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ X ผลกระทบที่จะเกิด ความเสียหาย) ซึ่งจัดแบ่งเป็น ๔ ระดับความเสี่ยง คือ

๑. ระดับความเสี่ยงต่ำ (Low) คะแนนระดับความเสี่ยง ๑ - ๕ คะแนน หมายถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง (หลีกเลี่ยงหรือกำจัดความเสี่ยง)

๒. ระดับความเสี่ยงปานกลาง (Medium) คะแนนระดับความเสี่ยง ๖ - ๑๐ คะแนน หมายถึงระดับความเสี่ยงที่พอจะยอมรับได้ แต่ต้องมีมาตรการในการติดตาม

๓. ระดับความเสี่ยงสูง (High) คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๑ - ๑๕ คะแนน หมายถึง ระดับความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องมีการควบคุมความเสี่ยงหรือมีแผนควบคุมความเสี่ยง

๔. ระดับความเสี่ยงสูงมาก (Extreme) คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๖ - ๒๕ คะแนน หมายถึงระดับความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องถ่ายโอนความเสี่ยงและต้องเร่งจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ทันที

ประเภทความเสีย

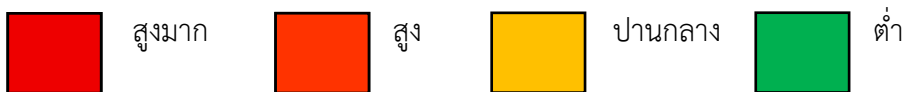
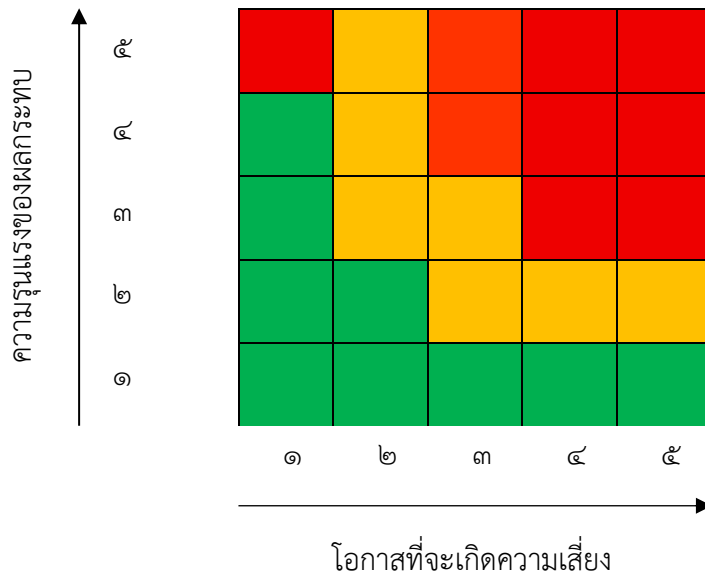
Strategic Risk : S = ด้านกลยุทธ์

Operational Risk : O = ด้านการดำเนินงาน

Financial Risk : F = ด้านการเงิน

Compliance Risk : C = ด้านกฎหมาย/กฎระเบียบ

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)



การควบคุม (Control) หมายถึง นโยบายแนวทาง หรือขั้นตอนปฏิบัติต่างๆ ซึ่งกระทำเพื่อลดความเสี่ยง และทำให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ มีดังนี้

๑. การควบคุมเพื่อการป้องกัน (Preventive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันเพื่อไม่ให้เกิดความเสี่ยงและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก เช่น การอนุมัติ การจัดโครงสร้างองค์กร การแบ่งแยกหน้าที่ การควบคุมการเข้าถึงเอกสาร ข้อมูล ทรัพย์สิน เป็นต้น

๒. การควบคุมเพื่อให้ตรวจพบ (Detective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อค้นพบข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นแล้ว เช่น การสอบทาน การวิเคราะห์ การยืนยันยอดการตรวจนับ การรายงานข้อบกพร่อง เป็นต้น

๓. การควบคุมโดยการชี้แนะ (Directive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่ส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ เช่น การให้รางวัล แก่ผู้มีผลงานดี การประกาศเกียรติคุณ เป็นต้น

๔. การควบคุมเพื่อการแก้ไข (Corrective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นให้ถูกต้อง หรือเพื่อหาวิธีการแก้ไขไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดซ้ำอีกในอนาคต

๓. การจัดการความเสี่ยง

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงมีหลายวิธี และสามารถปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง แต่อย่างไรก็ตาม แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงนั้น ต้องคํึงค่ากับการลดระดับผลกระทบของความเสี่ยงทางเลือกหรือยุทธศาสตร์ในการจัดการความเสี่ยง โดยเทศบาลตำบลบ้านบึง มีวิธีการบริหาร/จัดการความเสี่ยง ๔ แนวคิดหลัก (๔T's) ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

วิธีการบริหาร/จัดการความเสี่ยง	ศัพท์ที่นิยมใช้ทั่วไป (กรมบัญชีกลาง)	แนวคิด ๔T
๑. การยอมรับความเสี่ยง หมายถึง การตกลงกันที่จะยอมรับเนื่องจากไม่คุ้มค่าในการจัดการหรือป้องกัน แต่การเลือกบริหารความเสี่ยงด้วยวิธีนี้ต้องมีการติดตาม ต้องมีการเฝ้าระวังอย่างสม่ำเสมอ	Risk Acceptance (Accept)	Take
๒. การลด/การควบคุมความเสี่ยง หมายถึง การปรับปรุงระบบการทำงาน หรือ ออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย หรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เช่น การจัดอบรมพนักงาน การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน	Risk Reduction (Control)	Treat
๓. กระจายความเสี่ยง หรือโอนความเสี่ยง หมายถึง กระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงให้หน่วยงานอื่นช่วยแบ่งความรับผิดชอบไป เช่น การทำประกันภัยกับบริษัทภายนอก หรือ การจ้างบุคคลภายนอกดำเนินการแทน (Outsource)	Risk Sharing Transfer	Transfer
๔. การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง หมายถึง การจัดการกับความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมาก และไม่อาจยอมรับได้ จึงตัดสินใจยกเลิกโครงการ/กิจกรรมที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงนั้นไป	Risk Avoidance (Avoid)	Terminate

๔. การรายงานและติดตามผล

หลังจากจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและมีการดำเนินงานตามแผนแล้ว จะต้องมีการรายงานและติดตามผลเป็นระยะ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้มีการดำเนินงานไปอย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยมีเป้าหมายในการติดตามผล คือ เป็นการประเมินคุณภาพและความเหมาะสมของวิธีการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการไปแล้วว่าบรรลุตามวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงหรือไม่

โดยหน่วยงานต้องสอบถามดูว่า วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงใดมีประสิทธิภาพดี ก็ให้ดำเนินการต่อไปหรือวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงใดควรปรับเปลี่ยน และนำผลการติดตามไปรายงานให้ฝ่ายบริหารทราบตามแบบรายงานที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น ทั้งนี้กระบวนการสอบทานอาจกำหนดข้อมูลที่ต้องติดตาม หรืออาจทำ Check List การติดตาม พร้อมทั้งกำหนดความถี่ในการติดตามผล โดยสามารถติดตามผลได้ใน ๒ ลักษณะ คือ

๑) การติดตามผลเป็นรายครั้ง (Separate Monitoring) เป็นการติดตามตามรอบระยะเวลาที่กำหนดเช่น ทุก ๓ เดือน ๖ เดือน ๙ เดือน หรือทุกสิ้นปี เป็นต้น

๒) การติดตามผลในระหว่างการทำงาน (Ongoing Monitoring) เป็นการติดตามที่รวมอยู่ในการดำเนินงานต่างๆ ตามปกติของหน่วยงาน

๕. การประเมินผลการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการ/คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง จะต้องทำสรุปรายงานผลและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงประจำปีต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้มั่นใจว่าเทศบาลตำบลบ้านบึง มีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยงที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือต้องจัดหา มาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องจนเป็นวัฒนธรรมในการดำเนินงาน

๖. การทบทวนการบริหารความเสี่ยง

การทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการบริหารความเสี่ยงในทุกขั้นตอน เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาแผนงานในการบริหารความเสี่ยงให้ทันสมัยและเหมาะสมกับการปฏิบัติงานจริงเป็นประจำทุกปี

ส่วนที่ ๕

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองสระแก้ว ได้กำหนดขั้นตอนการดำเนินการตามหลักเกณฑ์การวิเคราะห์ ประเมินและจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน CoSo (Committee of Sponsoring Organization of the Tread Way Commission) คือ

๑. ขั้นตอนการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. การประเมินโอกาสและผลกระทบและระดับความเสี่ยง

ได้นำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗ ประกอบกับแผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ โดยการพิจารณาคัดเลือกโครงการ/กิจกรรมที่อยู่ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนา และกิจกรรมที่ไม่อยู่ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนา เพื่อนำมาวิเคราะห์จากปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง ๔ ด้าน ดังนี้

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)
๒. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)
๓. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
๔. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ (Compliance Risk)

๒. แนวทางและวิธีการวิเคราะห์ความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองสระแก้ว กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกโครงการในการวิเคราะห์ความเสี่ยงจากข้อมูลที่คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ของทุกสำนัก/กอง ซึ่งได้พิจารณาคัดเลือกโครงการในการวิเคราะห์ ดังนี้

๑. เป็นโครงการที่บรรลุเป้าหมายภายใต้กรอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการ และภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลเมืองสระแก้ว
๒. เป็นโครงการที่ได้รับงบประมาณจากงบประมาณรายจ่ายประจำปี/หรือได้รับงบประมาณภายนอกที่มีจำนวนสูง
๓. เป็นโครงการที่ดำเนินการแล้วเกิดเป็นผลผลิตหรือบริการที่ส่งผลต่อผู้มีส่วนได้เสีย
๔. เป็นโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ เทศบาลเมืองสระแก้ว ได้ดำเนินการทบทวน วิเคราะห์ และจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อเตรียมการรองรับสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น โดยพิจารณาความเสี่ยงและทบทวนจากรายงานผลการควบคุมภายในของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ที่ได้รับรวบรวมจากสำนัก/กองต่างๆ ของเทศบาลเมืองสระแก้ว รวมถึงข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงและทำการวิเคราะห์ระดับความเสี่ยง ผลกระทบจากการเกิดความเสี่ยงซ้ำ แล้วคัดเลือกความเสี่ยงเพื่อกำหนดมาตรการควบคุมความเสี่ยงสูงมาก ให้ลดลงมาอยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือปราศความเสี่ยงเลย สำหรับความเสี่ยงในระดับปานกลางก็มีมาตรการควบคุมเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการทำงานให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองสระแก้ว
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
สธ - S ๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการ ส่งเสริมคุณภาพชีวิต การจัดระเบียบชุมชน สังคม และการส่งเสริม การค้า การลงทุน	โครงการสัตว์ปลอดโรค คน ปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า ตาม พระปณิธานศาสตราจารย์ ดร. สมเด็จพระเจ้าน้องนางเธอ เจ้าฟ้า จุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี กรมพระศรีสวางควัฒน วรขัตติย ราชนารี	๑๓๐,๕๐๐	เพื่อให้สัตว์ควบคุม (สุนัขและ แมว) ในพื้นที่รับผิดชอบของ เทศบาลเมืองสระแก้วได้รับ วัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า ได้ครอบคลุมและต่อเนื่องทุก พื้นที่ ๒๑ ชุมชน	สุนัขและแมวทั้งที่มี เจ้าของ และไม่มีเจ้าของ ในพื้นที่รับผิดชอบของ เทศบาลเมืองสระแก้ว ได้รับวัคซีน จำนวน ๑ ครั้ง/ปี	ฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัข บ้า ให้สุนัขและแมวทั้งที่มี เจ้าของ และไม่มีเจ้าของใน พื้นที่รับผิดชอบของเทศบาล เมืองสระแก้ว ๒๑ ชุมชน ไม่ น้อยกว่าจำนวน ๒,๐๐๐ ตัว
สป - O ๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการ ส่งเสริมคุณภาพชีวิต การจัดระเบียบชุมชน สังคม และการส่งเสริม การค้า การลงทุน	โครงการฝึกซ้อมดับเพลิงและ ฝึกซ้อมอพยพหนีไฟศูนย์กำจัดขยะ มูลฝอยและสิ่งปฏิกูลแบบครบวงจร เทศบาลเมืองสระแก้ว	๕,๐๐๐	เพื่อเป็นการเตรียมความ พร้อมในการป้องกันและระงับ อัคคีภัยในศูนย์กำจัดขยะหรือ สถานที่กำจัดขยะให้เป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถ ตอบโต้สถานการณ์ได้อย่าง รวดเร็ว และทันต่อ สถานการณ์ ลดความสูญเสีย ต่อผู้ปฏิบัติงาน และเพิ่มความ ปลอดภัยให้กับชีวิตและ ทรัพย์สิน	เทศบาลเมืองสระแก้วได้ จัดทำแผนโครงการ ฝึกซ้อมดับเพลิงและ ฝึกซ้อมอพยพหนีไฟศูนย์ กำจัดขยะมูลฝอยและสิ่ง ปฏิกูลแบบครบวงจร เทศบาลเมืองสระแก้ว	ผู้บริหาร พนักงานที่ ปฏิบัติงานในศูนย์กำจัดขยะ มูลฝอยและสิ่งปฏิกูลแบบ ครบวงจรเทศบาลเมือง สระแก้วได้รับการฝึกอบรม สามารถนำความรู้ที่ได้ไป รับมือกับอัคคีภัยที่เกิดขึ้นได้ อย่างมีประสิทธิภาพ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองสระแก้ว
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
สป - O ๐๒	ยุทธศาสตร์ ๕ การพัฒนาด้านการ บริหารจัดการที่ดีและ การบริการสาธารณะ	การจัดทำทะเบียนและบันทึก การใช้รถยนต์ส่วนบุคคลพร้อม รายงานการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง	-	เพื่อให้ระบบการควบคุมการ ใช้รถยนต์ส่วนบุคคลที่มี ประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และป้องกันการ ใช้รถยนต์ส่วนบุคคลผิด วัตถุประสงค์	จำนวนครั้งที่มีการจัดทำ ทะเบียนการใช้รถยนต์ ส่วนบุคคลครบถ้วน	ทุกครั้งที่มีการใช้รถยนต์ ส่วนบุคคล ต้องมีการบันทึก ทะเบียนและรายงาน ครบถ้วน ๑๐๐%
ค - O,F ๐๓	ยุทธศาสตร์ ๕ การพัฒนาด้านการ บริหารจัดการที่ดีและ การบริการสาธารณะ	การบันทึกข้อมูลรายจ่าย ในระบบ New e-LAAS ตั้งหนี้ไม่ผูกประเภท	ไม่ใช้ งบประมาณ	เพื่อให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน เข้ารับการฝึกอบรม เพื่อ เพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับวิธีการ ปฏิบัติด้านการเงินและบัญชี ซึ่งได้มีการปรับปรุงแก้ไขใหม่	เจ้าหน้าที่มีความรู้เกี่ยวกับ ระเบียบ วิธีการปฏิบัติด้าน การเงินและบัญชี	ให้เจ้าหน้าที่ได้รับการ ฝึกอบรม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ เกี่ยวกับข้อกฎหมายระเบียบ วิธีการปฏิบัติด้านการเงินและ บัญชี
ค - O ๐๔	ยุทธศาสตร์ ๕ การพัฒนาด้านการ บริหารจัดการที่ดีและ การบริการสาธารณะ	การจัดซื้อจัดจ้างและ การบริหารพัสดุภาครัฐ	ไม่ใช้ งบประมาณ	๑. เพื่อเร่งรัดการจัดซื้อจัดจ้าง ให้เป็นไปตามมาตรการเร่งรัด การใช้จ่ายเงิน ๒. เพื่อไม่ให้งานจัดซื้อจัดจ้าง งกระจุกตัวในช่วงสิ้น ปีงบประมาณ	จำนวนรายการ/โครงการ ที่ยังไม่ลงนามในสัญญา ณ วันสิ้นปีงบประมาณปี ๒๕๖๙ มีอัตราลดลงจาก ปีงบประมาณ ๒๕๖๘	ร้อยละของจำนวนโครงการที่ ไม่ลงนามในสัญญาในวันสิ้น ปีงบประมาณลดลง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองสระแก้ว
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
				๓. สามารถดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้างเป็นไปตามแผนการ จัดซื้อจัดจ้าง		
ค - ๐ ๐๕	ยุทธศาสตร์ ๕ การพัฒนาด้านการบริหาร จัดการที่ดีและการบริการ สาธารณะ	การปรับปรุงแผนที่ภาษีและ ทะเบียนทรัพย์สินภารกิจ การปรับปรุงการใช้ประโยชน์ที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง	ไม่ใช้ งบประมาณ	๑. เพื่อกำหนดลักษณะการใช้ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างให้ ถูกต้องตามความเป็นจริง ๒. เพื่อมีฐานข้อมูลที่ต้อง ๓. เพื่อจัดเก็บภาษีได้ถูกต้อง ตามลักษณะการใช้ ประโยชน์ของที่ดินและสิ่ง ปลูกสร้างตาม พ.ร.บ. ภาษี ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	๑. แผนที่ภาษีและ ทะเบียนทรัพย์สินของ เทศบาลเมืองสระแก้วมี ความถูกต้องทั้งพื้นที่ ๒. จำนวนข้อมูลที่ได้รับ เป็นปัจจุบัน	๑. เป้าหมายเชิงปริมาณ ดำเนินการสำรวจข้อมูลเพื่อ จัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียน ทรัพย์สินให้ครอบคลุมพื้นที่ ร้อยละ ๘๐ ของพื้นที่ ดำเนินการ ๒. เป้าหมายเชิงคุณภาพ เทศบาลเมืองสระแก้วมี ฐานข้อมูลทรัพย์สินครบถ้วน ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน ๓. เป้าหมายเชิงประโยชน์ ๓.๑ เทศบาลเมือง สระแก้วมีระบบจัดเก็บภาษีที่ แน่นอน ถูกต้องและเป็นธรรม

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองสระแก้ว
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
						๓.๒ สามารถจัดเก็บรายได้ ได้สะดวก รวดเร็ว และเป็น ธรรมกับผู้ชำระภาษี
ศ - ๐ ๐๖	ยุทธศาสตร์ ๔ การพัฒนาทางการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และ การท่องเที่ยว *ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๖๗๐) เพิ่มเติม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๗ เทศบาลเมืองสระแก้ว หน้า ๓๒	โครงการก้าวแรกแห่งความสำเร็จ	๕๐,๐๐๐	เพื่อเผยแพร่ผลงานเด็ก ปฐมวัยของศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กให้เด็กเกิดความ ภาคภูมิใจพัฒนาศักยภาพ ของ ศพด. ให้เป็นที่ยอมรับ ของชุมชนผู้ปกครอง	เด็กปฐมวัยของ ศพด. ใน สังกัด ทม.สระแก้ว ทั้ง ๓ แห่ง ที่ผ่านการจัดกิจกรรม ส่งเสริมพัฒนาการตาม หลักสูตรการศึกษาปฐมวัย ร้อยละ ๘๐	เด็กปฐมวัยของ ศพด. ใน สังกัด ทม.สระแก้วทั้ง ๓ แห่ง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองสระแก้ว
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
ศ - ๐ ๐๗	ยุทธศาสตร์ ๔ การพัฒนาทางการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และ การท่องเที่ยว *ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๖๗๐) เพิ่มเติม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๗ เทศบาลเมืองสระแก้ว หน้า ๓๕	โครงการแข่งขันกีฬาเด็กปฐมวัย	๕๐,๐๐๐	เพื่อให้เด็กปฐมวัยสนใจการ เล่นกีฬาส่งเสริมพัฒนาการ ครบทั้ง ๔ ด้านส่งเสริม ความสามัคคีในหมู่คณะ ปลูกฝังค่านิยม มีระเบียบ วินัย มีน้ำใจนักกีฬา รู้แพ้ รู้ ชนะ รู้อภัย	เด็กปฐมวัยของ ศพด. ใน สังกัด ทม.สระแก้ว ทั้ง ๓ แห่ง เข้าร่วมโครงการ ร้อย ละ ๘๐	เด็กปฐมวัยของ ศพด. ใน สังกัด ทม.สระแก้ว ทั้ง ๓ แห่ง
ศ - ๐ ๐๘	ยุทธศาสตร์ ๔ การพัฒนาทางการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และ การท่องเที่ยว	โครงการเด็กและเยาวชนไทย ไฝธรรมะ	๕๐,๐๐๐	เด็กนักเรียนของโรงเรียนใน สังกัดเทศบาลเมืองสระแก้ว และเยาวชนในเขตเทศบาล เมืองสระแก้ว ทุกชุมชนเข้า ร่วมกิจกรรม	ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วม โครงการมีความพึงพอใจ ในการจัดกิจกรรมส่งเสริม พระพุทธศาสนา	เด็กนักเรียนของโรงเรียนใน สังกัดเทศบาลเมืองสระแก้ว และเยาวชนในเขตเทศบาล เมืองสระแก้วทุกชุมชนเข้า ร่วมกิจกรรม

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองสระแก้ว
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
	*ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๖๗๐) เพิ่มเติม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๘ เทศบาลเมืองสระแก้ว หน้า ๒๙					
ศ - ๐ ๐๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และ การท่องเที่ยว *ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๖๗๐) แก้ไขครั้งที่ ๓/๒๕๖๗ เทศบาลเมืองสระแก้ว หน้า ๒๐	โครงการวันเด็กแห่งชาติ	๒๕๐๐๐๐	เพื่อให้เด็กและเยาวชนมี ส่วนร่วมในกิจกรรมการ แสดงการเล่นต่างๆ	เด็กและเยาวชนร้อยละ ๙๐ เข้าร่วมกิจกรรม การเล่นต่างๆ	จัดกิจกรรมการเล่นการ แสดงต่างๆ ของเด็กผู้เข้าร่วม โครงการประมาณ ๑,๐๐๐ คน

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองสระแก้ว
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
ศ - อ ๑๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาทางการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และ การท่องเที่ยว *ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๖๗๐) แก้ไข ครั้งที่ ๓/๒๕๖๗ เทศบาลเมืองสระแก้ว หน้า ๓๔	โครงการสถานศึกษาชั้นนำ นวัตกรรมชั้นเลิศ	๕๐,๐๐๐	เพื่อเผยแพร่ผลงานทาง วิชาการของพนักงานครู บุคลากรทางการศึกษาและ เด็กนักเรียนสังกัดเทศบาล เมืองสระแก้ว	ร้อยละ ๘๐ ของผู้ร่วมงาน มีความพึงพอใจในการจัด กิจกรรมผลงานทางด้าน วิชาการและนวัตกรรมทาง การศึกษา	จัดนิทรรศการแสดงผล งานทางการศึกษาของสถาน ศึกษาในสังกัดเทศบาลเมือง สระแก้ว
ศ - อ ๑๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาทางการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และ การท่องเที่ยว	โครงการแข่งขันจักรยาน หนูน้อยขาไถ	๒๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมการออกกำลังกาย ของเด็กให้แข็งแรงและ พัฒนากล้ามเนื้อมัดเล็กให้ แข็งแรง	เด็กเข้าร่วมโครงการ ร้อย ละ ๙๐	เด็กนักเรียนสังกัดโรงเรียน ท้องถิ่น สพฐ. และ ร.ร. เอกชน ในอำเภอเมือง สระแก้ว

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองสระแก้ว
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
	*ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๖๗๐) เพิ่มเติม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๗ เทศบาลเมืองสระแก้ว หน้า ๔					
ศ - อ ๑๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และ การท่องเที่ยว *ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๖๗๐) เปลี่ยนแปลง ครั้งที่ ๒/๒๕๖๗ เทศบาลเมือง สระแก้ว หน้า ๒๔	โครงการส่งนักกีฬาเข้าร่วม การแข่งขันกีฬา	๒๐๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมให้ได้แก่นักเรียน ของสถานศึกษาในสังกัด เทศบาลเมืองสระแก้วเข้า แข่งขันกีฬาเพื่อพัฒนา ทักษะด้านกีฬา	นักกีฬา ผู้ฝึกสอนและ ผู้เกี่ยวข้องมีความพึงพอใจ ที่ได้เข้าร่วมแข่งขันกีฬาใน ระดับต่างๆ	ส่งนักกีฬา ผู้ควบคุมทีม และ ผู้ฝึกสอนของเทศบาลเมือง สระแก้ว เข้าร่วมการแข่งขัน กีฬา ที่หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน หรือหน่วยงาน อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องจัดขึ้น

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองสระแก้ว
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
ศ - อ ๑๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และ การท่องเที่ยว *ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๖๗๐) ฉบับแก้ไข ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เทศบาลเมือง สระแก้ว หน้า ๓๔๕	โครงการจัดงานสืบสาน ประเพณีลอยกระทง	๒๐๐,๐๐๐	เพื่ออนุรักษ์ขนบธรรมเนียม ประเพณีของไทยให้คงอยู่ สืบไป	ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วม กิจกรรมมีความพึงพอใจ ในการจัดงาน	ประชาชนในเขตเทศบาล เมืองสระแก้วจำนวน ๔๕๐ คน เข้าร่วมงานประเพณีลอย กระทง
ศ - อ ๑๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และ การท่องเที่ยว	โครงการจัดงานสืบสาน ประเพณีวันขึ้นปีใหม่	๕๐,๐๐๐	เพื่ออนุรักษ์ขนบธรรมเนียม ประเพณีของไทยให้คงอยู่ สืบไป	ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วม กิจกรรมมีความพึงพอใจ ในการจัดงาน	ประชาชนในเขตเทศบาล เมืองสระแก้ว จำนวน ๒๐๐ คน ร่วมทำบุญตักบาตรในวัน ขึ้นปีใหม่

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองสระแก้ว
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
	*ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๖๗๐) ฉบับแก้ไข ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เทศบาลเมือง สระแก้ว หน้า ๓๔๔					
ศ - ๐ ๑๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และ การท่องเที่ยว *ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๖๗๐) ฉบับแก้ไข ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เทศบาลเมือง สระแก้ว หน้า ๓๔๔	โครงการจัดงานสืบสาน ประเพณีวันสงกรานต์	๓๕๐,๐๐๐	เพื่ออนุรักษ์ขนบธรรมเนียม ประเพณีของไทยให้คงอยู่ สืบไป	ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วม กิจกรรมมีความพึงพอใจ ในการจัดงาน	ประชาชนในเขตเทศบาล เมืองสระแก้ว จำนวน ๓๐๐ คน เข้าร่วมงานประเพณีวัน สงกรานต์

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองสระแก้ว
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
ศ - อ ๑๖	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาทางการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และ การท่องเที่ยว *ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๖๗๐) ฉบับแก้ไข ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เทศบาลเมือง สระแก้ว หน้า ๓๔๕	โครงการจัดงานสืบสาน ประเพณีแห่เทียนพรรษา	๕๐,๐๐๐	เพื่ออนุรักษ์ขนบธรรมเนียม เนียม ประเพณีของไทยให้คงอยู่ สืบไป	ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วม กิจกรรมมีความพึงพอใจ ในการจัดงาน	ประชาชนในเขตเทศบาล เมืองสระแก้ว จำนวน ๒๐๐ คน เข้าร่วมงานประเพณีแห่ เทียนพรรษา
ศ - อ ๑๗	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาทางการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และ การท่องเที่ยว	โครงการเทศกาลดูผีเสื้อปางสีดา	๓๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยว เชิงอนุรักษ์สร้างจิตสำนึกใน การรักและหวงแหน ธรรมชาติ	ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วม กิจกรรมมีความพึงพอใจ ในการจัดงาน	พนักงานเจ้าหน้าที่ครู และ นักเรียนโรงเรียนในสังกัด ทม. สระแก้ว ประชาชนทั่วไป จำนวน ๑๕๐ คน

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองสระแก้ว
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
	*ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๖๗๐) ฉบับแก้ไข ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เทศบาลเมือง สระแก้ว หน้า ๓๔๕					
ศ - ๐ ๑๘	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาทางการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และ การท่องเที่ยว *ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๖๗๐) ฉบับแก้ไข ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เทศบาลเมือง สระแก้ว หน้า ๒๘๖	โครงการสมโภชศาลหลักเมือง จังหวัดสระแก้ว	๑๐๐,๐๐๐	เพื่อเป็นการเฉลิมฉลอง ศาลหลักเมืองจังหวัด สระแก้วซึ่งเป็นที่เคารพบูชา ของประชาชน	ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วม กิจกรรมมีความพึงพอใจ ในการจัดงาน	ประชาชนในเขตเทศบาล เมืองสระแก้ว จำนวน ๒๑ ชุมชน และพื้นที่ใกล้เคียงร่วม กิจกรรมสมโภชศาลหลักเมือง ประมาณ ๕๐๐ คน

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองสระแก้ว
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
ศ - ๐ ๑๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และ การท่องเที่ยว *ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๖๗๐) ฉบับแก้ไข ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เทศบาลเมือง สระแก้ว หน้า ๓๔๖	โครงการสืบสานประเพณี วัฒนธรรมท้องถิ่น	๓๐,๐๐๐	เพื่ออนุรักษ์ขนบธรรมเนียม ประเพณีของไทยให้คงอยู่ สืบไป	ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วม กิจกรรมมีความพึงพอใจ ในการจัดงาน	ประชาชนในเขตเทศบาล เมืองสระแก้ว จำนวน ๒๐๐ คน เข้าร่วมงานสืบสาน ประเพณีฯ
ศ - ๐ ๒๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และ การท่องเที่ยว	โครงการอุดหนุนที่ทำการปกครอง อำเภอเมืองสระแก้ว	๓๐,๐๐๐	เพื่อสนับสนุนงบประมาณ ค่าใช้จ่ายในการจัดทำ โครงการสืบสานวัฒนธรรม เบื่องบูรพาและงานกาชาด จังหวัดสระแก้ว	อุดหนุนที่ทำการปกครอง อำเภอเมืองสระแก้วทุก ปีงบประมาณ	อุดหนุนให้ที่ทำการปกครอง อำเภอเมืองสระแก้วเพื่อ ดำเนินโครงการสืบสาน วัฒนธรรมเบื่องบูรพาและ งานกาชาดจังหวัดสระแก้ว ประจำปี

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองสระแก้ว
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
	*ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๖๗๐) เพิ่มเติม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เทศบาลเมืองสระแก้ว หน้า ๓๘					
ศ - ๐ ๒๑	ยุทธศาสตร์ ๕ การพัฒนาด้านการบริหาร จัดการที่ดีและการบริการ สาธารณะ * ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๖๗๐) แก้ไข ครั้งที่ ๕/๒๕๖๘ เทศบาลเมืองสระแก้ว หน้า ๕	โครงการแข่งขันกีฬาเทศบาล จังหวัดสระแก้ว	๘๐๐,๐๐๐	เพื่อสร้างความสามัคคีของ คณะผู้บริหารท้องถิ่นสมาชิก สภาท้องถิ่นพนักงาน เทศบาล พนักงานจ้างฯ และส่วนเสริมสุขภาพ ปลูกฝังค่านิยมที่ดีต่อการ กีฬา	คณะผู้บริหาร สมาชิกสภา เทศบาล พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง มีความพึง พอใจในการจัดการแข่งขัน กีฬา ร้อยละ ๘๐	คณะผู้บริหารสมาชิกสภา เทศบาล พนักงานเทศบาล พนักงานจ้างและบุคลากร ของเทศบาลเมืองสระแก้ว

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองสระแก้ว
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
ย - ๐ ๒๒	ยุทธศาสตร์ ๕ การพัฒนาด้านการบริหาร จัดการที่ดีและการบริการ สาธารณะ	การจัดทำงบประมาณรายจ่ายของ เทศบาลเมืองสระแก้ว	-	๑. เพื่อให้การจัดทำ งบประมาณรายจ่าย ประจำปีถัดไป ถูกต้อง มี ประสิทธิภาพ เป็นไปตาม ระเบียบฯ และแนวทางการ จัดทำงบประมาณ ๒. เพื่อการจัดทำ งบประมาณของหน่วยรับ ตรง เป็นไป ด้วยความ ถูกต้องตามแนวทางของ สำนักงบประมาณ	ร้อยละ ๑๐๐ ของ ความสำเร็จการจัดทำ งบประมาณรายจ่ายของ เทศบาลเมืองสระแก้ว	๑. การจัดทำงบประมาณ รายจ่ายของเทศบาลเมือง สระแก้ว แล้วเสร็จภายใน ๑๕ สิงหาคม ของทุกปี ๒. การจัดทำงบประมาณของ หน่วยรับตรงดำเนินการแล้ว เสร็จตามหัวระยะเวลาและ แนวทางจากสำนัก งบประมาณ
สว - ๐ ๒๓	ยุทธศาสตร์ ๒ การพัฒนาด้านการ ส่งเสริมคุณภาพชีวิต การ จัดระเบียบชุมชน สังคม และการส่งเสริมการค้า การลงทุน	งานเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ, เบี้ยความพิการ และเงินสงเคราะห์ ผู้ป่วยเอดส์	-	เพื่อจัดสวัสดิการเบี้ยยังชีพ ผู้สูงอายุ, เบี้ยความพิการ และเงินสงเคราะห์ผู้ป่วย เอดส์ ให้กับผู้มีสิทธิได้อย่าง ทั่วถึง	ผู้มีสิทธิทุกรายได้รับ สวัสดิการเป็นไปตาม ขั้นตอนและระเบียบ	ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ป่วย เอดส์

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองสระแก้ว
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
ศ - F ๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาทางการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และ การท่องเที่ยว *ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๖๗๐) เปลี่ยนแปลง ครั้งที่ ๑/๒๕๖๗ เทศบาลเมือง สระแก้ว หน้า ๒๑ - ๒๕	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายใน การบริหารสถานศึกษา	๑๑,๗๐๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมศักยภาพการ พัฒนาการจัดการศึกษาของ สถานศึกษาในสังกัด ทม. สระแก้ว ตามแนวทางการ จัดสรรงบประมาณเพื่อเป็น ค่าใช้จ่ายในการดำเนิน โครงการหรือกิจกรรมทาง การศึกษาและกิจกรรมที่ เกี่ยวเนื่องกับการศึกษาด้าน ต่างๆ	สถานศึกษาในสังกัด ทม. สระแก้ว และ ศพด. ได้รับ การส่งเสริมศักยภาพการ จัดการศึกษาและพัฒนา การจัดการศึกษาอย่าง ทั่วถึง	เพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการ จัดการศึกษาให้กับ (ศพด.) และโรงเรียนในสังกัด ทม. สระแก้ว ในกิจกรรมต่างๆ ดังนี้ ๑. ค่าอาหารกลางวันฯ ๒. ค่าใช้จ่ายอินเทอร์เน็ต โรงเรียน ระบบ ADSL/Wifi ๓. ค่าปัจจัยพื้นฐานสำหรับ นักเรียนยากจน ๔. ค่าใช้จ่ายในการจัด การศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาล จนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน ๕. ค่าใช้จ่ายในการจัด การศึกษาสำหรับ ศพด. ๖. ค่าใช้จ่ายในการปรับปรุง หลักสูตรสถานศึกษา

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองสระแก้ว
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
						๗. ค่าส่งเสริมกิจกรรมรักการอ่านในสถานศึกษา อปท. ๘. ค่าใช้จ่ายในการพัฒนา/ปรับปรุงห้องสมุดโรงเรียน ๙. ค่าพัฒนาแหล่งเรียนรู้ของสถานศึกษา ๑๐. ค่าใช้จ่ายในการรณรงค์ป้องกันยาเสพติดในสถานศึกษา ๑๑. ค่าใช้จ่ายตามโครงการส่งนักเรียนเข้าร่วมแข่งขันทักษะทางวิชาการ ๑๒. ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการจัดกระบวนการเรียนการสอนตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง “สถานศึกษาพอเพียง”

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองสระแก้ว
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
						๑๓. ค่าใช้จ่ายในการอบรม สัมมนาการจัดระบบประกัน คุณภาพการศึกษาภายใน สถานศึกษาขั้นพื้นฐานของ อปท. ๑๔. ค่าใช้จ่ายในโครงการ อบรมเชิงปฏิบัติการการ จัดทำหลักสูตรสถานศึกษา ตามหลักสูตรปฐมวัย

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองสระแก้ว
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
ศ - F ๐๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาทางการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และ การท่องเที่ยว *ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๖๗๐) ฉบับแก้ไข ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เทศบาลเมือง สระแก้ว หน้า ๒๖๘	เงินอุดหนุนโรงเรียนอนุบาล เมืองสระแก้ว	๑,๐๐๐,๐๐๐	เพื่อจ่ายเป็นค่าอาหาร กลางวันแก่เด็กนักเรียน	เด็กนักเรียนได้รับอาหาร กลางวันครบร้อยละ ๑๐๐	เด็กเล็ก เด็กอนุบาลและเด็ก ป.๑ - ป.๖ โรงเรียนอนุบาล เมืองสระแก้ว
ศ - F ๐๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาทางการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และ การท่องเที่ยว	เงินอุดหนุนโรงเรียนอนุบาล วัดสระแก้ว	๙,๗๗๐,๐๐๐	เพื่อจ่ายเป็นค่าอาหาร กลางวันแก่เด็กนักเรียน	เด็กนักเรียนได้รับอาหาร กลางวันครบร้อยละ ๑๐๐	เด็กเล็ก เด็กอนุบาลและเด็ก ป.๑ - ป.๖ โรงเรียนอนุบาล วัดสระแก้ว

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองสระแก้ว
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
	*ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๖๗๐) เปลี่ยนแปลง ครั้งที่ ๑/๒๕๖๗ เทศบาลเมือง สระแก้ว หน้า ๒๖					
ซ	-	สำรวจ ออกแบบและการควบคุม งานก่อสร้าง/ซ่อมบำรุงสายทาง/ ถนนในความรับผิดชอบของ เทศบาลเมืองสระแก้ว	-	๑. เพื่อให้การสำรวจ ออกแบบถูกต้องตรงกับ สภาพพื้นที่จริง และตรงกับ ความต้องการของประชาชน ในพื้นที่ ๒. เพื่อให้การก่อสร้าง/ซ่อม บำรุงสายทาง มีมาตรฐาน ดำเนินการให้เป็นไปตาม มาตรฐานและเทคนิคทาง วิชาการแล้วเสร็จตาม ระยะเวลาที่กำหนด	๑. การออกแบบ และการ ก่อสร้างถูกต้อง เรียบร้อย ตามระยะเวลาที่กำหนด ไม่มีกรณีเปลี่ยนแปลงแบบ หรือทำผิดแบบ หรือแบบ ผิดพลาดคลาดเคลื่อน ๒. ประชาชนผู้มีส่วน เกี่ยวข้องมีความพึงพอใจ ต่อการออกแบบและการ ก่อสร้าง ร้อยละ ๘๕	๑. การก่อสร้างเป็นไปด้วย ความเรียบร้อย บรรลุ วัตถุประสงค์ของโครงการ ๒. ผลงานการก่อสร้างถูกต้อง ตามแบบตามหลักวิชาช่าง มี ความมั่นคง แข็งแรงและ ปลอดภัย

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองสระแก้ว
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
				๓. เพื่อให้การควบคุมงาน เป็นไปตามรูปแบบและ สัญญาการก่อสร้าง ให้ได้ ผลงานที่เรียบร้อย ถูกต้อง ตามแบบและหลักวิชาช่าง		

ลายมือชื่อ..... 

(นายตระกูล สุขกุล)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีเมืองสระแก้ว

วันที่.....เดือน.....พ.ศ.

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองสระแก้ว
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
สธ - S ๐๑	โครงการสัตว์ปลอด โรค คนปลอดภัยจาก โรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธาน ศาสตราจารย์ ดร. สมเด็จพระเจ้าน้อง นางเธอ เจ้าฟ้าจุฬา ภรณวลัยลักษณ์ อัคร ราชกุมารี กรมพระศรี สวางควัฒนวรขัตติย ราชนารี	เพื่อให้สัตว์ควบคุม (สุนัข และแมว) ในพื้นที่ รับผิดชอบของเทศบาลเมือง สระแก้วได้รับวัคซีนป้องกัน โรคพิษสุนัขบ้าได้ครอบคลุม และต่อเนื่องทุกพื้นที่ ๒๑ ชุมชน	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	เจ้าของสัตว์ขาด ความตระหนักถึง ความสำคัญใน การดูแลสัตว์เลี้ยง ของตนให้ ปลอดภัยจากโรค พิษสุนัขบ้า	ด้านกลยุทธ์ (S)	๓	๒	๖	การลด โอกาสความ เสี่ยง

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
สป - O ๐๑	โครงการฝึกซ้อม ดับเพลิงและฝึกซ้อม อพยพหนีไฟศูนย์ กำจัดขยะมูลฝอย และสิ่งปฏิกูลแบบ ครบวงจรเทศบาล เมืองสระแก้ว	เพื่อเป็นการเตรียมความ พร้อมในการป้องกันและ ระงับอัคคีภัยในศูนย์กำจัด ขยะหรือสถานที่กำจัดขยะ ให้เป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพสามารถตอบ โต้สถานการณ์ได้อย่าง รวดเร็ว และทันต่อ สถานการณ์ ลดความ สูญเสียต่อผู้ปฏิบัติงาน และ เพิ่มความปลอดภัยให้กับ ชีวิตและทรัพย์สิน	งานป้องกันบรรเทา สาธารณภัยสำนัก ปลัดเทศบาล	๑. ความรุนแรง ของสาธารณภัย ในแต่ละปีไม่ เท่ากัน ๒. ในขณะที่ปฏิบัติ หน้าที่อาจเกิด อุบัติเหตุได้	๓ ความเสี่ยง ด้านการ ดำเนินงาน (O)	๑	๓	๓	ยอมรับ ลด
สป - O ๐๒	การจัดทำทะเบียน และบันทึกการใช้ รถยนต์ส่วนกลาง พร้อมรายงานการใช้ น้ำมันเชื้อเพลิง	เพื่อให้ระบบการควบคุม การใช้รถยนต์ส่วนกลางที่มี ประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และป้องกัน	งานบริหารงาน ทั่วไป สำนักปลัดเทศบาล	๑. ข้อมูลการใช้ รถยนต์ส่วนกลาง ไม่ครบถ้วน ไม่ เป็นปัจจุบัน	๓ ความเสี่ยง ด้านการ ดำเนินงาน (O)	๑	๒	๒	ลด

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองสระแก้ว
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
		การใช้รถยนต์ส่วนบุคคล วัตถุประสงค์		๒. ขาดบุคลากรที่ รับผิดชอบดูแล ยานพาหนะ โดยตรง					
ค - O,F ๐๓	การบันทึกข้อมูล รายจ่ายในระบบ New e-LAAS ตั้งนี้ ไม่ถูกประเภท	เพื่อให้เจ้าหน้าที่ ผู้ปฏิบัติงานเข้ารับการ ฝึกอบรม เพื่อเพิ่มพูน ความรู้เกี่ยวกับวิธีการ ปฏิบัติด้านการเงินและบัญชี ซึ่งได้มีการปรับปรุงแก้ไขใหม่	กองคลัง	เจ้าหน้าที่ ผู้ปฏิบัติงานไม่มี ความรู้เกี่ยวกับ ข้อกฎหมาย ระเบียบวิธีการ ปฏิบัติ	O = ความ เสี่ยงด้านกา ดำเนินงาน F = ความ เสี่ยงด้าน การเงิน	๓ ปานกลาง	๓ ปานกลาง	๙ ปานกลาง	การยอมรับ ความเสี่ยง
ค - O ๐๔	การจัดซื้อจัดจ้างและ การบริหารพัสดุ ภาครัฐ	๑. เพื่อเร่งรัดการจัดซื้อจัด จ้างให้เป็นไปตามมาตรการ เร่งรัดการใช้จ่ายเงิน ๒. เพื่อไม่ให้งานจัดซื้อจัดจ้ งกระจุกตัวในช่วงสิ้น ปีงบประมาณ	กองคลัง	การจัดซื้อจัดจ้าง ล่าช้า ไม่เป็นไปตาม มาตรการเร่งรัด การใช้จ่าย งบประมาณ	O = ความ เสี่ยงด้านกา ดำเนินงาน	๔ รุนแรง	๓ ปานกลาง	๑๒ สูง	การลด โอกาสของ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองสระแก้ว
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
		๓. สามารถดำเนินการ จัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตาม แผนการจัดซื้อจัดจ้าง							
ค - ๐ ๐๕	การปรับปรุงแผนที่ ภาษีและทะเบียน ทรัพย์สินภารกิจ ปรับปรุงการใช้ ประโยชน์ที่ดินและสิ่ง ปลูกสร้าง	๑. เพื่อกำหนดลักษณะการใช้ ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างให้ ถูกต้องตามความเป็นจริง ๒. เพื่อมีฐานข้อมูลที่ถูกต้อง ๓. เพื่อจัดเก็บภาษีได้ ถูกต้องตามลักษณะการใช้ ประโยชน์ของที่ดินและสิ่ง ปลูกสร้างตาม พ.ร.บ.ภาษี ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	กองคลัง	๑. มีพื้นที่ขนาดใหญ่ ๒. เว็บไซต์กรม ที่ดินไม่ปรากฏรูป แปลงที่ดิน ๓. เจ้าของ สินทรัพย์ไม่อยู่ใน พื้นที่ทำให้ ตรวจสอบข้อมูล ไม่ได้	๐ = ความ เสี่ยงด้านกา ดำเนินงาน	๔ รุนแรง	๓ ปานกลาง	๑๒ สูง	การลด โอกาส ของความ เสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองสระแก้ว
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
				๓. เจ้าหน้าที่ ผู้สำรวจและ ออกแบบไม่ได้ ศึกษาปัญหา ผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อมและ ประชาชนในพื้นที่ ก่อนการก่อสร้าง ระหว่างการ ก่อสร้าง และเมื่อ โครงการก่อสร้าง แล้วเสร็จ					

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองสระแก้ว
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ค - ๐ ๐๖	โครงการก้าวแรกแห่ง ความสำเร็จ	เพื่อเผยแพร่ผลงานเด็ก ปฐมวัยของศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กให้เด็กเกิดความ ภาคภูมิใจพัฒนาศักยภาพ ของ ศพด. ให้เป็นที่ยอมรับ ของชุมชนผู้ปกครอง ภาคภูมิใจในพัฒนาการของ เด็ก	กองการศึกษา	การจัดเตรียม อาหารและ เครื่องดื่มไม่มี แอลกอฮอล์ให้ เพียงพอกับ ผู้ร่วมงาน	ด้านการ ดำเนินงาน (๐)	๓ (ปานกลาง) (เชิงคุณภาพ)	๑ (น้อยมาก) (เชิงปริมาณ)	๓ (ต่ำ)	ยอมรับ ความเสี่ยง
ค - ๐ ๐๗	โครงการแข่งขันกีฬา เด็กปฐมวัย	เพื่อให้เด็กปฐมวัยสนใจการ เล่นกีฬาส่งเสริมพัฒนาการ ครบทั้ง ๔ ด้าน ส่งเสริม ความสามัคคีในหมู่คณะ ปลูกฝังค่านิยมมีระเบียบ วินัย มีน้ำใจนักกีฬา รู้แพ้ รู้ ชนะ รู้อภัย	กองการศึกษา	จำนวนเด็กและ ผู้ปกครองที่เข้า ร่วมกิจกรรม	ด้านการ ดำเนินงาน (๐)	๒ (น้อย) (เชิงคุณภาพ)	๑ (น้อยมาก) (เชิงปริมาณ)	๒ (ต่ำ)	ยอมรับ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองสระแก้ว
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ค - ๐ ๐๘	โครงการเด็ก และเยาวชนไทย ไฝธรรมมะ	เด็กนักเรียนของโรงเรียนใน สังกัดเทศบาลเมืองสระแก้ว และเยาวชนในเขตเทศบาล เมืองสระแก้วทุกชุมชนเข้า ร่วมกิจกรรม	กองการศึกษา	จำนวนเด็กและ ผู้ปกครองที่เข้า ร่วมกิจกรรม	ด้านการ ดำเนินงาน (๐)	๒ (น้อย) (เชิงคุณภาพ)	๑ (น้อยมาก) (เชิงปริมาณ)	๒ (ต่ำ)	ยอมรับ ความเสี่ยง
ค - ๐ ๐๙	โครงการวันเด็ก แห่งชาติ	เพื่อให้เด็กและเยาวชนมี ส่วนร่วมในกิจกรรมการ แสดงการละเล่นต่างๆ	กองการศึกษา	จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการมากกว่า เป้าหมายที่ กำหนด	ด้านการ ดำเนินงาน (๐)	๔ (สูง) (เชิงคุณภาพ)	๑ (น้อยมาก) (เชิงปริมาณ)	๔ (ต่ำ)	ยอมรับ ความเสี่ยง
ค - ๐ ๑๐	โครงการสถานศึกษา ชั้นนำวัดกรรม ชั้นเลิศ	เพื่อเผยแพร่ผลงานทาง วิชาการของพนักงานครู บุคลากรทางการศึกษาและ เด็กนักเรียนสังกัดเทศบาล เมืองสระแก้ว	กองการศึกษา	จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการมากกว่า เป้าหมายที่ กำหนด	ด้านการ ดำเนินงาน (๐)	๓ (ปานกลาง) (เชิงคุณภาพ)	๑ (น้อยมาก) (เชิงปริมาณ)	๓ (ต่ำ)	ยอมรับ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองสระแก้ว
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ค - อ ๑๑	โครงการแข่งขัน จักรยานหนูน้อยขาไถ	เพื่อส่งเสริมการออกกำลังกายของเด็กให้แข็งแรงและพัฒนากล้ามเนื้อมัดเล็กให้แข็งแรง	กองการศึกษา	จำนวนเด็ก นักกีฬาที่สนใจ เข้าร่วมกิจกรรม	ด้านการ ดำเนินงาน (๐)	๑ (น้อย) (เชิงคุณภาพ)	๑ (น้อยมาก) (เชิงปริมาณ)	๑ (ต่ำ)	ยอมรับ ความเสี่ยง
ค - อ ๑๒	โครงการส่งนักกีฬา เข้าร่วมการแข่งขัน กีฬา	เพื่อส่งเสริมให้เด็กนักเรียน ของสถานศึกษาในสังกัด เทศบาลเมืองสระแก้วเข้า แข่งขันกีฬาเพื่อพัฒนา ทักษะด้านกีฬา	กองการศึกษา	๑. การจัดหาที่พัก นักกีฬา,ผู้ควบคุม ทีม,ผู้ฝึกสอน ๒.พาหนะเดินทางไปแข่งขัน และ รับ-ส่ง นักกีฬา ระหว่างสนาม กีฬาและที่พัก	ด้านการ ดำเนินงาน (๐)	๓ (ปานกลาง) (เชิงคุณภาพ)	๑ (น้อยมาก) (เชิงปริมาณ)	๓ (ต่ำ)	ยอมรับ ความเสี่ยง
ค - อ ๑๓	โครงการจัดงาน สืบสานประเพณีลอย กระทง	เพื่ออนุรักษ์ขนบธรรมเนียม ประเพณีของไทยให้คงอยู่ สืบไป	กองการศึกษา	จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการมากกว่า เป้าหมายที่ กำหนด	ด้านการ ดำเนินงาน (๐)	๒ (น้อย) (เชิงคุณภาพ)	๑ (น้อยมาก) (เชิงปริมาณ)	๒ (ต่ำ)	ยอมรับ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองสระแก้ว
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ค - อ ๑๔	โครงการจัดงาน สืบสานประเพณีวัน ขึ้นปีใหม่	เพื่ออนุรักษ์ขนบธรรมเนียม ประเพณีของไทยให้คงอยู่ สืบไป	กองการศึกษา	จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการมากกว่า เป้าหมายที่ กำหนด	ด้านการ ดำเนินงาน (○)	๑ (น้อยมาก) (เชิงคุณภาพ)	๑ (น้อยมาก) (เชิงปริมาณ)	๑ (ต่ำ)	ยอมรับ ความเสี่ยง
ค - อ ๑๕	โครงการจัดงาน สืบสานประเพณี วันสงกรานต์	เพื่ออนุรักษ์ขนบธรรมเนียม ประเพณีของไทยให้คงอยู่ สืบไป	กองการศึกษา	จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการมากกว่า เป้าหมายที่ กำหนด	ด้านการ ดำเนินงาน (○)	๒ (น้อย) (เชิงคุณภาพ)	๑ (น้อยมาก) (เชิงปริมาณ)	๒ (ต่ำ)	ยอมรับ ความเสี่ยง
ค - อ ๑๖	โครงการจัดงาน สืบสานประเพณีแห่ เทียนพรรษา	เพื่ออนุรักษ์ขนบธรรมเนียม ประเพณีของไทยให้คงอยู่ สืบไป	กองการศึกษา	จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการมากกว่า เป้าหมายที่ กำหนด	ด้านการ ดำเนินงาน (○)	๒ (น้อย) (เชิงคุณภาพ)	๑ (น้อยมาก) (เชิงปริมาณ)	๒ (ต่ำ)	ยอมรับ ความเสี่ยง
ค - อ ๑๗	โครงการเทศกาล คู่มือสื่อปางสีดา	เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยว เชิงอนุรักษ์สร้างจิตสำนึกใน การรักและหวงแหน ธรรมชาติ	กองการศึกษา	การตกแต่งขบวน แห่คู่มือ	ด้านการ ดำเนินงาน (○)	๑ (น้อยมาก) (เชิงคุณภาพ)	๑ (น้อยมาก) (เชิงปริมาณ)	๑ (ต่ำ)	ยอมรับ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองสระแก้ว
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ค - ๐ ๑๘	โครงการสมโภช ศาลหลักเมืองจังหวัด สระแก้ว	เพื่อเป็นการเฉลิมฉลอง ศาลหลักเมืองจังหวัด สระแก้วซึ่งเป็นที่เคารพบูชา ของประชาชน	กองการศึกษา	การเตรียมอาหาร และเครื่องดื่ม ให้กับผู้ร่วม โครงการ	ด้านการ ดำเนินงาน (๐)	๑ (น้อยมาก) (เชิงคุณภาพ)	๑ (น้อยมาก) (เชิงปริมาณ)	๑ (ต่ำ)	ยอมรับ ความเสี่ยง
ค - ๐ ๑๙	โครงการสืบสาน ประเพณีวัฒนธรรม ท้องถิ่น	เพื่ออนุรักษ์ขนบธรรมเนียม ประเพณีของไทยให้คงอยู่ สืบไป	กองการศึกษา	๑. การเตรียม สถานที่จัดงาน ๒. การจัดเตรียม ความพร้อมของ ขบวนแห่ ๓. ความเข้าใจ เรื่องขั้นตอน ลำดับพิธีการ	ด้านการ ดำเนินงาน (๐)	๔ (สูง) (เชิงคุณภาพ)	๑ (น้อยมาก) (เชิงปริมาณ)	๔ (ต่ำ)	ยอมรับ ความเสี่ยง
ค - ๐ ๒๐	โครงการอุดหนุนที่ทำ การปกครองอำเภอ เมืองสระแก้ว	เพื่อสนับสนุนงบประมาณ ค่าใช้จ่ายในการจัดทำ โครงการสืบสานวัฒนธรรม เบื่องบูรพาและงานกาชาด จังหวัดสระแก้ว	กองการศึกษา	๑. ความสอดคล้องของภารกิจ อำนาจหน้าที่ไม่ ชัดเจน	ด้านการ ดำเนินงาน (๐)	๑ (น้อยมาก) (เชิงคุณภาพ)	๑ (น้อยมาก) (เชิงปริมาณ)	๑ (ต่ำ)	ยอมรับ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองสระแก้ว
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ค - ๐ ๒๑	โครงการแข่งขันกีฬา เทศบาลจังหวัด สระแก้ว	เพื่อสร้างความสามัคคีของ คณะผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น พนักงานเทศบาล พนักงาน จ้างฯ และส่วนเสริม สุขภาพปลูกฝังค่านิยมที่ดี ต่อการกีฬา	กองการศึกษา	๑. การเตรียม สถานที่จัดงาน ๒. การเตรียม อาหารว่างและ เครื่องดื่ม ๓. การจัดเตรียม วัสดุ อุปกรณ์ การเข้าแข่งขัน กีฬา	ด้านการ ดำเนินงาน (๐)	๒ (น้อย) (เชิงคุณภาพ)	๑ (น้อยมาก) (เชิงปริมาณ)	๒ (ต่ำ)	ยอมรับความ เสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองสระแก้ว
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ย - ๐ ๒๒	การจัดทำ งบประมาณรายจ่าย ของเทศบาลเมือง สระแก้ว	๑. เพื่อให้การจัดทำ งบประมาณรายจ่าย ประจำปีถัดไป ถูกต้อง มี ประสิทธิภาพ เป็นไปตาม ระเบียบฯ และแนวทางการ จัดทำงบประมาณ ๒. เพื่อการจัดทำ งบประมาณของหน่วยรับ ตรง เป็นไป ด้วยความ ถูกต้องตามแนวทางของ สำนักงบประมาณ	กองยุทธศาสตร์ และงบประมาณ	รูปแบบ แนวทาง และหลักเกณฑ์ การจัดทำคำขอ งบประมาณจาก สำนักงาน ประมาณ	ด้านการ ดำเนินงาน (๐)	๒	๔	๘	การลด/ ควบคุมความ เสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองสระแก้ว
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
สว - ๐ ๒๓	งานเบี้ยยังชีพ ผู้สูงอายุ, เบี้ยความ พิการ และเงิน สงเคราะห์ผู้ป่วย เอดส์	เพื่อจัดสวัสดิการเบี้ยยังชีพ ผู้สูงอายุ, เบี้ยความพิการ และเงินสงเคราะห์ผู้ป่วย เอดส์ ให้กับผู้มีสิทธิได้อย่าง ทั่วถึง	กองสวัสดิการ สังคม	ประชาชน บางส่วนไม่ทราบ สิทธิและ ลงทะเบียนล่าช้า ทำให้ไม่ได้รับ สวัสดิการตาม ระยะเวลาที่ กำหนด	ด้านการ ดำเนินงาน (๐)	๓	๒	๖	ลดความเสี่ยง โดยการแจ้ง ประชาสัมพันธ์ และทำหนังสือ ส่งทาง ไปรษณีย์ เพื่อให้ผู้มีสิทธิ ได้ดำเนินการ ลงทะเบียน ตามเวลาที่ กำหนด

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองสระแก้ว
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ศ - F ๐๑	โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายในการ บริหารสถานศึกษา	เพื่อส่งเสริมศักยภาพการ พัฒนาการจัดการศึกษาของ สถานศึกษาในสังกัด ทม. สระแก้ว ตามแนวทางการ จัดสรรงบประมาณเพื่อเป็น ค่าใช้จ่ายในการดำเนิน โครงการหรือกิจกรรมทาง การศึกษาและกิจกรรมที่ เกี่ยวเนื่องกับการศึกษาด้าน ต่างๆ	กองการศึกษา	การเบิกจ่ายเงิน อุดหนุนให้ถูกต้อง ครบถ้วน	ด้านการเงิน (F)	๑ (น้อยมาก) (เชิงคุณภาพ)	๑ (น้อยมาก) (เชิงปริมาณ)	๑ (ต่ำ)	ยอมรับ ความเสี่ยง
ศ - F ๐๒	เงินอุดหนุนโรงเรียน อนุบาลเมืองสระแก้ว	เพื่อจ่ายเป็นค่าอาหาร กลางวันแก่เด็กนักเรียน	กองการศึกษา	การเบิกจ่ายเงิน อุดหนุนให้ถูกต้อง ครบถ้วน	ด้านการเงิน (F)	๑ (น้อยมาก) (เชิงคุณภาพ)	๑ (น้อยมาก) (เชิงปริมาณ)	๑ (ต่ำ)	ยอมรับ ความเสี่ยง
ศ - F ๐๓	เงินอุดหนุนโรงเรียน อนุบาลวัดสระแก้ว	เพื่อจ่ายเป็นค่าอาหาร กลางวันแก่เด็กนักเรียน	กองการศึกษา	การเบิกจ่ายเงิน อุดหนุนให้ถูกต้อง ครบถ้วน	ด้านการเงิน (F)	๑ (น้อยมาก) (เชิงคุณภาพ)	๑ (น้อยมาก) (เชิงปริมาณ)	๑ (ต่ำ)	ยอมรับ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองสระแก้ว
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ช	สำรวจ ออกแบบและ การควบคุมงาน ก่อสร้าง/ซ่อมบำรุง สายทาง/ถนนใน ความรับผิดชอบของ เทศบาลเมืองสระแก้ว	๑. เพื่อให้การสำรวจ ออก แบบถูกต้องตรงกับสภาพ พื้นที่จริง และตรงกับความ ต้องการของประชาชนใน พื้นที่ ๒. เพื่อให้การก่อสร้าง/ซ่อม บำรุงสายทาง มีมาตรฐาน ดำเนินการให้เป็นไปตาม มาตรฐานและเทคนิคทาง วิชาการแล้วเสร็จตาม ระยะเวลาที่กำหนด ๓. เพื่อให้การควบคุมงาน เป็นไปตามรูปแบบและ สัญญาการก่อสร้าง ให้ได้ ผลงานที่เรียบร้อย ถูกต้อง ตามแบบและหลักวิชาช่าง	กองช่าง	๑. เจ้าหน้าที่ ผู้สำรวจและ ออกแบบ ไม่ได้ลง พื้นที่จริง หรือ สำรวจพื้นที่ไม่ ละเอียด หรือ สำรวจและวัด ระยะ คลาดเคลื่อน และ การออกแบบไม่ เป็นไปตามสภาพ พื้นที่จริง	ความเสี่ยง ด้านการ ปฏิบัติงาน ไม่เป็นไป ตาม มาตรฐาน วิชาชีพ	๔	๔	๑๖	ลดโอกาส และผล กระทบของ ความเสี่ยง โดยศึกษา ปัญหาใน พื้นที่ เพื่อ ลดผล กระทบที่จะ เกิดขึ้น

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองสระแก้ว
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
				๒. เจ้าหน้าที่ ผู้สำรวจและ ออกแบบไม่ทราบ ปัญหาที่แท้จริง ของประชาชนใน พื้นที่					

ลายมือชื่อ.....

(นายตระกูล สุขกุล)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีเมืองสระแก้ว

วันที่.....เดือน.....พ.ศ.

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองสระแก้ว
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความ เสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
สธ - S ๐๑	โครงการสัตว์ปลอดโรค คน ปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธาน ศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จพะ เจ้าอนุวงศ์เธอ เจ้าฟ้าจุฬา ภรณวลัยลักษณ์ อัครราช กุมารี กรมพระศรี สวางควัฒนวรขัตติยราชนารี	เจ้าของสัตว์ขาด ความตระหนักถึง ความสำคัญในการ ดูแลสัตว์เลี้ยงของ ตนให้ปลอดภัยจาก โรคพิษสุนัขบ้า	การลด โอกาส ความเสี่ยง	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	ประชาสัมพันธ์ให้ ความรู้เรื่องความ ร้ายแรงและความ รุนแรงของโรคพิษสุนัข บ้าและให้สุนัขและ แมวได้รับวัคซีนอย่าง น้อย ปีละ ๑ ครั้ง	สุนัขและแมวทั้งที่มี เจ้าของ และไม่มี เจ้าของในพื้นที่ รับผิดชอบของ เทศบาลเมืองสระแก้ว ได้รับวัคซีน จำนวน ๑ ครั้ง/ปี	๑ มี.ค. ๖๙ - ๓๐ ก.ย. ๖๙	จัดทำรายงานผล การดำเนิน โครงการ ผู้บังคับบัญชา ทราบ
สป - O ๐๑	โครงการฝึกซ้อมดับเพลิงและ ฝึกซ้อมอพยพหนีไฟศูนย์ กำจัดขยะมูลฝอยและสิ่ง ปฏิกูลแบบครบวงจรเทศบาล เมืองสระแก้ว	๑. ความรุนแรงของ สาธารณภัยในแต่ ละปีไม่เท่ากัน ๒. ในขณะที่ปฏิบัติ หน้าที่อาจเกิด อุบัติเหตุได้	ยอมรับ ลด	งานป้องกัน บรรเทาสา ธารณภัยสำนัก ปลัดเทศบาล	๑. แต่งตั้งคณะทำงาน โดยมอบหมายให้ ดำเนินการและ รับผิดชอบในแต่ละ งานอย่างชัดเจน ๒. จัดการฝึกอบรมทั้ง ภาคทฤษฎีและฝึกซ้อม ภาคปฏิบัติ	เทศบาลเมืองสระแก้ว ได้จัดทำแผนโครงการ ฝึกซ้อมดับเพลิงและ ฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ ศูนย์กำจัดขยะมูล ฝอยและสิ่งปฏิกูล แบบครบวงจร เทศบาลเมืองสระแก้ว	๑ ต.ค.๖๘ ถึง ๓๐ ก.ย.๖๙	รอบ ๑๒ เดือน จัดทำรายงาน สรุปผลการดำเนิน โครงการฯตามแผน บริหารจัดการ ความเสี่ยง สรุป ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองสระแก้ว
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความ เสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
					๓. เตรียมความพร้อม ในด้านกำลังคน วัสดุ และอุปกรณ์ให้มีความ พร้อมตลอดเวลา			
สป - ๐ ๐๒	การจัดทำทะเบียนและบันทึก การใช้รถยนต์ส่วนบุคคลพร้อม รายงานการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง	๑. ข้อมูลการใช้ รถยนต์ส่วนบุคคลไม่ ครบถ้วนไม่เป็น ปัจจุบัน ๒. ขาดบุคลากรที่ รับผิดชอบดูแล ยานพาหนะ โดยตรง	ลด	งานบริหารงาน ทั่วไปสำนัก ปลัดเทศบาล	๑. จัดอบรมให้ความรู้ แก่เจ้าหน้าที่ทุกคน ๒. กำหนดให้มีการ กรอกแบบคำขอใช้ รถทุกครั้ง ๓. ผู้บังคับบัญชา ตรวจสอบแบบคำขอ ก่อนอนุมัติ ๔. มอบหมายบุคลากร รับผิดชอบยานพาหนะ เป็นการถาวร	จำนวนครั้งที่มีการ จัดทำทะเบียนการใช้ รถยนต์ส่วนบุคคล ครบถ้วน	๑ ต.ค.๖๘ ถึง ๓๐ ก.ย.๖๙	รอบ ๑๒ เดือน จัดทำรายงานสรุป ข้อมูลการใช้ รถยนต์ส่วนบุคคล และข้อเสนอแนะ เสนอผู้บังคับบัญชา ทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองสระแก้ว
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความ เสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
ค - O,F ๐๓	การบันทึกข้อมูลรายจ่ายในระบบ New e-LAAS ตั้งหนี้ไม่ถูกประเภท	รายงานการเงินไม่ถูกต้องตามระเบียบกฎหมาย และวิธีปฏิบัติด้านการเงินและบัญชี	ลดโอกาสของความเสี่ยง	กองคลัง	๑. ตรวจสอบรายการตั้งหนี้ว่าถูกต้องตรงตามประเภทบัญชี ๒. ให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานเข้ารับการฝึกอบรม เพื่อเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับวิธีการปฏิบัติด้านการเงินและบัญชี	๑. รายงานการเงินประจำปี ๒๕๖๙ ถูกต้องตามวิธีปฏิบัติด้านการบัญชี ๒. รายงานผลการตรวจสอบการเงินและบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน	ต.ค. ๖๘ ถึง ก.ย. ๖๙	จัดส่งรายงานการเงินประจำปี ได้ครบถ้วน ถูกต้องทันตามกำหนดระยะเวลา
ค - O,F ๐๔	การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ	การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้าไม่เป็นไปตามมาตรการเร่งรัดการใช้จ่ายเงินงบประมาณและการใช้จ่ายเงินภาครัฐ	ลดโอกาสของความเสี่ยง	กองคลัง	๑. ประสานงาน/เร่งรัดให้มีการเตรียมการจัดทำ TOR/แบบแปลน/กำหนดราคากลางไว้ก่อน ตั้งแต่กองได้รับอนุมัติหรือจัดสรรงบประมาณ	จำนวนรายการ/โครงการที่ยังไม่ลงนามในสัญญา ณ วันสิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๙ มีอัตราลดลงจากปีงบประมาณ ๒๕๖๘	ม.ค ๖๙ ถึง ก.ย ๖๙	ตรวจสอบจากเอกสารรายงานผลการจัดซื้อจัดจ้าง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองสระแก้ว
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความ เสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
					๒. เริ่มกระบวนการ จัดซื้อจัดจ้างเพื่อจัดหา ผู้รับจ้าง/ผู้ขายไว้ เมื่อ มีรายได้เพียงพอจึง เรียกทำสัญญา			
ค - O,F ๐๕	การปรับปรุงแผนที่ภาษีและ ทะเบียนทรัพย์สินการกิจการ ปรับปรุงการใช้ประโยชน์ที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง	๑. มีพื้นที่ขนาดใหญ่ ๒. เว็บไซต์กรม ที่ดินไม่ปรากฏรูป แปลงที่ดิน ๓. เจ้าของ สินทรัพย์ไม่อยู่ใน พื้นที่ทำให้ ตรวจสอบข้อมูล ไม่ได้	ลดโอกาส ของความ เสี่ยง	กองคลัง	๑. ออกสำรวจลงพื้นที่ ตามจำนวนแปลงที่ดิน ๒. ทำหนังสือถึงเจ้าของ ที่ดิน เพื่อส่งสำเนาโฉนด ที่ดินเพื่อเทียบเคียงรูป แปลงที่ดิน	๑. แผนที่ภาษีและ ทะเบียนทรัพย์สินของ เทศบาลเมืองสระแก้ว มีความถูกต้องทั้ง พื้นที่ ๒. จำนวนข้อมูลที่ ได้รับเป็นปัจจุบัน	ม.ค ๖๙ ถึง ก.ย ๖๙	๑. รายงานการรับ ข้อมูลตามมาตรา ๑๐ แห่ง พ.ร.บ.ภาษี ที่ดินและสิ่งปลูก สร้าง พ.ศ. ๒๕๖๒ จากกรมที่ดิน ๒. รายงานบัญชี แสดงปรับปรุงข้อมูล (ผ.ท.๑๓)

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองสระแก้ว
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความ เสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
ย - ๐ ๒๒	การจัดทำงบประมาณ รายจ่ายของเทศบาลเมือง สระแก้ว	รูปแบบ แนวทาง และหลักเกณฑ์การ จัดทำคำขอ งบประมาณจาก สำนักงานงบประมาณ	การลด/ ควบคุมความ เสี่ยง	กองยุทธศาสตร์ และ งบประมาณ	๑. ศึกษา ติดตาม รูปแบบ แนวทาง วิธีการจัดทำคำขอ งบประมาณจาก สำนักงานงบประมาณ อย่างละเอียด ๒. ติดต่อสอบถาม เจ้าหน้าที่สำนัก งบประมาณผ่าน Application Line การจัดทำรายละเอียด คำขอและเอกสาร ชี้แจง	ร้อยละ ๑๐๐ ของ ความสำเร็จ การ จัดทำงบประมาณ ของเทศบาลเมือง สระแก้ว	๑. จัดทำคำขอ งบประมาณ ธ.ค. - ม.ค. ของ ทุกปี ๒. จัดทำราย ละเอียดการ ชี้แจงสำนัก งบประมาณ มิ.ย. - ก.ค. ของ ทุกปี	๑. ติดตามผล หลังการจัดทำขอ งบประมาณจาก เจ้าหน้าที่สำนัก งบประมาณพร้อม รายงานผลเสนอ ผู้บริหารท้องถิ่น ๒. ติดตามผล หลังจัดทำเอกสาร ชี้แจงงบประมาณ รายจ่ายที่ได้รับ การพิจารณา พร้อมรายงาน ผู้บริหารท้องถิ่น

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองสระแก้ว
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความ เสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
สว - ๐ ๒๓	งานเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ, เบี้ยความพิการ และ เงินสงเคราะห์ผู้ป่วยเอดส์	ประชาชนบางส่วน ไม่ทราบสิทธิและ ลงทะเบียนล่าช้า ทำให้ไม่ได้รับ สวัสดิการตาม ระยะเวลาที่ กำหนด	โดยการแจ้ง ประชาสัมพันธ์ และติดตามให้ ดำเนินการ ลงทะเบียน ตามระยะเวลา กำหนด	กองสวัสดิการ สังคม	แจ้งประชาสัมพันธ์ เป็นระยะและติดตาม เป็นรายบุคคล	มีสิทธิทุกรายได้รับ สวัสดิการเป็นไปตาม ขั้นตอนและระเบียบ	๑ ต.ค. ๖๘ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๙	ประกาศรายชื่อผู้ มาลงทะเบียนทุก เดือนและรายงาน ให้ผู้บริหารทราบ
ช	สำรวจ ออกแบบและการ ควบคุมงานก่อสร้าง/ซ่อม บำรุงสายทาง/ถนนในความ รับผิดชอบของเทศบาลเมือง สระแก้ว	๑. เจ้าหน้าที่ ผู้สำรวจและ ออกแบบ ไม่ได้ลง พื้นที่จริง หรือ สำรวจพื้นที่ไม่ ละเอียด หรือ สำรวจและวัด ระยะคลาดเคลื่อน และการออกแบบ ไม่เป็นไปตาม สภาพพื้นที่จริง	ลดโอกาสและ ผล กระทบ ของความเสี่ยง โดยศึกษา ปัญหาในพื้นที่ เพื่อลดผล กระทบที่จะ เกิดขึ้น	กองช่าง	๑. มีการตรวจสอบ พื้นที่ก่อสร้าง บันทึก การสำรวจ วัดระยะ จับพิกัดสถานที่ ก่อสร้างให้ละเอียด ถูกต้อง เพื่อนำข้อมูล จากการสำรวจมา ออกแบบให้ถูกต้อง ตามสภาพพื้นที่และ ตามมาตรฐานทาง วิชาการ	๑. การออกแบบและ การก่อสร้างถูกต้อง เรียบร้อยตาม ระยะเวลาที่กำหนด ไม่มีกรณี เปลี่ยนแปลงแบบ หรือทำผิดแบบ หรือ แบบผิดพลาด คลาดเคลื่อน	ต.ค. ๒๕๖๘ - ก.ย. ๒๕๖๙	๑. แบบแปลนมี การแก้ไขไม่เกิน ร้อยละ ๑๐ ของ จำนวนแบบแปลน ทั้งหมดของ ปีงบประมาณ ๒๕๖๙

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองสระแก้ว
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความ เสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
		๒. เจ้าหน้าที่ ผู้สำรวจและ ออกแบบไม่ทราบ ปัญหาที่แท้จริง ของประชาชนใน พื้นที่ ๓. เจ้าหน้าที่ ผู้สำรวจและ ออกแบบไม่ได้ ศึกษาปัญหา ผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อมและ ประชาชนในพื้นที่ ก่อนการก่อสร้าง ระหว่างการ ก่อสร้าง และเมื่อ โครงการก่อสร้าง แล้วเสร็จ			๒. เจ้าหน้าที่ ตรวจสอบพื้นที่พร้อม กับผู้รับจ้างก่อสร้าง ก่อนดำเนินงาน ๓. มีการศึกษาถึง ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และประชาชนในพื้นที่ ก่อนการก่อสร้าง โดย ลงพื้นที่พบผู้นำชุมชน เพื่อทราบปัญหาที่ แท้จริง และนำมา วางแผนเพื่อแก้ไข ต่อไป ๔. จัดส่งวิศวกร หรือ นายช่างเข้ารับการ อบรมหลักสูตรที่ เกี่ยวข้องกับการ สำรวจ ออกแบบ และ	๒. ประชาชนผู้มีส่วน เกี่ยวข้องมีความพึง พอใจต่อการ ออกแบบ และการ ก่อสร้างมากกว่าร้อยละ ๘๕		๒. ความพึงพอใจ ของประชาชนต่อ ผลงานการ ก่อสร้าง มากกว่า ร้อยละ ๘๕

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองสระแก้ว
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความ เสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
					ควบคุมงาน เพื่อ พัฒนาศักยภาพและ ความชำนาญ			

ลายมือชื่อ.....

(นายตระกูล สุขกุล)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีเมืองสระแก้ว

วันที่.....เดือน.....พ.ศ.

ภาคผนวก



ประกาศเทศบาลเมืองสระแก้ว
เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

เทศบาลเมืองสระแก้ว อำเภอเมืองสระแก้ว จังหวัดสระแก้ว ได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงมาอย่างต่อเนื่องในรูปแบบการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการปรับปรุงพัฒนางานของเทศบาลเมืองสระแก้ว ให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์ ภารกิจ ตามอำนาจหน้าที่ ดังนั้น เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงตามแนวทางของ (COSO) และกรอบการดำเนินงานของกระทรวงการคลัง ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อลดความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงการบรรลุตามแผนยุทธศาสตร์ แผนการดำเนินงานประจำปีทั้งหมดของเทศบาลเมืองสระแก้ว จึงกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

๑. ทุกส่วนราชการ (กอง) ในเทศบาลเมืองสระแก้ว ต้องดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้การดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานตามปกติ
๒. กำหนดให้มีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร
๓. ให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการ เช่น นำการควบคุมภายในเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการจัดการและดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง สอดคล้องกับการบรรลุตัวชี้วัด/เป้าหมาย กลยุทธ์ ตามแผนยุทธศาสตร์และแผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณของเทศบาลเมืองสระแก้ว
๔. ให้มีการติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งมีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ กรณียังมีความเสี่ยงให้ทบทวนและนำไปบริหารความเสี่ยงในปีงบประมาณถัดไป
๕. ให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดการที่ดี
๖. ให้มีการเผยแพร่ แจ้งเวียนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

(นายตระกูล สุขกุล)

นายกเทศมนตรีเมืองสระแก้ว



คำสั่งเทศบาลเมืองสระแก้ว

ที่ ๕๓๐/๒๕๖๘

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

อาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ดังนั้นเพื่อให้การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ตามหนังสือ กค ๐๔๐๙.๔/ว.๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ และหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๓๔๑๒ ลว. ๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๖ ที่กำหนดให้หน่วยงานของรัฐใช้เป็นกรอบแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง

ดังนั้น เพื่อให้เทศบาลเมืองสระแก้วสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลเมืองสระแก้ว ประกอบด้วย

- | | |
|--|---|
| ๑. นายกเทศมนตรีเมืองสระแก้ว | ประธานกรรมการ |
| ๒. ปลัดเทศบาลเมืองสระแก้ว | รองประธานกรรมการ |
| ๓. รองปลัดเทศบาลเมืองสระแก้ว | กรรมการ |
| ๔. หัวหน้าสำนักปลัด | กรรมการ |
| ๕. ผู้อำนวยการกองคลัง | กรรมการ |
| ๖. ผู้อำนวยการกองช่าง | กรรมการ |
| ๗. ผู้อำนวยการกองการศึกษา | กรรมการ |
| ๘. ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม | กรรมการ |
| ๙. ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม | กรรมการ |
| ๑๐. ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ | เลขานุการ/กรรมการ |
| ๑๑. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน | ผู้ช่วยเลขานุการ/ผู้ประสานงาน/ผู้ให้คำแนะนำ |

ให้คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง มีหน้าที่ความรับผิดชอบตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ข้อ ๕ ดังนี้

- (๑) จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- (๒) ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
- (๓) จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- (๔) พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

/ทั้งนี้...

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๘ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๗ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๘



(นายตระกูล สุขกุล)

นายกเทศมนตรีเมืองสระแก้ว



คำสั่งเทศบาลเมืองสระแก้ว

ที่ ๖๓๒ / ๒๕๖๘

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของสำนักปลัดเทศบาลเมืองสระแก้ว

ประจําปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ตามที่ เทศบาลเมืองสระแก้ว ได้มีคำสั่งที่ ๕๓๐/๒๕๖๘ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเทศบาลเมืองสระแก้ว ประจําปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ลงวันที่ ๑๗ กันยายน ๒๕๖๘ ตามระเบียบกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์การปฏิบัติการบริหารความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งอาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ บัญญัติกำหนดให้หน่วยงานของรัฐต้องจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ นั้น

เพื่อให้การดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักปลัดเทศบาล เป็นไปด้วยความเรียบร้อยตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- | | | |
|--------------------------------|------------------------------|----------------------|
| ๑. นางสาวสุภรชต์ อินทรเทพ | หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล | ประธานคณะกรรมการ |
| ๒. นางเนตรนภา ทรงดาวเรือง | หัวหน้าฝ่ายปกครอง | คณะกรรมการ |
| ๓. นางสาวธิดิษฐา ธิติมาส | นิติกรชำนาญการ | คณะกรรมการ |
| ๔. นางสาวภทรพรรณ ประเสริฐ | นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ | คณะกรรมการ |
| ๕. นางสาวภัทราวรรณ พิจิตรคติพล | นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ | คณะกรรมการ/เลขานุการ |

มีหน้าที่

๑. จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักปลัดเทศบาล
๒. ติดตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักปลัดเทศบาล
๓. จัดทำรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักปลัดเทศบาล
๔. พิจารณาทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักปลัดเทศบาล
๕. นำแบบ บส.๑ - แบบ บส.๕ ส่งให้คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อนำเสนอให้

ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๙ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๘


(นายตระกูล สุขกุล)
นายกเทศมนตรีเมืองสระแก้ว



คำสั่งเทศบาลเมืองสระแก้ว

ที่ ๖๒๖/๒๕๖๘

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองคลัง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

ด้วยกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์การปฏิบัติการบริหารความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งอาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ บัญญัติกำหนดให้หน่วยงานของรัฐต้องจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒

เพื่อให้การดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองคลังเป็นไปด้วยความเรียบร้อยตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย

- | | | |
|------------------------------|---------------------------|----------------------|
| ๑. นางสาวภาวิณี อานันทนสกุล | ผู้อำนวยการกองคลัง | ประธานคณะกรรมการ |
| ๒. นางฉวีวรรณ ดุขดี | นักวิชาการเงินและบัญชี | คณะกรรมการ |
| ๓. นางสาวอัญชลี พวังสุข | เจ้าพนักงานพัสดุ | คณะกรรมการ |
| ๔. นางสาวกนกวรรณ งามผ่อง | เจ้าพนักงานการคลัง | คณะกรรมการ |
| ๕. นางสาวเจนจิรา วงษ์มหาวรรณ | ผู้ช่วยนักจัดการงานทั่วไป | คณะกรรมการ/เลขานุการ |

มีหน้าที่

๑. จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกองคลัง
๒. ติดตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกองคลัง
๓. จัดทำรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองคลัง
๔. พิจารณาทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกองคลัง
๕. นำแบบ บส.๑ - แบบ บส.๕ ส่งให้คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อนำเสนอให้ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๐ เดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

(นายตระกูล สุขกุล)

นายกเทศมนตรีเมืองสระแก้ว



คำสั่งเทศบาลเมืองสระแก้ว

ที่ ๖๗๗/๒๕๖๘

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองช่าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ด้วยกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์การปฏิบัติการ
บริหารความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งอาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่ง
พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ บัญญัติกำหนดให้หน่วยงานของรัฐต้องจัดให้มีการ
ตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒

เพื่อให้การดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองช่าง เป็นไปด้วยความเรียบร้อยตาม
หลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย

- | | | |
|---------------------------|--------------------------------|----------------------|
| ๑. นายวรชัย สุขแสง | ผู้อำนวยการกองช่าง | ประธานคณะกรรมการ |
| ๒. นายรณเกษม เพ็ชรแก้วหนู | นายช่างโยธาชำนาญงาน | คณะกรรมการ |
| ๓. นายวະສຣຣຸ໌ คัดหจันท์ | นายช่างโยธาชำนาญงาน | คณะกรรมการ |
| ๔. นายนิรุจน์ คุ่มภัย | นักวิชาการสวนสาธารณะปฏิบัติการ | คณะกรรมการ |
| ๕. นางสุดา ปราณี | นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ | คณะกรรมการ/เลขานุการ |

โดยให้ปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

๑. จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกองช่าง
๒. ติดตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกองช่าง
๓. จัดทำรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองช่าง
๔. พิจารณาทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกองช่าง
๕. นำแบบ บส.๑ – แบบ บส.๕ ส่งให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำเสนอให้ผู้บริหาร
ท้องถิ่นพิจารณาอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๑ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

(นายตระกูล สุขกุล)

นายกเทศมนตรีเมืองสระแก้ว



คำสั่งเทศบาลเมืองสระแก้ว

ที่ ๓๔๑ /๒๕๖๘

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

ด้วยกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์การปฏิบัติการ
ความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ ซึ่งอาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติ
วินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ บัญญัติกำหนดให้หน่วยงานของรัฐต้องจัดให้มีการตรวจสอบภายใน
การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒

เพื่อให้การดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อมเป็นไปด้วย
ความเรียบร้อย ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย

- | | | |
|-------------------------------------|---------------------------------|----------------------|
| ๑. นายวิบูลย์ เจนพานิช | ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขฯ | ประธานคณะกรรมการ |
| ๒. นางเมธาวี พรหมวิหาร | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ | คณะกรรมการ |
| ๓. นายยุทธพงษ์ ไชยศรี | นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ | คณะกรรมการ |
| ๔. นางสาวศิริลักษณ์ เอื้อฤทธิธินสาร | นักวิชาการสิ่งแวดล้อมปฏิบัติการ | คณะกรรมการ |
| ๕. นางสาววราภรณ์ เร่งรีบ | นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ | คณะกรรมการ |
| ๖. นายธนากร กำเหนิด | เจ้าพนักงานสาธารณสุขชำนาญงาน | คณะกรรมการ |
| ๗. นางกรพินธุ์ คุณาพรพิทักษ์ | นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ | คณะกรรมการ/เลขานุการ |

มีหน้าที่

๑. จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
๒. ติดตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
๓. จัดทำรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
๔. พิจารณาทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
๕. นำแบบ บส.๑ - แบบ บส.๕ ส่งให้คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อนำเสนอให้
ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณา อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๑ เดือนตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๘

(นายชาติชาย สังฆฤทธิ)

รองนายกเทศมนตรี ปฏิบัติราชการแทน
นายกเทศมนตรีเมืองสระแก้ว



คำสั่งเทศบาลเมืองสระแก้ว
ที่ ๖๗๓/๒๕๖๘
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกองการศึกษา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ด้วยกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์การปฏิบัติการบริหารความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งอาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ บัญญัติกำหนดให้หน่วยงานของรัฐต้องจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒

เพื่อให้การดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองการศึกษาเป็นไปด้วยความเรียบร้อยตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย

- | | | |
|-------------------------------|--------------------------------------|-----------------------|
| ๑ นายกัมปนาท กฤษณธำพนธ์ | ผู้อำนวยการกองการศึกษา | ประธานกรรมการ |
| ๒ นายอธิป สังข์จัญญ์ | นักวิชาการศึกษาชำนาญการ | กรรมการ |
| ๓ นางสาวจรรุวรรณ พงษ์สุข | นักวิชาการศึกษาปฏิบัติการ | กรรมการ |
| ๔ นางสาวรัตนาวลัย เพ็ชรขจรศรี | เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีปฏิบัติงาน | กรรมการ |
| ๕ นางสาวสตรีรัตน์ ภาพพิมพ์ใจ | ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ | กรรมการ/
เลขานุการ |

มีหน้าที่

๑. จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกองการศึกษา
๒. ติดตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกองการศึกษา
๓. จัดทำรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองการศึกษา
๔. พิจารณาทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกองการศึกษา
๕. นำแบบ บส.๑ - แบบ บส.๕ ส่งให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำเสนอให้ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๓ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๘

(นายสมโภชน์ ลิ้มถาวรฤทธิ์)
รองนายกเทศมนตรี ปฏิบัติราชการแทน
นายกเทศมนตรีเมืองสระแก้ว



คำสั่งเทศบาลเมืองสระแก้ว

ที่ ๕๐๕/๒๕๖๘

เรื่อง แต่งตั้งผู้รับผิดชอบบริหารจัดการความเสี่ยง

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง นั้น

อาศัย อำนาจตามความในมาตรา ๑๕ และมาตรา ๒๓ วรรคท้าย แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสระแก้ว เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของพนักงานเทศบาล ลงวันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๔๕ และที่แก้ไขเพิ่มเติม จึงแต่งตั้งผู้รับผิดชอบบริหารจัดการความเสี่ยง จำนวน ๔ ราย ดังนี้

- | | |
|---------------------------|---|
| ๑. นายพนม ฮวดศรี | ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ |
| ๒. นายทวีภัทร เลขยันต์ | ตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ, |
| ๓. นายสมพล ไกลถิ่น | ตำแหน่ง นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ |
| ๔. นางสาววรรณกร ศิลปวิทย์ | ตำแหน่ง ผู้ช่วยนักวิเคราะห์นโยบายและแผน |
- เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองสระแก้ว

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป จนกว่าจะมีคำสั่งเปลี่ยนแปลง

สั่ง ณ วันที่ ๙ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๘

(นายตระกูล สุขกุล)

นายกเทศมนตรีเมืองสระแก้ว



คำสั่งเทศบาลเมืองสระแก้ว

ที่ ๖๓๐/๒๕๖๘

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองสวัสดิการสังคม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ด้วยกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์การปฏิบัติการ
บริหารความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งอาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่ง
พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ บัญญัติกำหนดให้หน่วยงานของรัฐต้องจัด
ให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๑
ตุลาคม ๒๕๖๒

เพื่อให้การดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองสวัสดิการสังคมเป็นไปด้วย
ความเรียบร้อยตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย

- | | | |
|----------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|
| ๑. นางพรนิภา วรรณสิทธิ์ | ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม | ประธานคณะกรรมการ |
| ๒. นางสาวรัตนภรณ์ พันธุ์กุล | นักพัฒนาชุมชนชำนาญการ | คณะกรรมการ |
| ๓. นายวชิรวิทย์ ก้านจักร | นักพัฒนาชุมชนปฏิบัติการ | คณะกรรมการ |
| ๔. นางสาวเบญจวรรณ เนาววินิจนันท์ | ผู้ช่วยนักพัฒนาชุมชน | คณะกรรมการ |
| ๕. นายชิษณุพงศ์ พงษ์แก้ววีระกุล | หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมสวัสดิการสังคม | คณะกรรมการ/
เลขานุการ |

มีหน้าที่

๑. จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกองสวัสดิการสังคม
๒. ติดตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกองสวัสดิการสังคม
๓. จัดทำรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองสวัสดิการสังคม
๔. พิจารณาทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกองสวัสดิการสังคม
๕. นำแบบ บส.๑ - แบบ บส.๕ ส่งให้คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อนำเสนอให้
ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๑ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

(นายสมโภชน์ ลิ้มถาวรฤทธิ์)

รองนายกเทศมนตรี ปฏิบัติราชการแทน

นายกเทศมนตรีเมืองสระแก้ว

◆ — เทศบาลเมืองสระแก้ว — ◆

อำเภอเมืองสระแก้ว จังหวัดสระแก้ว



ป้องกัน



ติดตาม



ประเมิน



บริหารจัดการ